

**รายงานสถานการณ์และการวิเคราะห์สภาพปัญหา
ในการดำเนินกิจการความเสี่ยงของสหกรณ์แต่ละ
ประเภทในจังหวัดนครราชสีมา แยกตามประเภท
(ฉบับทบทวน)**



จัดทำโดย

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา

คำนำ

รายงานสถานการณ์และการวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินกิจการความเสี่ยงของสหกรณ์แต่ละประเภทในจังหวัดนครราชสีมา แยกตามประเภท (ฉบับทบทวน) ฉบับนี้ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา จัดทำขึ้นเพื่อทบทวนการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดกระบวนการงานเตรียมจัดทำแผนขับเคลื่อนการนำแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ.2566 - 2570) ไปสู่การปฏิบัติในปีงบประมาณ พ.ศ.2566 เพื่อให้ข้อมูลมีความครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งการวิเคราะห์ดังกล่าว ดำเนินการภายใต้บริบทของสหกรณ์แต่ละประเภทในจังหวัดนครราชสีมา โดยดำเนินการรวบรวม ประมวลผล วิเคราะห์ข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ ต่อการวิเคราะห์ (จัดเก็บข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ 4 ปี ย้อนหลัง) และเปิดโอกาสให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ในปัญหา/ความเสี่ยงของสหกรณ์แต่ละประเภท และสรุปผลการวิเคราะห์ประเด็นปัญหาและความเสี่ยงต่างๆ ของสหกรณ์แต่ละประเภท นำเสนอคณะกรรมการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๕ (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ ก่อนการสรุปผลในภาพรวมของจังหวัดนครราชสีมา

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานสถานการณ์และการวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินกิจการความเสี่ยงของสหกรณ์แต่ละประเภทในจังหวัดนครราชสีมา (ฉบับทบทวน) ฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการแนะนำส่งเสริมสหกรณ์ต่อไป

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา

ผู้จัดทำ

มิถุนายน 2566

สารบัญ

| | หน้า |
|---|------|
| ส่วนที่ 1 : สถานการณ์สหกรณ์ในจังหวัดนครราชสีมา | 1 |
| 1.1 สถานการณ์สหกรณ์ในจังหวัดนครราชสีมา ปี 2565 | 1 |
| 1.2 แนวโน้มสำคัญของสหกรณ์ในจังหวัดนครราชสีมา ปี 2562 – 2565 | 2 |
| 1.3 ความเชื่อมโยงสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ | 3 |
| ส่วนที่ 2 : สถานการณ์และการวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินกิจการความเสี่ยงของสหกรณ์แต่ละประเภทในจังหวัดนครราชสีมา | 4 |
| 2.1 สหกรณ์ประเภทสหกรณ์การเกษตร | 4 |
| 2.2 สหกรณ์ประเภทสหกรณ์ประมง | 9 |
| 2.3 สหกรณ์ประเภทสหกรณ์นิคม | 13 |
| 2.4 สหกรณ์ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ | 17 |
| 2.5 สหกรณ์ประเภทสหกรณ์ร้านค้า | 21 |
| 2.6 สหกรณ์ประเภทสหกรณ์บริการ | 24 |
| 2.7 สหกรณ์ประเภทสหกรณ์เครดิตยูเนียน | 28 |
| ภาคผนวก | 32 |
| กระบวนการวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินกิจการ ความเสี่ยง แนวทางหรือข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา ความเสี่ยงของสหกรณ์แต่ละประเภทในจังหวัดนครราชสีมา | |

สารบัญภาพ

| | หน้า |
|--|------|
| ภาพที่ 1 สถานการณ์สหกรณ์ในจังหวัดนครราชสีมา ปี 2565 | 1 |
| ภาพที่ 2 จำนวนสหกรณ์ ปี 2562 – 2565 | 2 |
| ภาพที่ 3 จำนวนสมาชิก ปี 2562 – 2565 | 2 |
| ภาพที่ 4 ปริมาณธุรกิจ ปี 2562 – 2565 | 2 |
| ภาพที่ 5 ผลการจัดชั้นสหกรณ์ ปี 2562 – 2565 | 2 |
| ภาพที่ 6 ผลการดำเนินงานและสถานะของสหกรณ์การเกษตร | 4 |
| ภาพที่ 7 ผลการดำเนินงานและสถานะของสหกรณ์ประมง | 9 |
| ภาพที่ 8 ผลการดำเนินงานและสถานะของสหกรณ์นิคม | 13 |
| ภาพที่ 9 ผลการดำเนินงานและสถานะของสหกรณ์ออมทรัพย์ | 17 |
| ภาพที่ 10 ผลการดำเนินงานและสถานะของสหกรณ์ร้านค้า | 21 |
| ภาพที่ 11 ผลการดำเนินงานและสถานะของสหกรณ์บริการ | 24 |
| ภาพที่ 12 ผลการดำเนินงานและสถานะของสหกรณ์เครดิตยูเนียน | 28 |

ส่วนที่ 1

สถานการณ์สภกรณ์ในจังหวัดนครราชสีมา

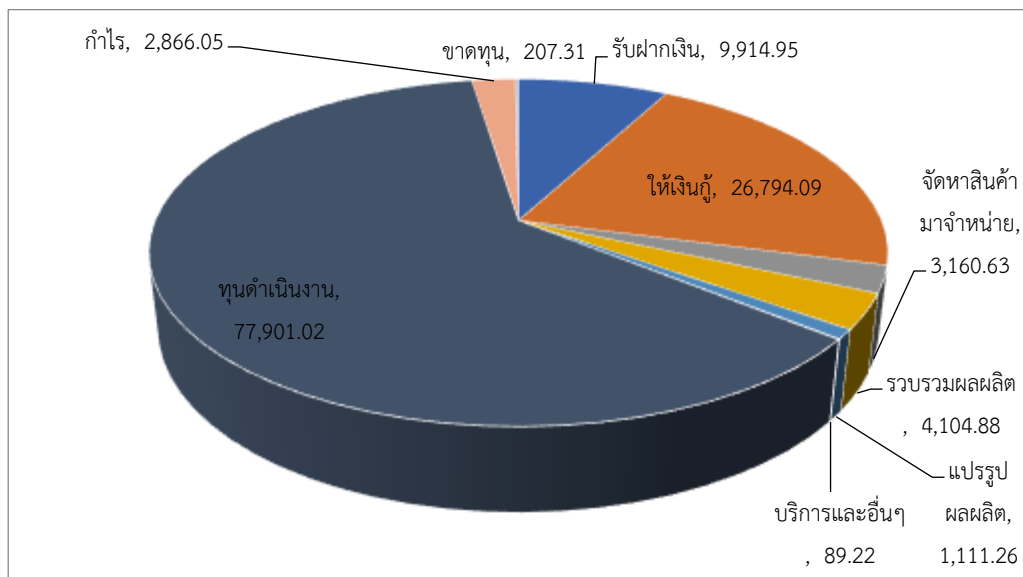
1.สถานการณ์ทั่วไป

1.1 สถานการณ์สภกรณ์ในปี 2565

ในปี 2565 มีสภกรณ์ทั้งหมด จำนวน 145 แห่ง มีสมาชิกจำนวน 433,373 คน มีทุนดำเนินงานรวมทั้งสิ้น จำนวน 77,901.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 2.46 เงินทุนส่วนใหญ่เป็นเงินทุนของสภกรณ์ จำนวน 41,555.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.34 ของทุนดำเนินงาน สภกรณ์มีรายได้รวมทั้งสิ้น 12,818.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 1.70 สภกรณ์มีปริมาณธุรกิจรวมอยู่ที่ 45,175.03 ล้านบาท ธุรกิจสินเชื่อมีปริมาณธุรกิจสูงสุด รวมทั้งสิ้น 26,794.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59.31 ของมูลค่าธุรกิจทั้งสิ้น รองลงมาเป็นธุรกิจรับฝากเงินมีปริมาณธุรกิจรวมทั้งสิ้น 9,914.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.95 ของมูลค่าธุรกิจทั้งสิ้น ธุรกิจการรวบรวมผลผลิตมีปริมาณธุรกิจทั้งสิ้น 4,104.88 ล้านบาท ธุรกิจการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายมีปริมาณธุรกิจทั้งสิ้น 3,160.63 ล้านบาท ธุรกิจแปรรูปมีปริมาณธุรกิจทั้งสิ้น 1,111.26 ล้านบาท และธุรกิจบริการและอื่นๆ มีปริมาณธุรกิจทั้งสิ้น 89.22 ล้านบาท ในส่วนของกำไรสุทธิปี 2565 มีสภกรณ์ที่มีผลการดำเนินงานที่มีกำไร จำนวน 102 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 70.34 มีกำไรสุทธิรวมทั้งสิ้น 2,866.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 9.29

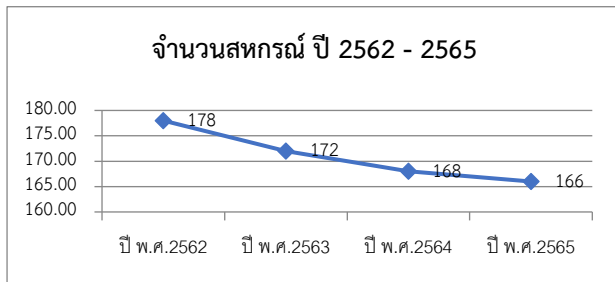
กล่าวโดยรวม สภกรณ์มีทุนเองมากถึง 41,555.33 ล้านบาท และสภกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 70.34 สามารถดำเนินงานมีกำไร แต่ธุรกิจสำคัญยังคงเป็นธุรกิจสินเชื่อและธุรกิจรับฝากเช่นเดิม

ภาพที่ 1 สถานการณ์สภกรณ์ ปี 2565



1.2 แนวโน้มสำคัญของสภกรณ์ในจังหวัดนครราชสีมา ปี 2562 - 2565

ภาพที่ 2 จำนวนสภกรณ์ ปี 2562 - 2565



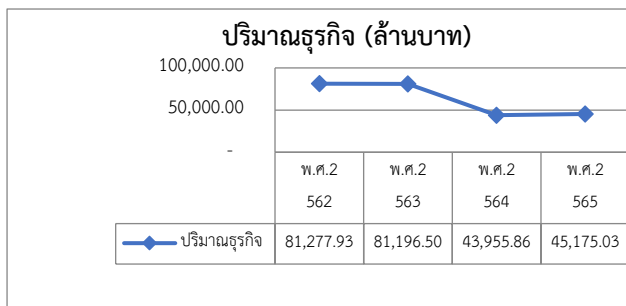
(๑) สภกรณ์มีจำนวนลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราเติบโตลดลงเฉลี่ยร้อยละ ๑.๑๙ เนื่องจากมีสภกรณ์ที่หยุดดำเนินธุรกิจและมีสภกรณ์ที่มีผลการดำเนินงานขาดทุน โดยเฉพาะสภกรณ์การเกษตร

ภาพที่ 3 จำนวนสมาชิก ปี 2562 - 2565



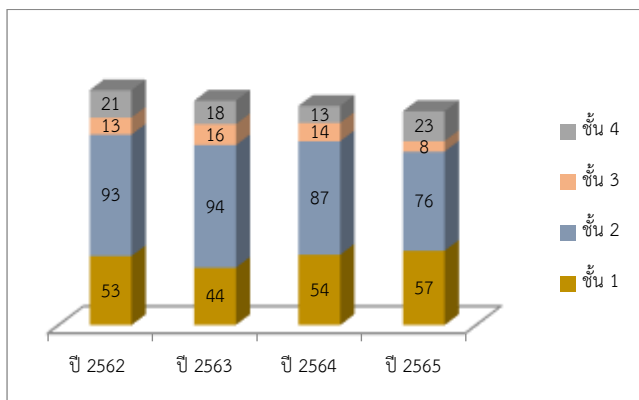
(2) จำนวนสมาชิกสภกรณ์มีแนวโน้มลดลง โดยในปี 2565 ลดลงสูงถึงร้อยละ...เนื่องจากการขยายตัวของสภกรณ์ประเภทสภกรณ์การเกษตร

ภาพที่ ๔ ปริมาณธุรกิจ ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕



(๓) ปริมาณธุรกิจของสภกรณ์มีแนวโน้มลดลงทุกปี แต่เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๔ กับปี พ.ศ. ๒๕๖๕ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น อัตราเติบโตเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ ๒.๗๗ เป็นธุรกิจสินเชื่อที่มีปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้น

ภาพที่ ๕ ผลการจัดชั้นสภกรณ์ ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕



(๔) ผลการจัดชั้นของสภกรณ์ ชั้น ๑ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยมีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ ๒๒.๗๓ และชั้น ๔ มีแนวโน้มลดลงทุกปี โดยมีอัตราลดลงร้อยละ ๒๗.๗๗

โดยสรุปแสดงให้เห็นว่า สหกรณ์ต้องให้ความสำคัญกับการสะสมทุนสำรอง ซึ่งเป็นทุนที่ปราศจากภาระผูกพันโดยเป็นเกราะป้องกันรองรับผลกระทบที่เกิดจากความผันผวนทางธุรกิจ และควรพิจารณาหามาตรการเร่งรัดลูกหนี้ให้ชำระหนี้ภายในกำหนดเวลาเพิ่มขึ้น ตลอดจนควรพิจารณาหาแนวทางลดภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้สัมพันธ์กับรายได้ เพื่อเพิ่มช่องว่างระหว่างรายได้และค่าใช้จ่ายส่งผลตอบแทนกลับคืนมวลสมาชิก

1.3 ความเชื่อมโยงสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561 – 2580) เป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของประเทศไทยตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อความสุขของคนไทยทุกคน โดยมีประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญที่เกี่ยวข้องจำนวน 2 ประเด็น ยุทธศาสตร์ ได้แก่

1.3.1 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

1.3.2 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

โดยในแต่ละยุทธศาสตร์มีรายละเอียดประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

1.3.1 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ที่เกี่ยวข้อง 1 ประเด็น ได้แก่ การเกษตรสร้างมูลค่า ให้ความสำคัญกับการเพิ่มผลผลิตการผลิตทั้งเชิงปริมาณและมูลค่า และความหลากหลายของสินค้าเกษตร ประกอบด้วย (1) เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น (2) เกษตรปลอดภัย (3) เกษตรชีวภาพ (4) เกษตรแปรรูป และ (5) เกษตรอัจฉริยะ

1.3.2 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ที่เกี่ยวข้อง 1 ประเด็น ได้แก่ การเสริมสร้างพลังทางสังคม โดย (1) สร้างสังคมเข้มแข็งที่แบ่งปันไม่ทอดทิ้งกันและมีคุณธรรม โดยสนับสนุนการรวมตัวและดึงพลังของภาคส่วนต่าง ๆ (2) การรองรับสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) สนับสนุนความร่วมมือระหว่างภาครัฐภาคเอกชน ภาควิชาการ ภาคประชาสังคมและภาคประชาชน (4) ส่งเสริมความเสมอภาคทางเพศและบทบาทของสตรีในการสร้างสรรค์สังคม (5) สนับสนุนการพัฒนาบนฐานทุนทางสังคมและวัฒนธรรม และ (6) สนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสร้างสรรค์เพื่อรองรับสังคมยุคดิจิทัล

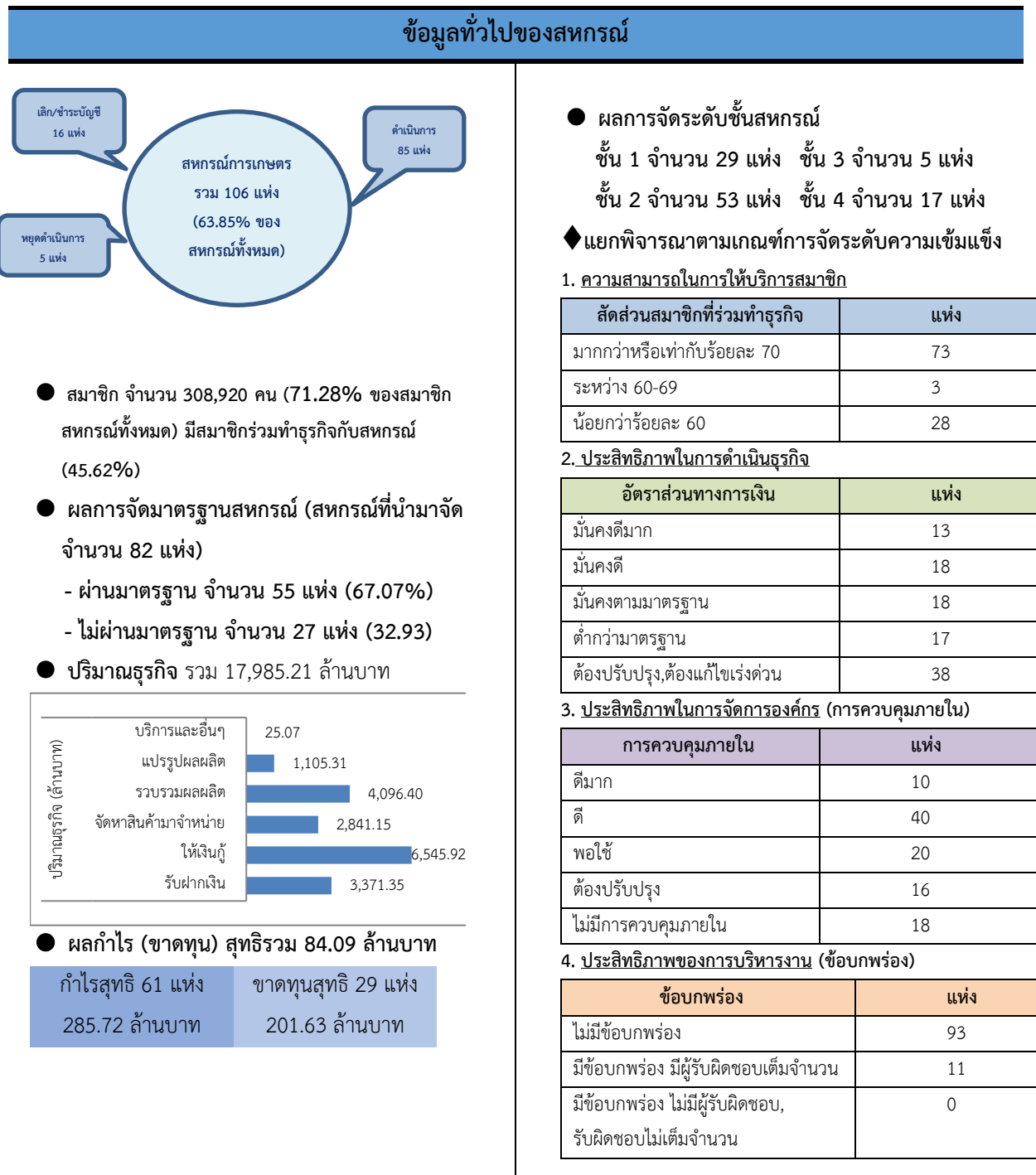
ส่วนที่ ๒

สถานการณ์และการวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินกิจการความเสี่ยง ของสหกรณ์แต่ละประเภทในจังหวัดนครราชสีมา

2.1 สหกรณ์ประเภทสหกรณ์การเกษตร

จากผลการดำเนินงานประจำปี 2565 พบว่า ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร ดังนี้

ภาพที่ 6 ผลการดำเนินงานและสถานะของสหกรณ์การเกษตร



จากภาพที่ 6 พบว่า สหกรณ์การเกษตรมีจำนวน 106 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 73.10 ของสหกรณ์ทั้งหมด มีสมาชิกรวม 308,920 คน มีปริมาณธุรกิจรวม 17,985.21 ล้านบาท โดยเป็นการให้เงินกู้มากที่สุดจำนวน 6,545.92 ล้านบาท รองลงมาเป็นธุรกิจรวบรวมผลผลิต จำนวน 4,096.40 ล้านบาท ธุรกิจรับฝากเงินจำนวน 3,371.35 ล้านบาท ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย จำนวน 2,841.15 ล้านบาท ตามลำดับ และมีธุรกิจบริการและอื่นๆ น้อยที่สุด จำนวน 25.07 ล้านบาท สหกรณ์มีกำไร จำนวน 61 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 71.76 ของสหกรณ์การเกษตรทั้งหมดที่ดำเนินธุรกิจ ผลการจัดระดับชั้นของสหกรณ์การเกษตร พบว่าสหกรณ์ส่วนใหญ่อยู่ในระดับชั้น 2 คิดเป็นร้อยละ 509.96 (53 แห่ง) เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็ง พบว่า

(1) ความสามารถในการให้บริการสมาชิก พบว่า สหกรณ์ส่วนใหญ่มีสมาชิกร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 70 จำนวน 73 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 68.87

(2) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (อัตราส่วนทางการเงิน) พบว่า ความมั่นคงทางการเงิน ของสหกรณ์ส่วนใหญ่ อยู่ในระดับต้องแก้ไขเร่งด่วน เนื่องจากมีส่วนขาดลงทุน ซึ่งต้องได้รับการแก้ไขอย่างเร่งด่วน มิฉะนั้นอาจต้องประสบกับสถานภาพที่ต้องล้มละลาย จำนวน 38 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 36.85

(3) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (การควบคุมภายใน) พบว่า สหกรณ์ส่วนใหญ่มีระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายในอยู่ในระดับดี จำนวน 40 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 37.74

(4) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (ข้อบกพร่อง) พบว่า สหกรณ์ส่วนใหญ่ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย ส่งผลให้สหกรณ์ไม่มีข้อบกพร่อง จำนวน 93 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 87.74

การวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินกิจการ ความเสี่ยงของสหกรณ์ประเภทสหกรณ์การเกษตร

| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|---|--|
| 1. ด้านบุคลากรของสหกรณ์ (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ) | 1) สมาชิกสหกรณ์ขาดความรู้ ความเข้าใจในบริบทของสหกรณ์ 2) สมาชิกสหกรณ์ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ และข้อบังคับของสหกรณ์ 3) สมาชิกไม่เข้าใจสิทธิและหน้าที่ 4) คณะกรรมการดำเนินการ ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ และข้อบังคับ บทบาทและหน้าที่ของกรรมการไม่สามารถอ่านงบการเงินได้ มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการทุกเรื่อง 5) เจ้าหน้าที่ขาดความกระตือรือร้นในการทำงานหรือแก้ไขปัญหาเป็นการทำงานเชิงรับ 6) สหกรณ์ส่วนใหญ่ไม่มีแผนงานการพัฒนาเจ้าหน้าที่เพื่อให้มีความรู้ความชำนาญและทักษะในการปฏิบัติงาน 7) สหกรณ์ขาดความเชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยง |

| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|-------------------------------------|---|
| | 8) สหกรณ์บางแห่งเจ้าหน้าที่การตลาด เจ้าหน้าที่สินเชื่อ ไม่มีประสบการณ์ปฏิบัติงาน |
| 2. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์ | <p>1) สมาชิกบางส่วนผิคนัดชำระหนี้ ส่งผลให้สหกรณ์มีปัญหานี้ค้างเพิ่มขึ้น สมาชิกกลุ่มนี้ไม่มีส่วนร่วมและไม่ให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมหรือกิจการร่วมกับสหกรณ์ ส่งผลทำให้สหกรณ์มีขีดจำกัดต่อการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง</p> <p>2) สมาชิกไม่เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารและตรวจสอบสหกรณ์ ส่งผลให้เกิดช่องว่างและการแสวงหาประโยชน์ของบุคคลที่ไม่สุจริต</p> <p>3) สหกรณ์บางแห่งสมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจน้อยกว่าร้อยละ 60</p> |
| 3. ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์ | <p>1) การขาดความเอาใจใส่และการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์และเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการสหกรณ์</p> <p>2) สหกรณ์บางแห่งยังมีระดับชั้นการควบคุมภายในต่ำกว่าระดับพอใช้ จำนวน 44 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 40.37</p> |
| 4. ด้านข้อบกพร่องของสหกรณ์ | 1) สหกรณ์บางแห่งมีการทุจริต ปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ กฎหมาย ส่งผลให้เกิดข้อบกพร่อง |
| 5. ด้านการบริหารเงินทุนของสหกรณ์ | <p>1) ความเพียงพอของเงินทุนภายในยังไม่เพียงพอต้องพึ่งเงินทุนจากแหล่งเงินทุนภายนอก ได้แก่ กู้ยืม ธ.ก.ส. และเงินกู้ กพส.</p> <p>2) สหกรณ์ขนาดเล็กไม่ได้รับการอนุมัติสินเชื่อจากสถาบันการเงินได้ตามความต้องการ</p> <p>3) สหกรณ์มีปัญหานี้ค้างเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ขาดเงินทุนหมุนเวียนในระบบสหกรณ์</p> <p>4) ค่าใช้จ่ายดำเนินงานของสหกรณ์ปรับสูงขึ้น</p> |

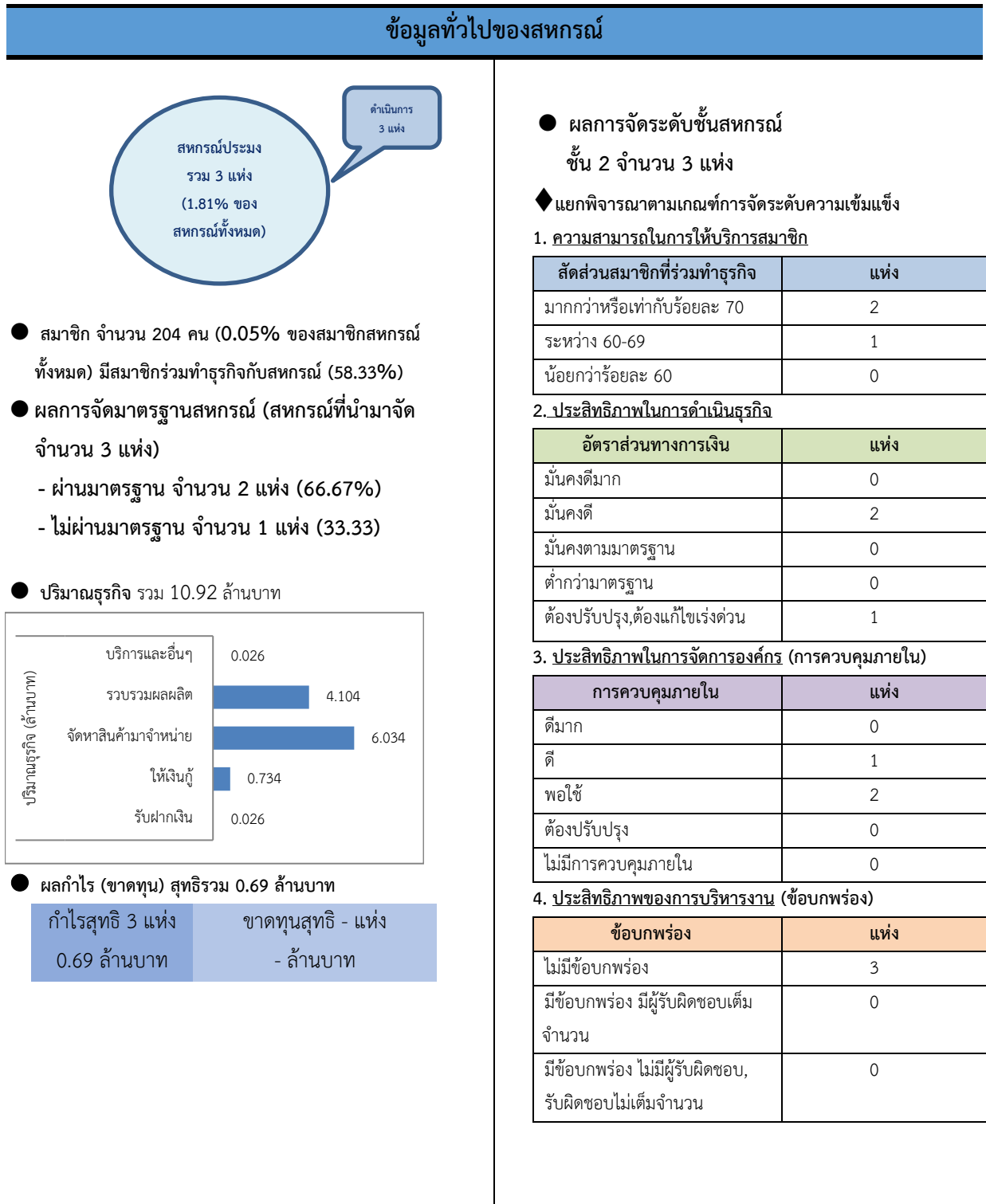
| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|--|---|
| | <p>5) เมื่อสภาพเศรษฐกิจและสังคมเปลี่ยนไป ทำให้รายได้สหกรณ์ลดลง ธุรกิจบางอย่างไปไม่รอด สหกรณ์ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายเงินเดือนและค่าจ้าง</p> <p>6) สหกรณ์ทำธุรกิจสินเชื่อเป็นธุรกิจหลัก ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของสหกรณ์คือสมาชิก ปัจจุบันสหกรณ์มีปัญหาสมาชิกมีหนี้ค้างชำระเพิ่มขึ้น</p> <p>6) สหกรณ์ส่วนใหญ่ยังไม่มี ความมั่นคงทางการเงิน เนื่องจากมีส่วนขาดแห่งทุน ซึ่งต้องได้รับการแก้ไขอย่างเร่งด่วน มิฉะนั้นอาจต้องประสบกับสภาพที่ต้องล้มละลาย จำนวน 35 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 32.11</p> |
| <p>6. ด้านการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์</p> | <p>1) ในเขตพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา ประสบปัญหาฝนทิ้งช่วง และภัยแล้ง ส่งผลให้ผลผลิตทางการเกษตรลดลง</p> <p>2) ต้นทุนต่างๆ ในการประกอบอาชีพของสมาชิกสหกรณ์ที่มีต้นทุนสูง เช่น เครื่องจักร ปุ๋ย และเมล็ดพันธุ์</p> <p>3) สหกรณ์ผู้ผลิตยังขาดอำนาจต่อรองทางการตลาด และบทบาทในการมีส่วนกำหนดราคาในท้องตลาด</p> <p>3) ราคาสินค้าเกษตรมีความผันผวน ส่งผลให้มีรายได้ของสมาชิกสหกรณ์มีความไม่แน่นอน</p> <p>4) สหกรณ์บางแห่งมีการใช้อุปกรณ์การตลาดยังไม่เต็มประสิทธิภาพ</p> <p>5) ปัญหาการให้บริการของสหกรณ์</p> <p>6) เจ้าหน้าที่สหกรณ์ไม่มีความรู้ด้านอุปกรณ์ด้านการตลาด</p> <p>7) สถานที่รับซื้อไม่เหมาะสม ใกล้เคียงแหล่งชุมชน</p> <p>8) ขาดการรวมตัวกันเป็นกลุ่มคลัสเตอร์ และการสร้างเครือข่ายร่วมกัน</p> <p>9) การใช้อุปกรณ์การตลาดยังไม่เต็มประสิทธิภาพ</p> <p>10) สหกรณ์แต่ละแห่งทำธุรกิจของตนเองขาดการเชื่อมโยงเครือข่าย</p> |

| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|---|---|
| <p>7. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1) สหกรณ์ไม่มีระบบข้อมูลข่าวสารและการเชื่อมโยงที่มีความรวดเร็ว ทันสมัย และทันเหตุการณ์ ผ่านกลไกของระบบคอมพิวเตอร์และระบบออนไลน์ 2) สหกรณ์ยังใช้ระบบการบันทึกบัญชีด้วยมือและการบันทึกรายงานการประชุมด้วยมือ 3) การใช้การ Application มีค่าใช้จ่ายสูง 4) สมาชิกไม่มีอุปกรณ์และไม่มีความรู้ด้านเทคโนโลยี 5) การเข้าถึงเทคโนโลยีสมัยใหม่ต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง |
| <p>8. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1) นโยบายรัฐสนับสนุนผ่านโครงการต่างๆ ผ่าน ธ.ก.ส. สหกรณ์ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข 2) นโยบายรัฐขาดความต่อเนื่อง 3) กฎหมายแรงงาน การปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น 4) กฎหมายคุ้มครองผู้ค้าประกันเงินกู้ |

2.2 สหกรณ์ประเภทสหกรณ์ประมง

จากผลการดำเนินงานประจำปี 2565 พบว่า ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ประมง ดังนี้

ภาพที่ 7 ผลการดำเนินงานและสถานะของสหกรณ์ประมง



ที่มา : กลุ่มจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา

จากภาพที่ 7 พบว่า สหกรณ์ประมง มีจำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 2.07 ของสหกรณ์ทั้งหมด มีสมาชิกรวม 204 คน มีปริมาณธุรกิจรวม 10.92 ล้านบาท โดยเป็นการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายมากที่สุด จำนวน 6.034 ล้านบาท รองลงมาเป็นธุรกิจธุรกิจรวบรวมผลผลิต จำนวน 4.104 ล้านบาท ธุรกิจให้เงินกู้ จำนวน 0.734 ล้านบาท ตามลำดับสำหรับธุรกิจที่มีปริมาณธุรกิจน้อยที่สุดได้แก่ธุรกิจบริการและอื่นๆ และธุรกิจรับฝากเงินมีปริมาณธุรกิจเท่ากัน คือ จำนวน 0.026 ล้านบาท ผลการจัดระดับชั้นของสหกรณ์ประมง พบว่าสหกรณ์ทั้ง 3 แห่งอยู่ในระดับชั้น 2 เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็ง พบว่า

(1) ความสามารถในการให้บริการสมาชิก พบว่า สหกรณ์ จำนวน 2 แห่ง มีสมาชิกร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 70 อีกจำนวน 1 แห่ง สมาชิกร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์อยู่ระหว่าง ร้อยละ 60-69

(2) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (อัตราส่วนทางการเงิน) พบว่า มีสหกรณ์ 2 แห่ง ที่มีความมั่นคงทางการเงินดี สำหรับ 1 แห่ง มีความมั่นคงทางการเงินในระดับต้องปรับปรุง/ต้องแก้ไขเร่งด่วน

(3) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (การควบคุมภายใน) พบว่า มีสหกรณ์เพียง 1 แห่ง มีระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายในอยู่ในระดับดี และ จำนวน 2 แห่ง มีระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายในอยู่ในระดับพอใช้

(4) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (ข้อบกพร่อง) พบว่า สหกรณ์ทั้ง 3 แห่ง ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย ส่งผลให้สหกรณ์ไม่มีข้อบกพร่อง

การวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินกิจการ ความเสี่ยงของสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ประมง

| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|---|---|
| 1. ด้านบุคลากรของสหกรณ์ (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ) | 1) สมาชิกสหกรณ์ขาดความรู้ ความเข้าใจในบริบทของสหกรณ์ 2) สมาชิกสหกรณ์ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ และข้อบังคับของสหกรณ์ 3) สหกรณ์บางแห่งคณะกรรมการไม่ได้จัดให้มีการประชุมเพื่อติดตามงานเป็นประจำ 4) สหกรณ์บางแห่งมีเจ้าหน้าที่คนเดียวปฏิบัติงานทุกด้านทำให้มีโอกาสในการเกิดความเสี่ยงที่จะผิดพลาดค่อนข้างสูง 5) สหกรณ์บางแห่งไม่มีการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ โดยมีการมอบหมายกรรมการในการดำเนินการ ซึ่งไม่มีความรู้ด้านบัญชี และการบริหารจัดการ 6) สหกรณ์ขาดความเชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยง |

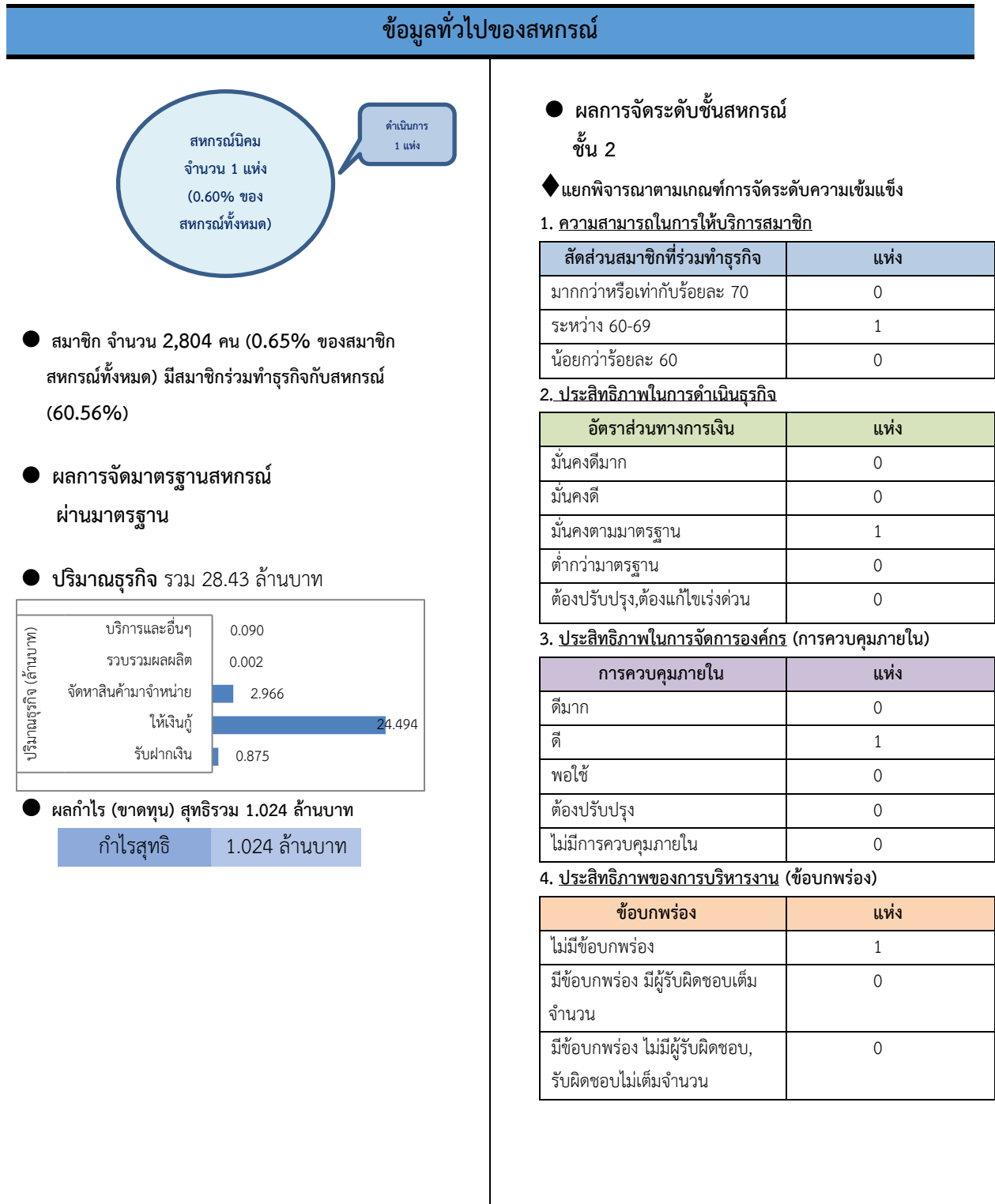
| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|--|--|
| <p>2. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์</p> | <p>1) สมาชิกสหกรณ์บางแห่งขาดการมีส่วนร่วมการดำเนินธุรกิจ 2) สมาชิกบางส่วนผัดผ่อนชำระหนี้ ส่งผลให้สหกรณ์มีปัญหาหนี้ค้างเพิ่มขึ้น สมาชิกกลุ่มนี้ไม่มีส่วนร่วมและไม่ให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมหรือกิจการร่วมกับสหกรณ์ ส่งผลทำให้สหกรณ์มีขีดจำกัดต่อการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง</p> |
| <p>3. ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์</p> | <p>1) สมาชิกไม่เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารและตรวจสอบสหกรณ์ ส่งผลให้เกิดช่องว่างและการแสวงหาประโยชน์ของบุคคลที่ไม่สุจริต 2) คณะกรรมการดำเนินการขาดความเอาใจใส่และการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ 3) สหกรณ์ปฏิบัติตามหลักการควบคุมภายใน แต่ยังอยู่ในระดับพอใช้ 4) สหกรณ์ยังมีระบบการควบคุมภายในอยู่ในระดับพอใช้</p> |
| <p>4. ด้านข้อบกพร่องของสหกรณ์</p> | <p>1) สหกรณ์ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย ส่งผลให้ไม่เกิดข้อบกพร่อง</p> |
| <p>5. ด้านการบริหารเงินทุนของสหกรณ์</p> | <p>1) ความเพียงพอของเงินทุนภายในยังไม่เพียงพอต้องพึ่งจากเงินทุนภายนอก ได้แก่ กู้ยืม ธ.ก.ส. และเงินกู้ กพส. 2) รายได้ไม่เพียงพอรองรับค่าใช้จ่ายซึ่งมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น 3) เมื่อสภาพเศรษฐกิจและสังคมเปลี่ยนแปลงไป ทำให้รายได้สหกรณ์ลดลง 4) สหกรณ์ส่วนใหญ่มีเสถียรภาพทางการเงินต่ำกว่ามาตรฐาน สามารถรับผลกระทบที่เกิดจากความผันผวนของภาวะธุรกิจได้บ้าง แต่ค่อนข้างเปราะบาง</p> |
| <p>6. ด้านการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์</p> | <p>1) เกษตรกรที่ทำอาชีพประมงมีน้อย 2) ขีดจำกัดทางสภาพภูมิศาสตร์ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ไม่เอื้ออำนวยในการทำการเกษตรประมง</p> |

| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|---|---|
| | <p>3) สหกรณ์ผู้ผลิตยังขาดอำนาจต่อรองทางการตลาด และบทบาทในการมีส่วนกำหนด ราคาในท้องตลาด ต้องแข่งขันกับเอกชนอื่น</p> <p>4) ไม่มีการแปรรูปเพิ่มมูลค่าผลผลิต และการเก็บรักษา</p> <p>5) ราคาสินค้ามีความผันผวน ส่งผลให้รายได้ของสมาชิกมีความไม่แน่นอน</p> <p>6) สหกรณ์ไม่มีสำนักงานเป็นของตนเอง ซึ่งอาศัยอยู่ที่พื้นที่ของส่วนราชการ</p> <p>7) สภาพเศรษฐกิจตกต่ำ ผลจากสถานการณ์โรคระบาดและสงคราม</p> <p>8) จำนวนสหกรณ์ประเภทประมงมีจำนวนน้อย</p> <p>9) ขาดการรวมตัวกันเป็นกลุ่มคลัสเตอร์ และการสร้างเครือข่ายร่วมกัน</p> |
| <p>7. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ</p> | <p>1) สหกรณ์ไม่มีระบบข้อมูลข่าวสารและการเชื่อมโยงที่มีความรวดเร็ว ทันสมัย และทันเหตุการณ์ ผ่านกลไกของระบบคอมพิวเตอร์และระบบออนไลน์</p> <p>2) สหกรณ์ยังใช้ระบบการบันทึกบัญชีด้วยมือและการบันทึกรายงานการประชุมด้วยมือ</p> <p>3) สหกรณ์ยังไม่มีการใช้การ Application เพื่อให้สมาชิกได้ตรวจสอบข้อมูล</p> <p>4) การเข้าถึงเทคโนโลยีสมัยใหม่ต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง</p> |
| <p>8. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย</p> | <p>1) กฎหมายแรงงาน การปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น</p> |

2.3 สหกรณ์ประเภทสหกรณ์นิคม

จากผลการดำเนินงานประจำปี 2565 พบว่า ผลการดำเนินงานของสหกรณ์นิคม ดังนี้

ภาพที่ 8 ผลการดำเนินงานและสถานะของสหกรณ์นิคม



ที่มา : กลุ่มจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา

จากภาพที่ 8 พบว่า สหกรณ์นิคม มีจำนวน 1 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 0.69 ของสหกรณ์ทั้งหมด มีสมาชิกรวม 2,804 คน มีปริมาณธุรกิจรวม 28.43 ล้านบาท โดยเป็นการให้เงินกู้มากที่สุด จำนวน 24.494 ล้านบาท รองลงมาเป็นธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย จำนวน 2.966 ล้านบาท ธุรกิจรับฝากเงิน จำนวน 0.875 ล้านบาท ธุรกิจบริการและอื่น ๆ จำนวน 0.090 ล้านบาท ตามลำดับ และมีธุรกิจรวมผลผลิต น้อยที่สุด จำนวน 0.002 ล้านบาท ผลการจัดระดับชั้นของสหกรณ์นิคม พบว่าสหกรณ์อยู่ในระดับชั้น 2 เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็ง พบว่า

- (1) ความสามารถในการให้บริการสมาชิก พบว่า สหกรณ์มีสมาชิกร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์อยู่ระหว่าง ร้อยละ 60 – 69
- (2) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (อัตราส่วนทางการเงิน) พบว่า สหกรณ์มีความมั่นคงทางการเงินตามมาตรฐาน
- (3) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (การควบคุมภายใน) พบว่า สหกรณ์มีระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายในอยู่ในระดับดี
- (4) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (ข้อบกพร่อง) พบว่า สหกรณ์ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมาย ส่งผลให้สหกรณ์ไม่มีข้อบกพร่อง

การวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินงาน ความเสี่ยงของสหกรณ์ประเภทสหกรณ์นิคม

| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|---|--|
| 1. ด้านบุคลากรของสหกรณ์ (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ) | <ol style="list-style-type: none"> 1) สมาชิกสหกรณ์ขาดความรู้ ความเข้าใจในบริบทของสหกรณ์ 2) สมาชิกสหกรณ์ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ และข้อบังคับของสหกรณ์ 3) คณะกรรมการดำเนินการ ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบและข้อบังคับ บทบาทและหน้าที่ของกรรมการ ไม่สามารถอ่านงบการเงินได้ มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการทุกเรื่อง 4) เจ้าหน้าที่ขาดความกระตือรือร้นในการทำงานหรือแก้ไขปัญหาเป็นการทำงานเชิงรับ 5) สหกรณ์ไม่มีแผนงานการพัฒนาเจ้าหน้าที่เพื่อให้ความรู้ความชำนาญและทักษะในการปฏิบัติงาน 6) สหกรณ์ขาดความเชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยง 7) การขาดความเอาใจใส่และการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์และเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการสหกรณ์ |
| 2. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์ | <ol style="list-style-type: none"> 1) สหกรณ์ไม่มีการสำรวจความต้องการของสมาชิก |

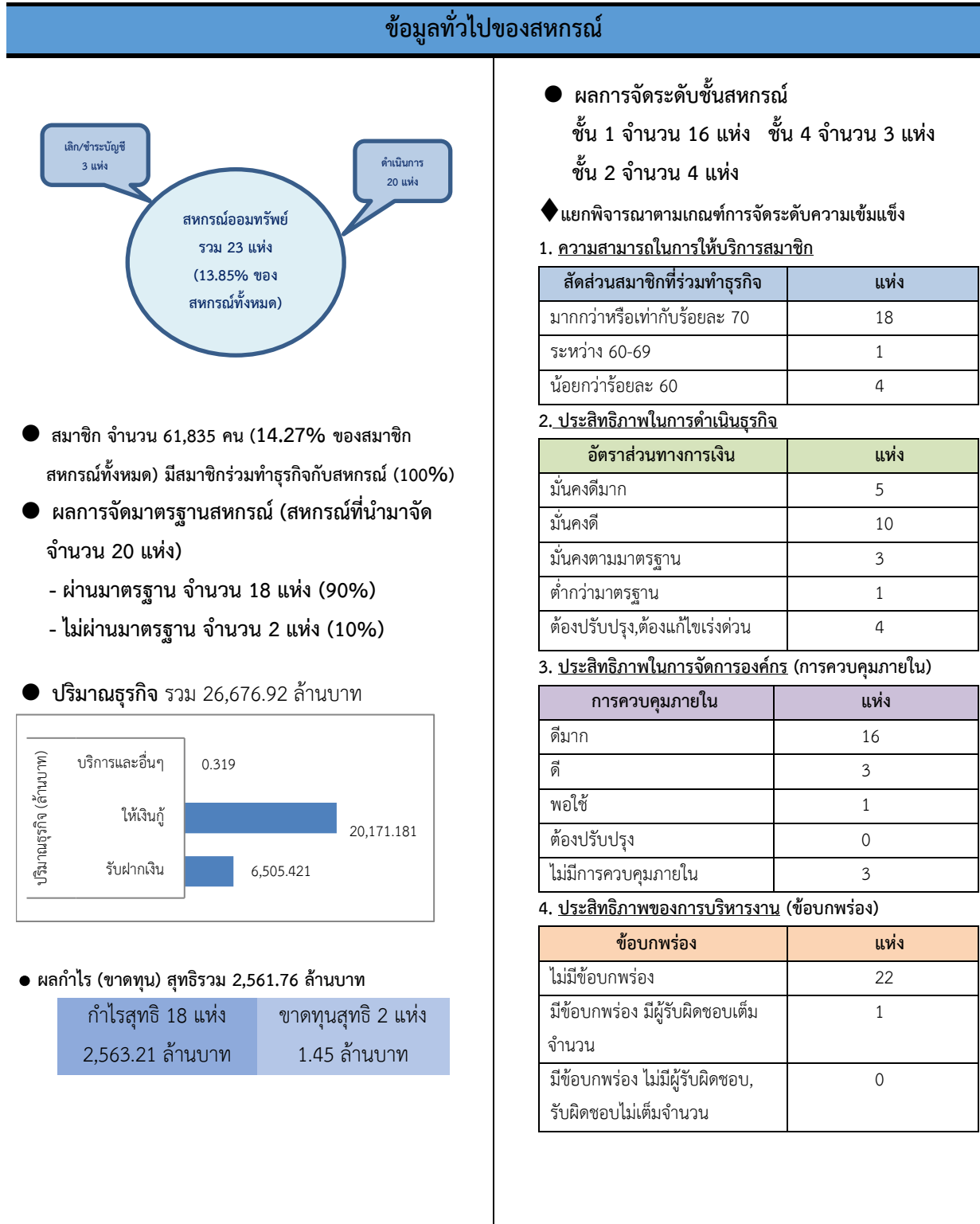
| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|----------------------------------|---|
| | 2) สมาชิกสหกรณ์นิคม บางส่วนไม่ได้ทำกินในพื้นที่ ส่งผลให้การบริหารจัดการด้านสมาชิกค่อนข้างยาก เนื่องจากขาดการมีส่วนร่วมของสมาชิก |
| 3. ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์ | 1) การขาดการติดตามประเมินผล และกำหนดแนวทางการแก้ไขอย่างต่อเนื่อง 2) สหกรณ์มีการนำแนวทางการควบคุมมาปฏิบัติ แต่ยังอยู่ในระดับพอใช้ |
| 4. ด้านข้อบกพร่องของสหกรณ์ | 1) สหกรณ์ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย ส่งผลให้ไม่เกิดข้อบกพร่อง |
| 5. ด้านการบริหารเงินทุนของสหกรณ์ | 1) ความเพียงพอของเงินทุนภายในยังไม่เพียงพอต้องพึ่งจากเงินทุนภายนอก ได้แก่ กู้ยืม ธ.ก.ส. และเงินกู้ กพส. 2) สหกรณ์ขนาดเล็กไม่ได้รับการอนุมัติสินเชื่อจากสถาบันการเงินได้ตามความต้องการ 3) สหกรณ์มีปัญหาหนี้ค้างเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ขาดเงินทุนหมุนเวียนในระบบสหกรณ์ 4) ค่าใช้จ่ายดำเนินงานของสหกรณ์ปรับสูงขึ้น 5) เมื่อสภาพเศรษฐกิจและสังคมเปลี่ยนแปลง ทำให้รายได้สหกรณ์ลดลง ธุรกิจบางอย่างไปไม่รอด สหกรณ์ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายเงินเดือนและค่าจ้าง |
| 6. ด้านการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ | 1) ในเขตพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา ประสบปัญหาฝนทิ้งช่วง และภัยแล้ง ส่งผลให้ผลผลิตทางการเกษตรลดลง 2) สภาพเศรษฐกิจโดยรวมที่ชะลอตัว ส่งผลต่อความต้องการสินค้าเกษตรที่ลดลง 3) สหกรณ์ไม่สามารถให้การสนับสนุนปัจจัยการผลิตให้แก่สมาชิกสหกรณ์ได้ รวมทั้งต้นทุนต่างๆ ในการประกอบอาชีพของสมาชิกสหกรณ์ที่มีต้นทุนสูง เช่น เครื่องจักร ปุ๋ย และเมล็ดพันธุ์ เป็นต้น 4) การเข้าถึงเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิต สหกรณ์ต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง 5) ราคาสินค้าเกษตรมีความผันผวน ส่งผลให้มีรายได้ของสมาชิกสหกรณ์มีความไม่แน่นอน |

| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|--|--|
| | 6) สหกรณ์ไม่มีศักยภาพในการแข่งขันกับคู่แข่งในพื้นที่ ในการรวบรวมผลผลิต (ข้าวโพด) 7) มีคู่แข่งในการรับซื้อจำนวนมาก |
| 7. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ | 1) สหกรณ์ไม่มีระบบข้อมูลข่าวสารและการเชื่อมโยงที่มีความรวดเร็ว ทันสมัย และทันเหตุการณ์ ผ่านกลไกของระบบคอมพิวเตอร์และระบบออนไลน์ 2) สหกรณ์ยังไม่มีมีการใช้การ Application เพื่อให้สมาชิกได้ตรวจสอบข้อมูล |
| 8. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย | 1) กฎหมายแรงงาน การปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น |

2.4 สหกรณ์ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์

จากผลการดำเนินงานประจำปี 2565 พบว่า ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ ดังนี้

ภาพที่ 9 ผลการดำเนินงานและสถานะของสหกรณ์ออมทรัพย์



ที่มา : กลุ่มจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา

จากภาพที่ 9 พบว่า สหกรณ์ออมทรัพย์มีจำนวน 23 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 15.86 ของสหกรณ์ทั้งหมด มีสมาชิกรวม 61,835 คน มีปริมาณธุรกิจรวม 26,676.92 ล้านบาท โดยเป็นการให้เงินกู้มากที่สุด จำนวน 20,171.181 ล้านบาท รองลงมาเป็นธุรกิจรับฝากเงิน จำนวน 6,505.421 ล้านบาท ตามลำดับ และมีธุรกิจบริการและอื่นๆ น้อยที่สุด จำนวน 0.319 ล้านบาท ผลการจัดระดับชั้นของสหกรณ์ออมทรัพย์ พบว่าสหกรณ์ส่วนใหญ่อยู่ในระดับชั้น 1 คิดเป็นร้อยละ 78.26 (18 แห่ง) เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็ง พบว่า

(1) ความสามารถในการให้บริการสมาชิก พบว่า สหกรณ์ส่วนใหญ่มีสมาชิกร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 70 จำนวน 18 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 78.26

(2) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (อัตราส่วนทางการเงิน) พบว่า สหกรณ์ส่วนใหญ่มีความมั่นคงทางการเงิน อยู่ในระดับดี สามารถรับผลกระทบที่เกิดจากความผันผวนของภาวะธุรกิจไม่เต็มที่ จำนวน 10 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 43.48

(3) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (การควบคุมภายใน) พบว่า สหกรณ์ส่วนใหญ่มีระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายในอยู่ในระดับดี และดีมาก จำนวน 16 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 69.56

(4) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (ข้อบกพร่อง) พบว่า สหกรณ์ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมาย ส่งผลให้สหกรณ์ไม่มีข้อบกพร่อง จำนวน 22 แห่ง สำหรับ 1 แห่ง มีข้อบกพร่องแต่ได้รับการแก้ไขโดยมีผู้รับผิดชอบแล้ว

การวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินการ ความเสี่ยงของสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์

| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|---|---|
| 1. ด้านบุคลากรของสหกรณ์ (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ) | 1) สมาชิกไม่ตระหนักในบทบาทหน้าที่ของตนเอง 2) คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ขาดความรู้ ความเข้าใจ ละเลยการปฏิบัติหน้าที่ในด้านข้อบังคับ ระเบียบ 3) สหกรณ์ในสถานประกอบการ คณะกรรมการไม่มีเวลาในการปฏิบัติงานสหกรณ์ 4) สหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการบางแห่ง เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานได้ไม่เต็มที่ เนื่องจากเป็นพนักงานบริษัท |
| 2. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์ | 1) สมาชิกสามารถชำระหนี้และฝากเงินด้วยวิธีการหักจากรายได้รายเดือน ทำให้สมาชิกไม่จำเป็นต้องมาติดต่อด้วยตนเอง ส่งผลให้สมาชิกไม่ทราบยอดคงเหลือ 2) สหกรณ์บางแห่งการมีส่วนร่วมของสมาชิกน้อยกว่าร้อยละ 60 |

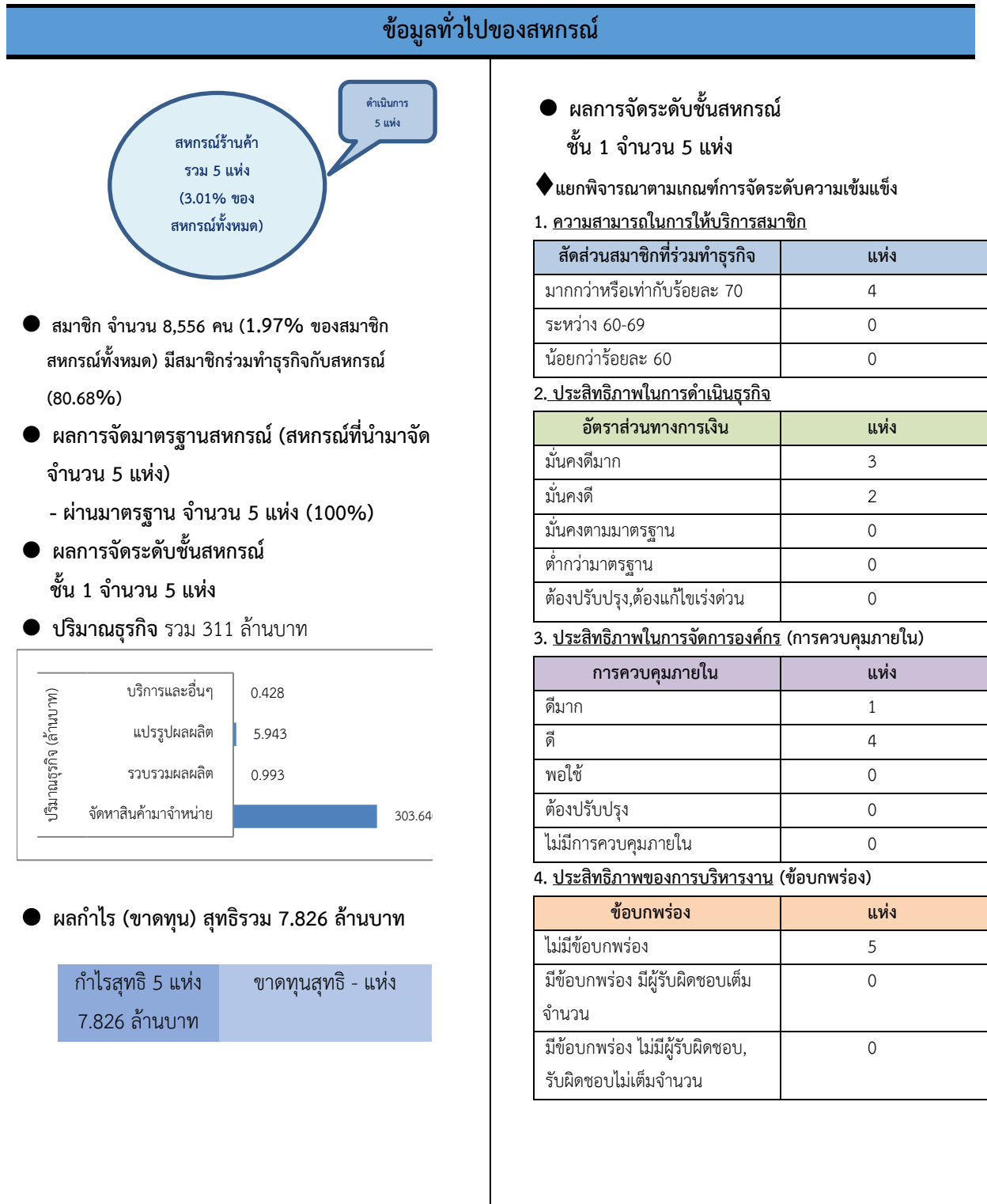
| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|--|--|
| <p>3. ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1) ผู้ตรวจสอบกิจการปฏิบัติหน้าที่ยังไม่สมบูรณ์ 2) สหกรณ์บางแห่งที่ใช้ผู้สอบบัญชีเอกชน ปฏิบัติหน้าที่ในด้านการสอบบัญชียังไม่ละเอียด 3) เจ้าหน้าที่ไม่มีการสับเปลี่ยนงาน ไม่ปฏิบัติให้เป็นไปตามคำสั่งมอบหมายงานหน้าที่ 4) สหกรณ์บางแห่งไม่มีการนำแนวทางการควบคุมภายในมาปฏิบัติ 5) ผู้บริหารงาน ขาดทักษะและขาดความเชี่ยวชาญในการบริหารด้านการเงินโดยเฉพาะการนำเงินไปลงทุนกับองค์กรอื่น 6) ด้านการบริหารจัดการเงินหรือด้านสินเชื่อ 7) สหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดเล็กไม่มีพนักงานประจำในการปฏิบัติหน้าที่ทำให้การทำงานล่าช้าและไม่ครอบคลุมในการทำงาน |
| <p>4. ด้านข้อบกพร่องของสหกรณ์</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1) สหกรณ์ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย ส่งผลให้ไม่เกิดข้อบกพร่อง |
| <p>5. ด้านการบริหารเงินทุนของสหกรณ์</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1) สภาพคล่องด้านเงินทุน 2) การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับภาวะวิกฤตด้านสภาพคล่อง (LCR) ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ ๑๐๐ ถือว่าสหกรณ์มีความเสี่ยงหากเกิดวิกฤตสหกรณ์จะมีปัญหาด้านสภาพคล่อง เนื่องจากสินทรัพย์ที่สามารถแปลงเงินสดมีเพียงเงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินฝากสหกรณ์อื่น นอกนั้นเป็นเงินที่อยู่ในรูปลูกหนี้ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดได้อย่างรวดเร็ว 3) สหกรณ์มีทุนภายใน (เงินรับฝาก ทุนเรือนหุ้น) ร้อยละ 57.55 ของทุนดำเนินงาน 4) สหกรณ์มีการลงทุนในหุ้น ชุมชมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด 5) ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของสหกรณ์ คือสมาชิก 6) การทำธุรกรรมระหว่างสหกรณ์ โดยการนำเงินไปฝากสหกรณ์อื่น 7) สหกรณ์บางแห่งมีเสถียรภาพทางการเงินในระดับที่ยังไม่มีความมั่นคงทางการเงินตามมาตรฐานที่กำหนด |

| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|---------------------------------|--|
| 6. ด้านการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ | 1) สหกรณ์บางแห่งพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากภายนอก ส่งผลให้ไม่สามารถควบคุมต้นทุนทางการเงินได้ 2) สหกรณ์บางแห่งมีแนวโน้มหนี้ค้างชำระเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากการขยายวงเงินสินเชื่อ 3) สหกรณ์บางแห่งมีการกำหนดวัตถุประสงค์ในการให้สินเชื่อเพิ่มมากขึ้น |
| 7. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ | 1) สหกรณ์บางแห่งยังไม่มี Application ในการตรวจสอบข้อมูลธุรกรรมของสมาชิก |
| 8. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย | 1) กฎหมายแรงงาน 2) กฎหมายคุ้มครองผู้ค้าประกันเงินกู้ 3) การออกกฎกระทรวงมาเพื่อใช้ในการกำกับ ดูแล และ แนะนำส่งเสริมสหกรณ์ |

2.5 สหกรณ์ประเภทสหกรณ์ร้านค้า

จากผลการดำเนินงานประจำปี 2565 พบว่า ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ร้านค้า ดังนี้

ภาพที่ 9 ผลการดำเนินงานและสถานะของสหกรณ์ร้านค้า



ที่มา : กลุ่มจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา

จากภาพที่ 10 พบว่า สหกรณ์ร้านค้ามีจำนวน 5 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 3.45 ของสหกรณ์ทั้งหมด มีสมาชิกรวม 8,556 คน มีปริมาณธุรกิจรวม 311.00 ล้านบาท โดยธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่ายมากที่สุด จำนวน 303.640 ล้านบาท รองลงมาเป็นธุรกิจแปรรูปผลผลิต จำนวน 5.943 ล้านบาท และธุรกิจรวบรวมผลผลิต จำนวน 0.993 ล้านบาท ตามลำดับ และมีธุรกิจบริการและอื่นๆ น้อยที่สุด จำนวน 0.428 ล้านบาท ผลการจัดระดับชั้นของสหกรณ์ร้านค้า พบว่าสหกรณ์ส่วนใหญ่อยู่ในระดับชั้น 1 คิดเป็นร้อยละ 100 (5 แห่ง) เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็ง พบว่า

(1) ความสามารถในการให้บริการสมาชิก พบว่า สหกรณ์ส่วนใหญ่มีสมาชิกร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 70 จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 80

(2) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (อัตราส่วนทางการเงิน) พบว่า สหกรณ์มีความมั่นคงทางการเงิน อยู่ในระดับมั่นคงดีมาก จำนวน 3 แห่ง และมั่นคงดี จำนวน 2 แห่ง

(3) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (การควบคุมภายใน) พบว่า สหกรณ์มีระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายในอยู่ในระดับดีจำนวน 4 แห่ง และดีมาก จำนวน 1 แห่ง

(4) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (ข้อบกพร่อง) พบว่า สหกรณ์ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมาย ส่งผลให้สหกรณ์ไม่มีข้อบกพร่อง

การวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินกิจการ ความเสี่ยงของสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ร้านค้า

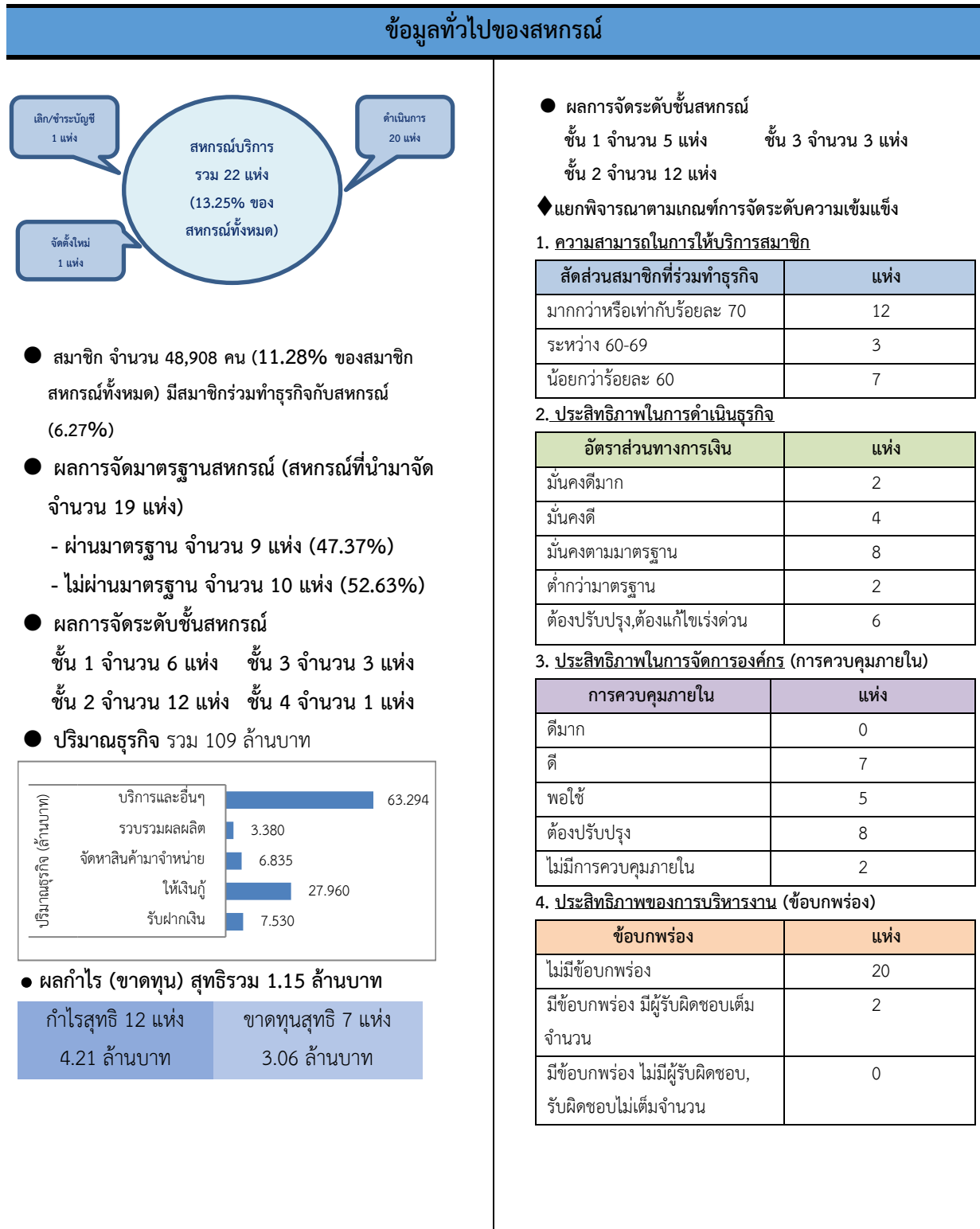
| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|---|--|
| 1. ด้านบุคลากรของสหกรณ์ (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ) | 1) สมาชิกขาดความรู้ความเข้าใจใน สิทธิหน้าที่ บทบาทของตนเอง 1) คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ขาดความรู้ ความเข้าใจ ละเลยการปฏิบัติหน้าที่ในด้านข้อบังคับ ระเบียบ 2) สหกรณ์ในส่วนราชการบางแห่ง คณะกรรมการไม่มีเวลาในการปฏิบัติงานสหกรณ์ |
| 2. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์ | 1) สมาชิกสหกรณ์บางแห่ง เป็นข้าราชการที่เกษียณอายุราชการไปแล้ว ส่วนใหญ่จะขาดการติดต่อกับสหกรณ์และไม่ได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมของสหกรณ์ |
| 3. ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์ | 1) การขาดความเอาใจใส่และการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์และเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการสหกรณ์ |
| 4. ด้านข้อบกพร่องของสหกรณ์ | 1) สหกรณ์ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย ส่งผลให้ไม่เกิดข้อบกพร่อง |

| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|----------------------------------|---|
| 5. ด้านการบริหารเงินทุนของสหกรณ์ | 1) สภาพคล่องด้านเงินทุน |
| 6. ด้านการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ | 1) มีห้างโมเดิร์นเทรดเกิดขึ้นจำนวนมาก และมีการขยายตัวของร้านสะดวกซื้อ เกิดคู่แข่งขึ้นทางการตลาด 2) สินค้าไม่มีความหลากหลาย ไม่สามารถตอบสนองความต้องการซื้อของสมาชิกได้ 3) สหกรณ์ไม่สามารถควบคุมต้นทุนสินค้าเองได้ ทำให้มีต้นทุนขายที่สูงขึ้น 4) การบริหารจัดการสินค้าและการขนส่งให้มีประสิทธิภาพ 1) ขาดการรวมตัวกันเป็นกลุ่มคลัสเตอร์ และการสร้างเครือข่ายร่วมกัน |
| 7. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ | 1) ยังไม่มีการนำ Application มาให้บริการแก่สมาชิกทั้งในการตรวจสอบข้อมูลส่วนตัวของสมาชิกและแสดงความต้องการทำธุรกิจ 2) มีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารยังไม่ทั่วถึง |
| 8. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย | 1) กฎหมายแรงงาน การปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น |

2.6 สหกรณ์ประเภทสหกรณ์บริการ

จากผลการดำเนินงานประจำปี 2565 พบว่า ผลการดำเนินงานของสหกรณ์บริการ ดังนี้

ภาพที่ 11 ผลการดำเนินงานและสถานะของสหกรณ์บริการ



ที่มา : กลุ่มจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา

จากภาพที่ 11 พบว่า สหกรณ์บริการมีจำนวน 22 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 15.17 ของสหกรณ์ทั้งหมด มีสมาชิกรวม 48,908 คน มีปริมาณธุรกิจรวม 109.00 ล้านบาท โดยเป็นธุรกิจบริการมากที่สุด จำนวน 63.294 ล้านบาท รองลงมาเป็นธุรกิจให้เงินกู้ จำนวน 27.960 ล้านบาท ธุรกิจรับฝากเงิน จำนวน 7.530 ล้านบาท ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย จำนวน 6.835 ล้านบาท ตามลำดับ และมีธุรกิจรวบรวมผลผลิตมีจำนวนน้อยที่สุด จำนวน 3.380 ล้านบาท ผลการจัดระดับชั้นของสหกรณ์บริการ พบว่าสหกรณ์ส่วนใหญ่อยู่ในระดับชั้น 2 คิดเป็นร้อยละ 54.55 (12 แห่ง) เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็ง พบว่า

(1) ความสามารถในการให้บริการสมาชิก พบว่า สหกรณ์ส่วนใหญ่มีสมาชิกร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 70 จำนวน 12 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 54.55

(2) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (อัตราส่วนทางการเงิน) พบว่า สหกรณ์ส่วนใหญ่มีความมั่นคงทางการเงินในระดับมาตรฐาน จำนวน 8 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 36.36

(3) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (การควบคุมภายใน) พบว่า สหกรณ์ส่วนใหญ่มีระดับชั้นการควบคุมภายในอยู่ในระดับต้องปรับปรุง จำนวน 8 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 36.36 รองลงมาได้แก่ การควบคุมภายในอยู่ในระดับชั้น ดี จำนวน 7 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 31.82 และ ระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายในอยู่ในระดับพอใช้ จำนวน 5 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 22.73 ตามลำดับ

(4) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (ข้อบกพร่อง) พบว่า สหกรณ์ส่วนใหญ่ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย ส่งผลให้สหกรณ์ไม่มีข้อบกพร่อง จำนวน 20 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 90.91

การวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินกิจการ ความเสี่ยงของสหกรณ์ประเภทสหกรณ์บริการ

| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|---|--|
| 1. ด้านบุคลากรของสหกรณ์ (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ) | 1) สมาชิกสหกรณ์ไม่เข้าใจบทบาทหน้าที่ ไม่มีความเข้าใจในระบบสหกรณ์ หลักการ วิธีการของสหกรณ์ 2) สมาชิกสหกรณ์ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ และข้อบังคับของสหกรณ์ 3) สมาชิกสหกรณ์บางแห่ง ต้องการเป็นสมาชิกสหกรณ์เพื่อต้องการมีที่อยู่อาศัยและได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐตามเงื่อนไขเท่านั้น 4) คณะกรรมการดำเนินการ ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบและข้อบังคับ บทบาทและหน้าที่ของกรรมการ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น การชำระค่าภาษี 5) คณะกรรมการดำเนินการมีการประชุมประจำเดือนไม่สม่ำเสมอเป็นประจำเพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนด |

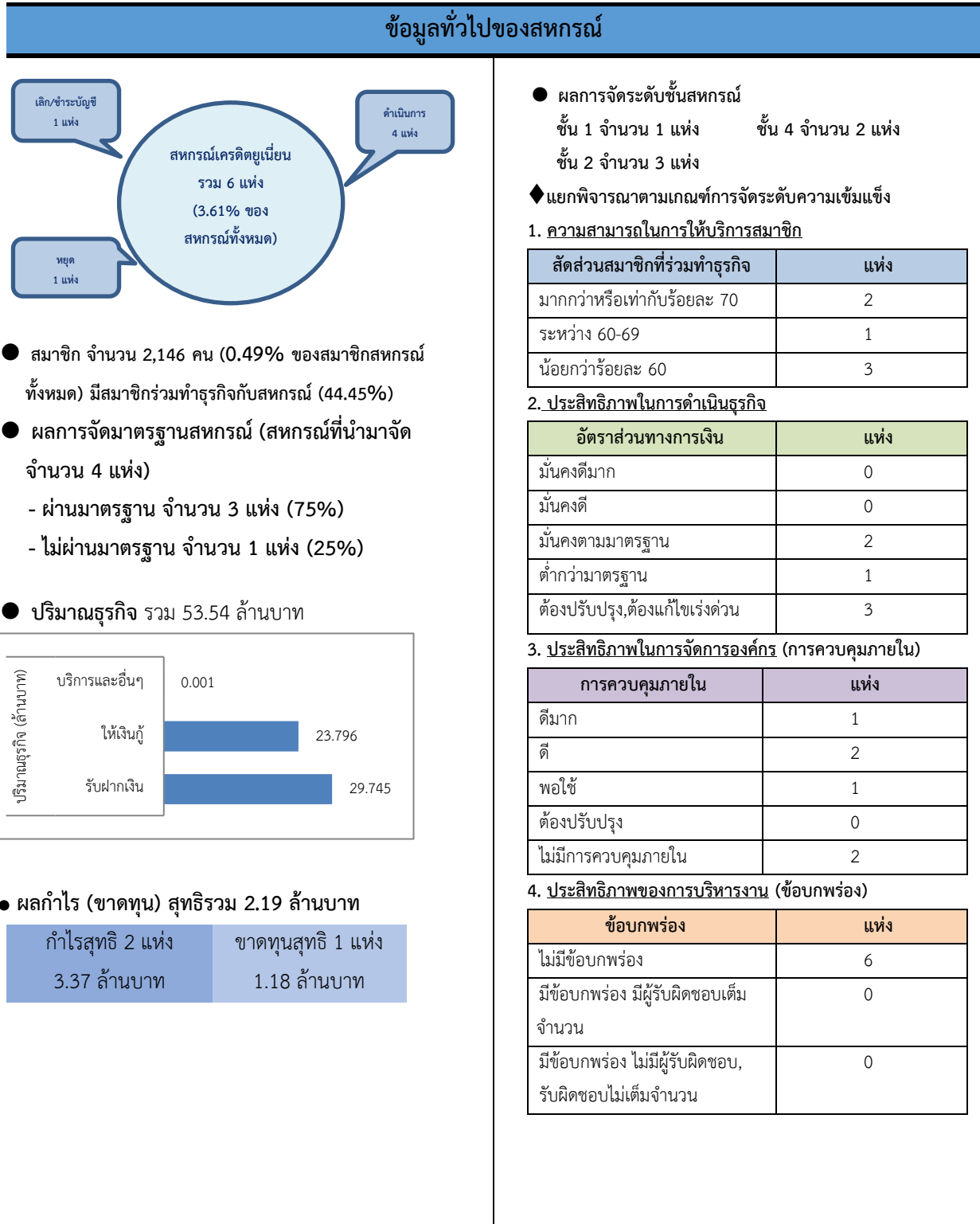
| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|--|--|
| | <p>6) สหกรณ์บางแห่งไม่มีการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ โดยคณะกรรมการดำเนินการช่วยกันปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ แต่ในทางปฏิบัติไม่ได้ปฏิบัติตามที่ได้แบ่งแยกหน้าที่ไว้ ซึ่งผู้จัดทำบัญชีเก็บรักษาเงินสดเป็นบุคคลคนเดียวกัน ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี</p> <p>7) สหกรณ์บางแห่งไม่มีพนักงานประจำมีเพียงเจ้าหน้าที่บัญชีที่มีการจ้างเหมาสมาชิกในการจัดทำบัญชีเป็นรายปี</p> |
| <p>2. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์</p> | <p>1) สมาชิกไม่สนใจในการบริหารงานของสหกรณ์</p> <p>2) สมาชิกไม่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์</p> |
| <p>3. ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์</p> | <p>1) สหกรณ์ส่วนใหญ่ (8 แห่ง) ไม่มีระบบการควบคุมภายใน</p> <p>2) การขาดความเอาใจใส่และการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์และเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการสหกรณ์</p> <p>3) ผู้ตรวจสอบกิจการไม่ได้เข้าตรวจสอบตามหน้าที่</p> <p>4) สหกรณ์ขาดความเชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยง</p> |
| <p>4. ด้านข้อบกพร่องของสหกรณ์</p> | <p>1) สหกรณ์บางแห่งมีการทุจริต ปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ กฎหมาย ส่งผลให้เกิดข้อบกพร่อง</p> |
| <p>5. ด้านการบริหารเงินทุนของสหกรณ์</p> | <p>1) ความเพียงพอของเงินทุนภายใน ยังไม่เพียงพอต้องพึ่งพาจากแหล่งเงินทุนภายนอก กู้เงินสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (พอช.)</p> <p>2) ค่าใช้จ่ายดำเนินงานของสหกรณ์ปรับสูงขึ้น</p> <p>3) สภาพเศรษฐกิจโดยรวมที่ชะลอตัว ส่งผลต่อการประกอบอาชีพของสมาชิกทำให้รายได้สหกรณ์ลดลง</p> <p>4) สหกรณ์บางแห่งมีเสถียรภาพทางการเงินในระดับที่ยังไม่มีความมั่นคงทางการเงินตามมาตรฐานที่กำหนด</p> |
| <p>6. ด้านการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์</p> | <p>1) สหกรณ์บริการมีหลากหลายประเภท เช่น บริการเดินรถ บริการบ้านเคหะ บริการอื่นๆ ธุรกิจบางประเภทมีความซับซ้อน รวมทั้งมีหน่วยงานภายนอกเข้ามาเกี่ยวข้อง การบริหารจัดการจึงค่อนข้างยาก</p> <p>2) สหกรณ์เดินรถบางแห่ง เมื่อสมาชิกมีลูกทางก็จะรับงานเองไม่ผ่านสหกรณ์ กลายเป็นคู่แข่งสหกรณ์</p> <p>3) สหกรณ์บริการประเภทเคหสถาน มีปัญหาลูกหนี้ค้างนาน ลูกหนี้หมดอายุความ สภาพบ้านเสื่อมโทรม</p> |

| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|--|---|
| | <p>4) ขาดการสร้างเครือข่ายร่วมกันระหว่างสหกรณ์และภาคเอกชน ส่งผลให้สหกรณ์บริการเดินรถบางแห่งราคาการรับงานขึ้นอยู่กับผู้ว่าจ้าง มีการลดราคาตัดหน้าจากคู่แข่ง</p> <p>5) สหกรณ์บริการประเภทเคหสถาน มีหน่วยงานภายนอกที่เข้ามาเกี่ยวข้อง ได้แก่ สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (พอช.) ดังนั้นการบริหารจัดการของสหกรณ์จะต้องปรึกษา พอช. ด้วย</p> |
| <p>7. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ</p> | <p>1) ยังไม่มีการนำ Application มาให้บริการแก่สมาชิกทั้งในการตรวจสอบข้อมูลส่วนตัวของสมาชิกและแสดงความต้องการทำธุรกิจ</p> <p>2) มีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารยังไม่ทั่วถึง</p> |
| <p>8. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย</p> | <p>1) สหกรณ์ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้ไม่สามารถแบ่งแยกโฉนดได้ สมาชิกไม่อาจได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์</p> <p>2) กฎหมายแรงงาน การปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น</p> |

2.7 สหกรณ์ประเภทสหกรณ์เครดิตยูเนียน

จากผลการดำเนินงานประจำปี 2564 พบว่า ผลการดำเนินงานของสหกรณ์เครดิตยูเนียน ดังนี้

ภาพที่ 12 ผลการดำเนินงานและสถานะของสหกรณ์เครดิตยูเนียน



ที่มา : กลุ่มจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา

จากภาพที่ 12 พบว่า สหกรณ์เครดิตยูเนียน มีจำนวน 6 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 4.14 ของสหกรณ์ทั้งหมด มีสมาชิกรวม 2,146 คน มีปริมาณธุรกิจรวม 53.54 ล้านบาท โดยเป็นธุรกิจรับฝากเงินมากที่สุด จำนวน 29.745 ล้านบาท รองลงมาเป็นธุรกิจให้เงินกู้ จำนวน 23.796 ล้านบาท ผลการจัดระดับชั้นของสหกรณ์เครดิตยูเนียน พบว่าสหกรณ์ส่วนใหญ่อยู่ในระดับชั้น 2 คิดเป็นร้อยละ 50 (3 แห่ง) เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็ง พบว่า

(1) ความสามารถในการให้บริการสมาชิก พบว่า สหกรณ์ส่วนใหญ่มีสมาชิกร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์น้อยกว่าร้อยละ 60 จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 50.00

(2) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (อัตราส่วนทางการเงิน) พบว่า ความมั่นคงทางการเงิน ของสหกรณ์ส่วนใหญ่ อยู่ในระดับต้องแก้ไขเร่งด่วน เนื่องจากมีส่วนขาดแห่งทุน ซึ่งต้องได้รับการแก้ไขอย่างเร่งด่วน มิฉะนั้นอาจต้องประสบกับสถานภาพที่ต้องล้มละลาย จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 50.00

(3) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (การควบคุมภายใน) พบว่า มีสหกรณ์จำนวน 2 แห่ง มีระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายในอยู่ในระดับดี จำนวน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 33.33 และเป็นสหกรณ์ที่ไม่การควบคุมภายใน จำนวน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 33.33 เช่นกัน

(4) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (ข้อบกพร่อง) พบว่า สหกรณ์ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมาย ส่งผลให้สหกรณ์ไม่มีข้อบกพร่อง


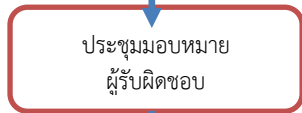
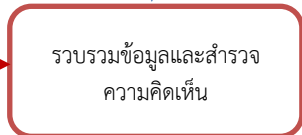
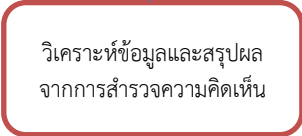
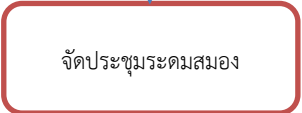
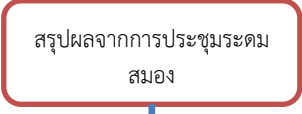
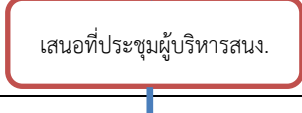
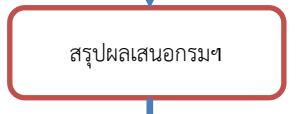

การวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินการ ความเสี่ยงของสหกรณ์ประเภทสหกรณ์เครดิตยูเนียน

| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|---|--|
| 1. ด้านบุคลากรของสหกรณ์ (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ) | 1) สมาชิกขาดความเข้าใจเรื่องสหกรณ์ ไม่มีความสนใจเรื่องสหกรณ์อย่างจริงจัง เป็นสมาชิกเนื่องจากต้องการกู้เงิน 2) สมาชิกสหกรณ์ไม่เข้าใจบทบาทหน้าที่ ไม่มีความเข้าใจในระบบสหกรณ์ หลักการ วิธีการของสหกรณ์ 3) คณะกรรมการดำเนินการ ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบและข้อบังคับ บทบาทและหน้าที่ของกรรมการ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง 4) คณะกรรมการดำเนินการมีการประชุมประจำเดือนไม่สม่ำเสมอ เป็นประจำเพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนด 5) สหกรณ์บางแห่งไม่มีการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ มีการมอบหมายให้คณะกรรมการรับผิดชอบ |
| 2. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์ | 1) สหกรณ์บางแห่งสมาชิกขาดการมีส่วนร่วม 2) สมาชิกมีหลากหลายอาชีพ กระจายอยู่ในหลายชุมชน และไม่คอยให้ความร่วมมือกับสหกรณ์ ส่วนหนึ่งย้ายไปทำงานที่อื่นติดต่อไม่ได้ |

| ประเด็นปัญหา | สภาพปัญหา/ความเสี่ยง |
|----------------------------------|--|
| 3. ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์ | 1) สหกรณ์เครดิตยูเนียน ร้อยละ 50 ไม่มีระบบการควบคุมภายใน 2) การขาดความเอาใจใส่และการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์และเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการสหกรณ์ |
| 4. ด้านข้อบกพร่องของสหกรณ์ | 1) สหกรณ์ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย ส่งผลให้ไม่เกิดข้อบกพร่อง |
| 5. ด้านการบริหารเงินทุนของสหกรณ์ | 1) ความเพียงพอของเงินทุนภายใน ยังไม่เพียงพอต้องพึ่งจากเงินทุนภายนอก ได้แก่ กู้ยืม ชุมชุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย และเงินรับฝากจากสหกรณ์อื่น 2) ค่าใช้จ่ายดำเนินงานของสหกรณ์ปรับสูงขึ้น 3) สหกรณ์บางแห่งมีเสถียรภาพทางการเงินในระดับที่ยังไม่มีความมั่นคงทางการเงินตามมาตรฐานที่กำหนด |
| 6. ด้านการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ | 1) ราคาสินค้าเกษตรมีความผันผวน ส่งผลให้มีรายได้ของสมาชิกสหกรณ์มีความไม่แน่นอน 2) สถานการณ์ของโรคระบาด ทำให้สมาชิกไม่มีรายได้เพียงพอในการชำระหนี้ ส่งผลให้สมาชิกบางส่วนผิถนัดชำระหนี้ สหกรณ์มีปัญหานี้ค้ำเพิ่มขึ้น 3) ขาดการรวมตัวกันและการสร้างเครือข่ายร่วมกัน |
| 7. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ | 1) ยังไม่มีการนำ Application (แอปพลิเคชัน) มาให้บริการแก่สมาชิกทั้งในการตรวจสอบข้อมูลส่วนตัวของสมาชิกและแสดงความต้องการทำธุรกิจ 2) มีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารยังไม่ทั่วถึง |
| 8. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย | 1) กฎหมายแรงงาน การปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น |

ภาคผนวก

กระบวนการเตรียมจัดทำแผนขับเคลื่อน
การนำแผนพัฒนาสภกรณ์ ฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ไปสู่การปฏิบัติปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
สำนักงานสภกรณ์จังหวัดนครราชสีมา

| กระบวนการ | รายละเอียดการทำงาน | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|-------------------------------------|
|  | | |
|  | ประชุมกลุ่มงานวิชาการ/ฝ่ายบริหารทั่วไป เพื่อทำความเข้าใจกรอบการประเมิน และมอบหมายผู้รับผิดชอบในแต่ละองค์ประกอบการประเมินผล | กลุ่มงานวิชาการ/ฝ่ายบริหารทั่วไป |
|  | กลุ่มงานที่รับผิดชอบดำเนินการศึกษาและทำความเข้าใจองค์ประกอบการประเมินผล (องค์ประกอบ ๔.๒) และดำเนินการ ๑. รวบรวม ประมวลผล วิเคราะห์ข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ (จัดเก็บข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ ๓ ปี ย้อนหลัง) ๒. จัดทำแบบสำรวจความคิดเห็นของข้าราชการ พนักงานราชการ ในปัญหา ความเสี่ยง ข้อเสนอแนะ แนวทางแก้ไขของสภกรณ์แต่ละประเภทในจังหวัดนครราชสีมา โดยใช้แบบ Google Form | กลุ่มตรวจการสภกรณ์/ฝ่ายบริหารทั่วไป |
|  | กลุ่มงานที่รับผิดชอบสรุปข้อมูลจากการรวบรวม การวิเคราะห์ และข้อคิดเห็นที่ได้จากการสำรวจข้อมูลจาก Google Form เพื่อเตรียมนำเสนอในที่ประชุม | กลุ่มตรวจการสภกรณ์ |
|  | ประชุมผู้แทนจากกลุ่มงาน/ฝ่ายบริหารทั่วไป/กลุ่มส่งเสริมสภกรณ์/นิคมฯ เพื่อวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินงาน ความเสี่ยง แนวทางข้อเสนอในการแก้ไขป้องกันปัญหาความเสี่ยงของสภกรณ์ให้สอดคล้องกับบริบทของสภกรณ์แต่ละประเภทในจังหวัดนครราชสีมา | กลุ่มตรวจการสภกรณ์/ฝ่ายบริหารทั่วไป |
|  | กลุ่มงานที่รับผิดชอบสรุปผลจากการประชุมระดมสมองเพื่อนำเสนอในที่ประชุมผู้บริหาร | กลุ่มตรวจการสภกรณ์/ฝ่ายบริหารทั่วไป |
|  | นำเสนอผลการประชุมระดมสมอง ต่อที่ประชุมผู้บริหารสำนักงานสภกรณ์จังหวัดเพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ | ฝ่ายบริหารทั่วไป |
|  | จัดทำสรุปข้อมูลเพื่อส่งกองแผนงาน กรมส่งเสริมสภกรณ์ ดังนี้ ๑. ข้อมูลผลการวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินงาน ความเสี่ยงของสภกรณ์ในแต่ละประเภทที่ในจังหวัดนครราชสีมา ๒. ข้อมูลผลการวิเคราะห์แนวทางหรือข้อเสนอในการแก้ไขหรือป้องกันปัญหา/ความเสี่ยงของสภกรณ์แต่ละประเภทในจังหวัดนครราชสีมา | กลุ่มตรวจการสภกรณ์/ฝ่ายบริหารทั่วไป |
|  | สรุปข้อมูลการทบทวนและจัดทำรูปเล่ม (ฉบับทบทวน) ๑. ข้อมูลผลการวิเคราะห์สภาพปัญหาในการดำเนินงาน ความเสี่ยงของสภกรณ์ในแต่ละประเภทที่ในจังหวัดนครราชสีมา ๒. ข้อมูลผลการวิเคราะห์แนวทางหรือข้อเสนอในการแก้ไขหรือป้องกันปัญหา/ความเสี่ยงของสภกรณ์แต่ละประเภทในจังหวัดนครราชสีมา | เลขาคณะทำงานฯ |

