



การวิเคราะห์แนวทางหรือข้อเสนอในการแก้ไขปัญห  
หรือป้องกันปัญหา/ความเสี่ยง  
ของสหกรณ์ในจังหวัดนครราชสีมาแยกตามประเภท

**ฉบับบททวน**

**สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา**



## คำนำ

รายงานการวิเคราะห์แนวทางหรือข้อเสนอในการแก้ไขปัญหาหรือป้องกันปัญหา/ความเสี่ยงของสหกรณ์แต่ละประเภทในจังหวัดนครราชสีมา (ฉบับทบทวน) ฉบับนี้ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา ได้ดำเนินเนินการ ทบทวนผลจากการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดกระบวนการงานเตรียมจัดทำแผนขับเคลื่อนการนำแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ.2566 - 2570) ไปสู่การปฏิบัติในปีงบประมาณ พ.ศ.2566 เพื่อให้มีความครอบคลุม ครบถ้วน โดยดำเนินการการวิเคราะห์ข้อมูลภายใต้บริบทของสหกรณ์แต่ละประเภทในจังหวัดนครราชสีมา โดยดำเนินการรวบรวม ประมวลผลข้อมูลที่ จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการวิเคราะห์ โดยเปิดโอกาสและสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในแก่บุคลากรสำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา เพื่อสรุปแนวทางหรือข้อเสนอในการแก้ไขปัญหาหรือป้องกัน ปัญหา/ความเสี่ยงของสหกรณ์แต่ละประเภท นำเสนอผู้บริหารสำนักงานสหกรณ์จังหวัด เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ และสรุปผลในภาพรวมของจังหวัดนครราชสีมา สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานการวิเคราะห์แนวทางหรือ ข้อเสนอในการแก้ไขปัญหาหรือป้องกันปัญหา/ความเสี่ยงของสหกรณ์แต่ละประเภทในจังหวัดนครราชสีมา ฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการแนะนำส่งเสริมสหกรณ์ต่อไป

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา

ผู้จัดทำ

มิถุนายน 2566

## สารบัญ

	หน้า
การวิเคราะห์แนวทางหรือข้อเสนอในการแก้ไขปัญหา หรือป้องกันปัญหา/ความเสี่ยงของสหกรณ์ในจังหวัดนครราชสีมาแยกตามประเภท	
๑. สหกรณ์ประเภทสหกรณ์การเกษตร	๔
๒. สหกรณ์ประเภทสหกรณ์ประมง	๖
๓. สหกรณ์ประเภทสหกรณ์นิคม	๘
๔. สหกรณ์ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์	๙
๕. สหกรณ์ประเภทสหกรณ์ร้านค้า	๑๑
๖. สหกรณ์ประเภทสหกรณ์บริการ	๑๓
๗. สหกรณ์ประเภทสหกรณ์เครดิตยูเนียน	๑๕
<b>ภาคผนวก</b>	
กระบวนการวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินกิจการ ความเสี่ยง แนวทาง หรือข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา ความเสี่ยงของสหกรณ์แต่ละประเภท ในจังหวัดนครราชสีมา	๑๘

การวิเคราะห์แนวทางหรือข้อเสนอในการแก้ไขปัญหาหรือป้องกันปัญหา/ความเสี่ยงของสหกรณ์  
สหกรณ์ประเภทสหกรณ์การเกษตร

ประเด็นปัญหา	แนวทางแก้ไข/ป้องกันปัญหา
๑. ด้านบุคลากรของสหกรณ์ (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ)	๑) จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับอุดมการณ์ หลักการ วิธีการสหกรณ์ บทบาทหน้าที่ของสมาชิก และการกำกับตรวจสอบการบริหารจัดการ ๒) จัดอบรมให้ความรู้ บทบาท อำนาจและหน้าที่ของกรรมการ ๓) จัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการเกี่ยวกับการบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ ๔) จัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับ พรบ.สหกรณ์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับและระเบียบ
๒. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์	๑) จัดกิจกรรมส่งเสริมให้สมาชิกมีส่วนร่วมกับสหกรณ์ ๒) สหกรณ์ต้องสำรวจความต้องการของสมาชิกเพื่อวางแผนการดำเนินธุรกิจสหกรณ์
๓. ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์	๑) ให้ความรู้การบริหารการตรวจสอบโดยสมาชิก และคณะกรรมการ ๒) แนะนำ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่และรายงานผลการตรวจสอบอย่างจริงจังสม่ำเสมอทุกครั้งที่มีการตรวจสอบ ๓) ให้สหกรณ์ถือปฏิบัติตามแนวทางการควบคุมภายใน มาบังคับใช้ในการดำเนินงานของสหกรณ์ ๔) นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารงาน
๔. ด้านข้อบกพร่องของสหกรณ์	๑) ให้ความรู้การบริหารการตรวจสอบโดยสมาชิก และคณะกรรมการ ๒) แนะนำ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่และรายงานผลการตรวจสอบอย่างจริงจังสม่ำเสมอทุกครั้งที่มีการตรวจสอบ ๓) แนะนำให้สหกรณ์ถือปฏิบัติตามแนวทางการควบคุมภายใน มาบังคับใช้ในการดำเนินงานของสหกรณ์
๕. ด้านการบริหารเงินทุนของสหกรณ์	๑) เพิ่มทุนภายในของสหกรณ์โดยการระดมทุนเรือนหุ้นหรือเงินรับฝากออมทรัพย์ โดยพึ่งพาเงินทุนภายนอกให้น้อยที่สุด ๒) ติดตามเร่งรัดหนี้จากลูกหนี้ให้ชำระหนี้ตามกำหนด หรือลดอัตราเสี่ยงในการให้สินเชื่อสมาชิก โดยการคัดกรองประวัติของสมาชิก หรือให้มีการจัดชั้นสมาชิกตามประวัติการชำระหนี้ ฐานะความเป็นอยู่ หรือพฤติกรรมกรรมการดำเนินชีวิตของสมาชิก ๓) ควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานให้เหมาะสม โดยการเปรียบเทียบผลงานและแผนงานที่กำหนด เป็นประจำทุกเดือน ๔) ควบคุมค่าใช้จ่าย ลดต้นทุนด้านต่างๆ ให้เหมาะสมกับรายได้ เพื่อให้สหกรณ์มีส่วนต่างในการดำเนินงาน
๖. ด้านการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์	๑) ส่งเสริมความรู้ด้านการทำเกษตรประมง เลือกสัตว์ที่เป็นความต้องการของเศรษฐกิจ ๒) สร้างการเชื่อมโยงการกระจายสินค้า ไปยังแต่ละร้านสหกรณ์ ทั่วประเทศ ๓) ผลักดันสู่ตลาดออนไลน์

ประเด็นปัญหา	แนวทางแก้ไข/ป้องกันปัญหา
	<p>๑) ส่งเสริมความรู้ด้านการทำเกษตรประมง เลือกสัตว์ที่เป็นความต้องการของเศรษฐกิจ</p> <p>๒) ส่งเสริมให้สหกรณ์ทำธุรกิจให้ครบวงจร ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ คือ ส่งเสริมการผลิต จัดหารวบรวม แปรรูป บริการ สินเชื่อ รับฝากเงิน</p> <p>๓) ส่งเสริมทำอาชีพอื่นเสริม สร้างรายได้ให้เกษตรกร</p> <p>๔) เพิ่มความรู้ด้านการแปรรูปและเพิ่มการเก็บรักษา</p> <p>๕) ส่งเสริมการใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียงในการดำรงชีวิต</p> <p>๖) ยกระดับสินค้าประมงสู่มาตรฐานอาหารปลอดภัย และมีระบบตรวจสอบย้อนกลับ (GHPs, HACCP)</p> <p>๗) ตลาดสินค้าประมงในชุมชนเชิงวิถีท่องเที่ยวระดับสากล เพิ่มอัตลักษณ์ และเครื่องหมายการค้าของสินค้า</p>
<p>๗. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ</p>	<p>๑) สหกรณ์ประสานงานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องด้านการพัฒนาข้อมูลสารสนเทศ เช่น สำนักงานประมงจังหวัด และมหาวิทยาลัยต่างๆ</p>
<p>๘. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย</p>	<p>๑) พนักงานบางตำแหน่งให้มีการจ้างเหมา</p>

การวิเคราะห์แนวทางหรือข้อเสนอในการแก้ไขปัญหาหรือป้องกันปัญหา/ความเสี่ยงของสหกรณ์  
สหกรณ์ประเภทสหกรณ์ประมง

ประเด็นปัญหา	แนวทางแก้ไข/ป้องกันปัญหา
๑. ด้านบุคลากรของสหกรณ์ (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ)	๑) จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับอุดมการณ์ หลักการ วิธีการสหกรณ์ บทบาทหน้าที่ของสมาชิก และการกำกับตรวจสอบการบริหารจัดการ ๒) จัดอบรมให้ความรู้ บทบาท อำนาจและหน้าที่ของกรรมการ ๓) จัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการเกี่ยวกับการบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ ๔) จัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับ พรบ.สหกรณ์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับและระเบียบ
๒. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์	๑) จัดกิจกรรมส่งเสริมให้สมาชิกมีส่วนร่วมร่วมกับสหกรณ์ ๒) สหกรณ์ต้องสำรวจความต้องการของสมาชิกเพื่อวางแผนการดำเนินธุรกิจสหกรณ์
๓. ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์	๑) ให้ความรู้การบริหารการตรวจสอบโดยสมาชิก และคณะกรรมการ ๒) แนะนำ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่และรายงานผลการตรวจสอบอย่างจริงจังสม่ำเสมอทุกครั้งที่มีการตรวจสอบ ๓) ให้สหกรณ์ถือปฏิบัติตามแนวทางการควบคุมภายใน มาบังคับใช้ในการดำเนินงานของสหกรณ์ ๔) นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารงาน
๔. ด้านข้อบกพร่องของสหกรณ์	๑) ให้ความรู้การบริหารการตรวจสอบโดยสมาชิก และคณะกรรมการ ๒) แนะนำ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่และรายงานผลการตรวจสอบอย่างจริงจังสม่ำเสมอทุกครั้งที่มีการตรวจสอบ ๓) แนะนำให้สหกรณ์ถือปฏิบัติตามแนวทางการควบคุมภายใน มาบังคับใช้ในการดำเนินงานของสหกรณ์
๕. ด้านการบริหารเงินทุนของสหกรณ์	๑) เพิ่มทุนภายในของสหกรณ์โดยการระดมทุนเรือนหุ้นหรือเงินรับฝากออมทรัพย์ โดยพึงพาเงินทุนภายนอกให้น้อยที่สุด ๒) ติดตามเร่งรัดหนี้จากลูกหนี้ให้ชำระหนี้ตามกำหนด หรือลดอัตราเสี่ยงในการให้สินเชื่อสมาชิก โดยการคัดกรองประวัติของสมาชิก หรือให้มีการจัดชั้นสมาชิกตามประวัติการชำระหนี้ ฐานะความเป็นอยู่ หรือพฤติกรรมกรรมการดำเนินชีวิตของสมาชิก ๓) ควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานให้เหมาะสม โดยการเปรียบเทียบผลงานและแผนงานที่กำหนด เป็นประจำทุกเดือน ๔) ควบคุมค่าใช้จ่าย ลดต้นทุนด้านต่างๆ ให้เหมาะสมกับรายได้ เพื่อให้สหกรณ์มีส่วนต่างในการดำเนินงาน
๖. ด้านการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์	๑) ผลักดันสู่ตลาดออนไลน์ ๒) ส่งเสริมความรู้ด้านการทำเกษตรประมง เลือกสัตว์ที่เป็นความต้องการของเศรษฐกิจ ๓) ส่งเสริมให้สหกรณ์ทำธุรกิจให้ครบวงจร ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ คือ ส่งเสริมการผลิต จัดหารวบรวม แปรรูป บริการ สินเชื่อ รับฝากเงิน ๔) ส่งเสริมทำอาชีพอื่นเสริม สร้างรายได้ให้เกษตรกร ๕) เพิ่มความรู้ด้านการแปรรูปและเพิ่มการเก็บรักษา ๖) ส่งเสริมการใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียงในการดำรงชีวิต

ประเด็นปัญหา	แนวทางแก้ไข/ป้องกันปัญหา
๗. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ	๑) สหกรณ์ประสานงานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องด้านการพัฒนาข้อมูลสารสนเทศ เช่น สำนักงานประมงจังหวัด และมหาวิทยาลัยต่างๆ ๒) การพัฒนาการใช้ระบบบัญชีของกรมตรวจบัญชีซึ่งไม่เสียค่าใช้จ่าย ๓) การนำ Application มาใช้เพื่อให้สมาชิกตรวจสอบข้อมูลได้
๘. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย	๑) พนักงานบางตำแหน่งให้มีการจ้างเหมา

การวิเคราะห์แนวทางหรือข้อเสนอในการแก้ไขปัญหาหรือป้องกันปัญหา/ความเสี่ยงของสหกรณ์  
สหกรณ์ประเภทสหกรณ์นิคมฯ

ประเด็นปัญหา	แนวทางแก้ไข/ป้องกันปัญหา
๑. ด้านบุคลากรของสหกรณ์ (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ)	๑) จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับอุดมการณ์ หลักการ วิธีการสหกรณ์ บทบาทหน้าที่ของสมาชิก และการกำกับตรวจสอบการบริหารจัดการ ๒) จัดอบรมให้ความรู้ บทบาท อำนาจและหน้าที่ของกรรมการ ๓) จัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการเกี่ยวกับการบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ ๔) จัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับ พรบ.สหกรณ์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับและระเบียบ ๕) จัดอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อปลูกจิตสำนึกในการปฏิบัติงาน
๒. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์	๑) การจัดทำโครงการสร้างการมีส่วนร่วมกับสมาชิก และจัดลำดับความสำคัญ วิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการให้บริการสมาชิก ๒) จัดกิจกรรมส่งเสริมให้สมาชิกมีส่วนร่วมกับสหกรณ์ ๓) สหกรณ์ต้องสำรวจความต้องการของสมาชิกเพื่อวางแผนการดำเนินธุรกิจสหกรณ์
๓. ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์	๑) แนะนำการนำระบบการควบคุมภายในมาใช้ในการปฏิบัติงาน ๒) แนะนำแนวทางการติดตามผลการปฏิบัติงาน เปรียบเทียบแผนงานกับผลปฏิบัติงาน พร้อมติดตามปัญหา พร้อมหาแนวทางการแก้ไขในการปฏิบัติงาน
๔. ด้านข้อบกพร่องของสหกรณ์	๑) จัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการเกี่ยวกับการบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ ๒) จัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับ พรบ.สหกรณ์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับและระเบียบ ๓) แนะนำให้สหกรณ์ถือปฏิบัติตามแนวทางการควบคุมภายใน มาบังคับใช้ในการดำเนินงานของสหกรณ์
๕. ด้านการบริหารเงินทุนของสหกรณ์	๑) ส่งเสริมการระดมทุนภายในของสหกรณ์ ๒) จัดหาแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ ๓) ติดตามเร่งรัดหนี้จากลูกหนี้ให้ชำระหนี้ตามกำหนด หรือลดอัตราเสี่ยงในการให้สินเชื่อสมาชิก โดยการคัดกรองประวัติของสมาชิก หรือให้มีการจัดชั้นสมาชิกตามประวัติการชำระหนี้ ฐานะความเป็นอยู่ หรือพฤติกรรมกรรมการดำเนินชีวิตของสมาชิก ๔) ควบคุมค่าใช้จ่าย ลดต้นทุนด้านต่างๆ ให้เหมาะสมกับรายได้ เพื่อให้สหกรณ์มีส่วนต่างในการดำเนินงาน
๖. ด้านการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์	๑) ส่งเสริมให้มีการเชื่อมโยงระหว่างสหกรณ์ และระหว่างสหกรณ์กับภาครัฐกับเอกชน
๗. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ	๑) การพัฒนาการใช้ระบบบัญชีของกรมตรวจบัญชีซึ่งไม่เสียค่าใช้จ่าย ๒) การนำ Application มาใช้เพื่อให้สมาชิกตรวจสอบข้อมูลได้
๘. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย	๑) ให้องค์กรภาครัฐช่วยส่งเสริมสนับสนุน ความรู้การทำเกษตรประมง และประชาสัมพันธ์ส่งเสริมการร่วมกลุ่มเพื่อสร้างพลังการดำเนินการต่างๆ และอำนาจการต่อรอง ๒) เจ้าหน้าที่บางตำแหน่งให้มีการจ้างเหมาแทน



การวิเคราะห์แนวทางหรือข้อเสนอในการแก้ไขปัญหาหรือป้องกันปัญหา/ความเสี่ยงของสหกรณ์  
สหกรณ์ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์

ประเด็นปัญหา	แนวทางแก้ไข/ป้องกันปัญหา
<p>๑. ด้านบุคลากรของสหกรณ์ (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ)</p>	<p>๑) จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับอุดมการณ์ หลักการ วิธีการสหกรณ์ บทบาทหน้าที่ของสมาชิก และการกำกับตรวจสอบการบริหารจัดการ</p> <p>๒) จัดอบรมให้ความรู้ บทบาท อำนาจและหน้าที่ของกรรมการ</p> <p>๓) จัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการเกี่ยวกับการบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์</p> <p>๔) จัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับ พรบ.สหกรณ์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับและระเบียบ</p> <p>๕) กำหนดคุณสมบัติของกรรมการดำเนินการ เพื่อให้สหกรณ์มีการพัฒนาการบริหารจัดการระบบสหกรณ์อย่างมืออาชีพ</p> <p>๖) จัดทำคู่มือ แนวทางการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ/คณะกรรมการ</p>
<p>๒. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์</p>	<p>๑) การสร้างแนวทางในการบูรณาการ ความรู้ ความเข้าใจ ในหลักการ วิธีการ และอุดมการณ์สหกรณ์สู่สมาชิก</p> <p>๒) จัดกิจกรรมส่งเสริมให้สมาชิกมีส่วนร่วมกับสหกรณ์</p>
<p>๓. ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์</p>	<p>๑) ให้ผู้ตรวจสอบกิจการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทหน้าที่และข้อบังคับ/กฎหมายโดยเคร่งครัด</p> <p>๒) แนะนำให้คณะกรรมการจัดทำสัญญาจ้างให้ครอบครัวตรวจสอบทุกประเด็น</p> <p>๓) แนะนำให้มีกร rotate งานของเจ้าหน้าที่เพื่อการตรวจสอบ</p> <p>๔) แนะนำให้คณะกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคำสั่งมอบหมายงาน</p> <p>๕) สหกรณ์ขนาดเล็กส่งเสริม แนะนำให้คณะกรรมการจัดทำแนวทางการควบคุมภายในมาบังคับใช้ในการดำเนินงานของสหกรณ์</p> <p>๖) สหกรณ์ขนาดใหญ่ นำแนวทางธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการ โดยเสริมสร้างหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใสไปสู่วิถีปฏิบัติของกรรมการ เจ้าหน้าที่และสมาชิกสหกรณ์</p> <p>๗) การกำกับ การตรวจสอบ การควบคุมให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ</p>
<p>๔. ด้านข้อบกพร่องของสหกรณ์</p>	<p>๑) สหกรณ์ขนาดเล็กส่งเสริม แนะนำให้คณะกรรมการจัดทำแนวทางการควบคุมภายในมาบังคับใช้ในการดำเนินงานของสหกรณ์</p> <p>๒) สหกรณ์ขนาดใหญ่ นำแนวทางธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการ โดยเสริมสร้างหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใสไปสู่วิถีปฏิบัติของกรรมการ เจ้าหน้าที่และสมาชิกสหกรณ์</p> <p>๓) การกำกับ การตรวจสอบ การควบคุมให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ</p>
<p>๕. ด้านการบริหารเงินทุนของสหกรณ์</p>	<p>๑) ระดมทุน</p> <p>๒) เชื่อมโยงเครือข่าย</p> <p>๓) แหล่งเงินทุนภายนอกจากสถาบันการเงิน</p> <p>๔) ระบบการบริหารจัดการธุรกิจให้เหมาะสม</p> <p>๕) การออกผลิตภัณฑ์ทางการเงิน</p> <p>๖) การออกนโยบายทางการเงิน</p> <p>๗) แนะนำให้สหกรณ์มีการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์</p>

ประเด็นปัญหา	แนวทางแก้ไข/ป้องกันปัญหา
	<p>๘) แนะนำให้สหกรณ์จัดทำข้อมูล “ผู้ฝากเงินรายใหญ่ ๑๐ รายแรก” เพื่อให้ทราบยอดเงินฝากซึ่งจะทำให้สหกรณ์วางแผนเตรียมเงินรองรับ หากผู้ฝากรายใหญ่ ถอนเงิน</p> <p>๙) แนะนำให้สหกรณ์มีการศึกษาพฤติกรรมการถอนเงินของสมาชิก เพื่อวางแผนรองรับกรณีวิกฤติเมื่อมีการแห่ถอนเงินฝาก</p> <p>๑๐) สหกรณ์ควรพิจารณาการกระจายการลงทุนเพื่อบริหารความเสี่ยง</p> <p>๑๑) สหกรณ์ควรมีระบบบริหารสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพปฏิบัติตามระเบียบการให้กู้ยืมและมีการติดตามสินเชื่อที่ค้างชำระอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๑๒) สหกรณ์ต้องพิจารณาเรื่องความมั่นคงของสหกรณ์ และต้นทุนทางการเงิน</p> <p>๑๓) สหกรณ์ต้องติดตามผลการดำเนินงานของสหกรณ์ที่นำเงินไปฝาก อย่างใกล้ชิดเพื่อป้องกันปัญหาการไม่ได้รับคืนเงินฝาก</p>
<p>๖. ด้านการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์</p>	<p>๑) ควบคู่ศึกษาต้นทุนในการลงทุน ความเสี่ยง ผลตอบแทน ให้เป็นไปตามหลักการบริหาร และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๒) การปล่อยสินเชื่อให้กับสมาชิกควรคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ให้กับสหกรณ์ได้ด้วย</p> <p>๓) แบ่งหน้าที่และมอบหมายการทำงานโดยให้คณะกรรมการที่ทำงานในฝ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นผู้รับผิดชอบ</p>
<p>๗. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ</p>	<p>๑) แนะนำให้มีการจัดทำ Application และประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกรับรู้ และใช้เป็นเครื่องมือในการตรวจสอบ</p>
<p>๘. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย</p>	<p>๑) จัดอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและฝ่ายจัดการ โดยขอความอนุเคราะห์หน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ความรู้ด้านกฎหมายแรงงานหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์</p>

การวิเคราะห์แนวทางหรือข้อเสนอในการแก้ไขปัญหาหรือป้องกันปัญหา/ความเสี่ยงของสหกรณ์  
สหกรณ์ประเภทสหกรณ์ร้านค้า

ประเด็นปัญหา	แนวทางแก้ไข/ป้องกันปัญหา
๑. ด้านบุคลากรของสหกรณ์ (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ)	๑) จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับอุดมการณ์ หลักการ วิธีการสหกรณ์ บทบาทหน้าที่ของสมาชิก และการกำกับตรวจสอบการบริหารจัดการ ๒) จัดอบรมให้ความรู้ บทบาท อำนาจและหน้าที่ของกรรมการ ๓) จัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการเกี่ยวกับการบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ ๔) จัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับ พรบ.สหกรณ์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับและระเบียบ ๕) จัดทำคู่มือ แนวทางการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ/คณะกรรมการ ๖) กระจายงานหน้าที่ความรับผิดชอบ
๒. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์	๑) สร้างแรงจูงใจต่อสมาชิกให้เห็นคุณค่า บทบาท และความสำคัญของสมาชิกทุกคนต่อความเจริญก้าวหน้าต่อธุรกิจสหกรณ์ ๒) จัดกิจกรรมส่งเสริมให้สมาชิกมีส่วนร่วมกับสหกรณ์ ๓) สหกรณ์ต้องสำรวจความต้องการของสมาชิกเพื่อวางแผนการดำเนินธุรกิจสหกรณ์
๓. ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์	๑) ให้ผู้ตรวจสอบกิจการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทหน้าที่และข้อบังคับ/กฎหมายโดยเคร่งครัด ๒) แนะนำให้คณะกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคำสั่งมอบหมายงาน ๓) แนะนำให้คณะกรรมการจัดทำแนวทางการควบคุมภายในมาบังคับใช้ในการดำเนินงานของสหกรณ์
๔. ด้านข้อบกพร่องของสหกรณ์	๑) แนะนำให้สหกรณ์ถือปฏิบัติตามแนวทางการควบคุมภายใน มาใช้ในการดำเนินงานของสหกรณ์
๕. ด้านการบริหารเงินทุนของสหกรณ์	๑) ระดมทุนภายใน ๒) เชื่อมโยงเครือข่าย ๓) จัดหาแหล่งเงินทุนภายนอกจากสถาบันการเงิน ๔) ระบบการบริหารจัดการธุรกิจให้เหมาะสม
๖. ด้านการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์	๑) มีโปรโมชั่นให้สมาชิก เพื่อเป็นแรงจูงใจในการซื้อสินค้า ๒) สร้างเครือข่ายการบริหารจัดการร้านค้า ๓) สร้างการเชื่อมโยงการกระจายสินค้า ๔) ผลักดันสู่ตลาดออนไลน์ ๕) สร้างความแตกต่างและความหลากหลายของการจำหน่ายสินค้า มีการประชาสัมพันธ์และสร้างแรงจูงใจ ๖) จัดให้มีการขายสินค้าออนไลน์ และบริการส่งสินค้า ๗) สำรวจความต้องการของสมาชิก ๘) จัดให้มีการอบรมการบริหารจัดการฯ เช่น การบริหารจัดการให้ต้นทุนด้านโลจิสติกส์ต่ำสุด

ประเด็นปัญหา	แนวทางแก้ไข/ป้องกันปัญหา
๗. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ	๑) แนะนำให้มีการจัดทำ Application และประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกรับรู้ และใช้เป็นเครื่องมือในการตรวจสอบ
๘. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย	๑) พนักงานบางตำแหน่งให้มีการจ้างเหมาแทน

การวิเคราะห์แนวทางหรือข้อเสนอในการแก้ไขปัญหาหรือป้องกันปัญหา/ความเสี่ยงของสหกรณ์  
สหกรณ์ประเภทสหกรณ์บริการ

ประเด็นปัญหา	แนวทางแก้ไข/ป้องกันปัญหา
๑. ด้านบุคลากรของสหกรณ์ (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ)	๑) จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับอุดมการณ์ หลักการ วิธีการสหกรณ์ บทบาทหน้าที่ของสมาชิก และการกำกับตรวจสอบการบริหารจัดการ ๒) จัดอบรมให้ความรู้ บทบาท อำนาจและหน้าที่ของกรรมการ ๓) จัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการเกี่ยวกับการบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ ๔) จัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับ พรบ.สหกรณ์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับและระเบียบ ๕) กระจายงานและหน้าที่ความรับผิดชอบ
๒. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์	๑) จัดกิจกรรมส่งเสริมให้สมาชิกมีส่วนร่วมกับสหกรณ์
๓. ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์	๑) ให้สหกรณ์ถือปฏิบัติตามแนวทางการควบคุมภายใน มาบังคับใช้ในการดำเนินงานของสหกรณ์ ๒) นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารงาน ๓) ให้สมาชิกมีบทบาทในการตรวจสอบบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินงานและฝ่ายจัดการ ๔) ให้ผู้ตรวจสอบกิจการเข้าตรวจสอบตามหน้าที่และรายงานผลการตรวจสอบ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน
๔. ด้านข้อบกพร่องของสหกรณ์	๑) แนะนำให้สหกรณ์ถือปฏิบัติตามแนวทางการควบคุมภายใน มาใช้ในการดำเนินงานของสหกรณ์ ๒) ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด
๕. ด้านการบริหารเงินทุนของสหกรณ์	๑) เพิ่มทุนภายในของสหกรณ์โดยการระดมทุนเรือนหุ้นหรือเงินรับฝากออมทรัพย์ โดยพึงพาเงินทุนภายนอกให้น้อยที่สุด ๒) ติดตามเร่งรัดหนี้จากลูกหนี้ให้ชำระหนี้ตามกำหนด หรือลดอัตราเสี่ยงในการให้สินเชื่อสมาชิก โดยการคัดกรองประวัติของสมาชิก หรือให้มีการจัดชั้นสมาชิกตามประวัติการชำระหนี้ ฐานะความเป็นอยู่ หรือพฤติกรรมกรรมการดำเนินชีวิตของสมาชิก ๓) ควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานให้เหมาะสม โดยการเปรียบเทียบผลงานและแผนงานที่กำหนด เป็นประจำทุกเดือน ๔) ควบคุมค่าใช้จ่าย ลดต้นทุนด้านต่างๆ ให้เหมาะสมกับรายได้ เพื่อให้สหกรณ์มีส่วนต่างในการดำเนินงาน
๖. ด้านการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์	๑) ทำความเข้าใจกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจน ในเรื่องของการจัดตั้งและการบริหารจัดการสหกรณ์ ๒) ควรมีมาตรการหรือบทกำหนดโทษไว้ กรณีสหกรณ์เดินรถบางแห่ง เมื่อสมาชิกมีลูกทางก็จะรับงานเองไม่ผ่านสหกรณ์ กลายเป็นคู่แข่งสหกรณ์ ๓) ติดตามเร่งรัดหนี้จากลูกหนี้ให้ชำระหนี้ตามกำหนด หรือลดอัตราเสี่ยงในการให้สินเชื่อสมาชิก โดยการคัดกรองประวัติของสมาชิก หรือให้มีการจัดชั้นสมาชิกตามประวัติการชำระหนี้ ฐานะความเป็นอยู่ หรือพฤติกรรมกรรมการดำเนินชีวิตของสมาชิก

ประเด็นปัญหา	แนวทางแก้ไข/ป้องกันปัญหา
	๔) การสร้างเครือข่ายระหว่างสหกรณ์บริการเดินรถและภาคเอกชนเพื่อให้มีการกำหนดราคากลาง
๗. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ	๑) แนะนำให้มีการจัดทำ Application และประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกรับรู้ และใช้เป็นเครื่องมือในการตรวจสอบ
๘. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย	๑) ก่อนการจัดตั้งและดำเนินการ ควรมีการวิเคราะห์แผนงานระยะยาวที่ได้รับ การตรวจสอบและมีความเป็นไปได้ ประเมินความเป็นไปได้ของการดำเนิน ธุรกิจต่อไปของสหกรณ์ การหารือระหว่างหน่วยงานถึงปัญหาที่เกิดขึ้นจาก นโยบายของหน่วยงานภายนอก พร้อมแนวทางแก้ไขร่วมกับหน่วยงานนั้น ๒) สหกรณ์บริการเคหะสถาน ก่อนการจัดตั้งและดำเนินการ ให้มีการศึกษา กฎหมายที่ดิน หารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาการ แบ่งแยกโฉนด ๓) พนักงานบางตำแหน่งให้มีการจ้างเหมาแทน

การวิเคราะห์แนวทางหรือข้อเสนอในการแก้ไขปัญหาหรือป้องกันปัญหา/ความเสี่ยงของสหกรณ์  
สหกรณ์ประเภทสหกรณ์เครดิตยูเนียน


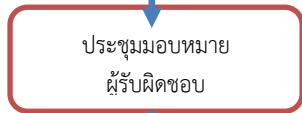
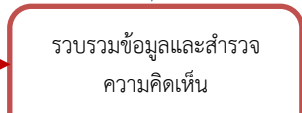
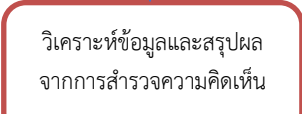
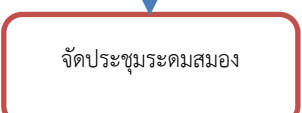
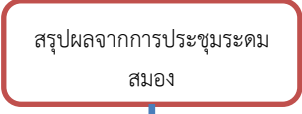
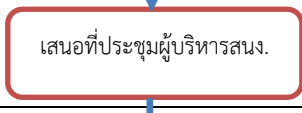
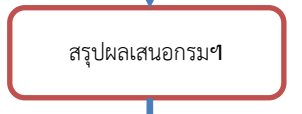

ประเด็นปัญหา	แนวทางแก้ไข/ป้องกันปัญหา
๑. ด้านบุคลากรของสหกรณ์ (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ)	๑) จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับอุดมการณ์ หลักการ วิธีการสหกรณ์ บทบาทหน้าที่ของสมาชิก และการกำกับตรวจสอบการบริหารจัดการ ๒) จัดอบรมให้ความรู้ บทบาท อำนาจและหน้าที่ของกรรมการ ๓) จัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการเกี่ยวกับการบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ ๔) จัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับ พรบ.สหกรณ์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับและระเบียบ ๕) กระจายงานและหน้าที่ความรับผิดชอบ
๒. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์	๑) จัดอบรมให้ความรู้ด้านสหกรณ์ สิทธิ บทบาทหน้าที่ ของสมาชิกก่อนสมัครเข้าเป็นสมาชิก ๒) จัดกิจกรรมส่งเสริมให้สมาชิกมีส่วนร่วมกับสหกรณ์ ๓) สหกรณ์ต้องสำรวจความต้องการของสมาชิกเพื่อวางแผนการดำเนินธุรกิจสหกรณ์
๓. ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์	๑) แนะนำให้คณะกรรมการจัดทำแนวทางการควบคุมภายในมาบังคับใช้ในการดำเนินงานของสหกรณ์ ๒) แนะนำให้คณะกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคำสั่งมอบหมายงาน
๔. ด้านข้อบกพร่องของสหกรณ์	๑) แนะนำให้คณะกรรมการจัดทำแนวทางการควบคุมภายในมาบังคับใช้ในการดำเนินงานของสหกรณ์
๕. ด้านการบริหารเงินทุนของสหกรณ์	๑) เพิ่มทุนภายในของสหกรณ์โดยการระดมทุนเรือนหุ้นหรือเงินรับฝากออมทรัพย์ โดยพึ่งพาเงินทุนภายนอกให้น้อยที่สุด ๒) ติดตามเร่งรัดหนี้จากลูกหนี้ให้ชำระหนี้ตามกำหนด หรือลดอัตราเสี่ยงในการให้สินเชื่อสมาชิก โดยการคัดกรองประวัติของสมาชิก หรือให้มีการจัดชั้นสมาชิกตามประวัติการชำระหนี้ ฐานะความเป็นอยู่ หรือพฤติกรรมกรรมการดำเนินชีวิตของสมาชิก ๓) ควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานให้เหมาะสม โดยการเปรียบเทียบผลงานและแผนงานที่กำหนด เป็นประจำทุกเดือน ๔) ควบคุมค่าใช้จ่าย ลดต้นทุนด้านต่างๆ ให้เหมาะสมกับรายได้ เพื่อให้สหกรณ์มีส่วนต่างในการดำเนินงาน ๕) เชื่อมโยงเครือข่าย ๖) ระบบการบริหารจัดการธุรกิจให้เหมาะสม
๖. ด้านการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์	๑) สร้างการเชื่อมโยงการกระจายสินค้าระหว่างสหกรณ์ ๒) สหกรณ์ต้องสำรวจความต้องการของสมาชิก เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานและวางแผนการทำธุรกิจให้เหมาะสมและสอดคล้องสมาชิกสหกรณ์ ๓) ให้ฝ่ายสินเชื่อหรือกรรมการผู้รับผิดชอบออกติดตามหนี้ค้ำนาน รายที่มีปัญหา เข้าตรวจเยี่ยม สอบถามปัญหา เสนอแนวทางการชำระหนี้

ประเด็นปัญหา	แนวทางแก้ไข/ป้องกันปัญหา
๗. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ	๑) แนะนำให้มีการจัดทำ Application และประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกรับรู้ และใช้เป็นเครื่องมือในการตรวจสอบ
๘. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย	๑) พนักงานบางตำแหน่งให้มีการจ้างเหมา



## ภาคผนวก

**กระบวนการเตรียมจัดทำแผนขับเคลื่อน**  
**การนำแผนพัฒนาสภรณ ฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ไปสู่การปฏิบัติปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**  
**สำนักงานสภรณจังหวัดนครราชสีมา**

กระบวนการ	รายละเอียดการทำงาน	ผู้รับผิดชอบ
		
	ประชุมกลุ่มงานวิชาการ/ฝ่ายบริหารทั่วไป เพื่อทำความเข้าใจกรอบการประเมิน และมอบหมายผู้รับผิดชอบในแต่ละองค์ประกอบการประเมินผล	กลุ่มงานวิชาการ/ฝ่ายบริหารทั่วไป
	กลุ่มงานที่รับผิดชอบดำเนินการศึกษาและทำความเข้าใจองค์ประกอบการประเมินผล (องค์ประกอบ ๔.๒) และดำเนินการ ๑. รวบรวม ประมวลผล วิเคราะห์ข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ (จัดเก็บข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ ๓ ปี ย้อนหลัง) ๒. จัดทำแบบสำรวจความคิดเห็นของข้าราชการ พนักงานราชการ ในปัญหา ความเสี่ยง ข้อเสนอแนะ แนวทางแก้ไขของสภรณแต่ละประเภท ในจังหวัดนครราชสีมา โดยใช้แบบ Google Form	กลุ่มตรวจการสภรณ/ฝ่ายบริหารทั่วไป
	กลุ่มงานที่รับผิดชอบสรุปข้อมูลจากการรวบรวม การวิเคราะห์ และข้อคิดเห็นที่ได้จากการสำรวจข้อมูลจาก Google Form เพื่อเตรียมนำเสนอในที่ประชุม	กลุ่มตรวจการสภรณ
	ประชุมผู้แทนจากกลุ่มงาน/ฝ่ายบริหารทั่วไป/กลุ่มส่งเสริมสภรณ/นิคมฯ เพื่อวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินงาน ความเสี่ยง แนวทางข้อเสนอในการแก้ไขป้องกันปัญหาความเสี่ยงของสภรณให้สอดคล้องกับบริบทของสภรณแต่ละประเภทในจังหวัดนครราชสีมา	กลุ่มตรวจการสภรณ/ฝ่ายบริหารทั่วไป
	กลุ่มงานที่รับผิดชอบสรุปผลจากการประชุมระดมสมองเพื่อนำเสนอในที่ประชุมผู้บริหาร	กลุ่มตรวจการสภรณ/ฝ่ายบริหารทั่วไป
	นำเสนอผลการประชุมระดมสมอง ต่อที่ประชุมผู้บริหารสำนักงานสภรณจังหวัดเพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ	ฝ่ายบริหารทั่วไป
	จัดทำสรุปข้อมูลเพื่อส่งกองแผนงาน กรมส่งเสริมสภรณ ดังนี้ ๑. ข้อมูลผลการวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินงาน ความเสี่ยงของสภรณในแต่ละประเภทที่ในจังหวัดนครราชสีมา ๒. ข้อมูลผลการวิเคราะห์แนวทางหรือข้อเสนอในการแก้ไขหรือป้องกันปัญหา/ความเสี่ยงของสภรณแต่ละประเภทในจังหวัดนครราชสีมา	กลุ่มตรวจการสภรณ/ฝ่ายบริหารทั่วไป
	สรุปข้อมูลการทบทวนและจัดทำรูปเล่ม (ฉบับทบทวน) ๑. ข้อมูลผลการวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินงาน ความเสี่ยงของสภรณในแต่ละประเภทที่ในจังหวัดนครราชสีมา ๒. ข้อมูลผลการวิเคราะห์แนวทางหรือข้อเสนอในการแก้ไขหรือป้องกันปัญหา/ความเสี่ยงของสภรณแต่ละประเภทในจังหวัดนครราชสีมา	เลขาคณะทำงานฯ

