

**แผนพัฒนาและยกระดับความเข้มแข็ง
สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
พ.ศ.2566 - 2570**



**จัดทำโดย
สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา**

คำนำ

การจัดทำแผนพัฒนาและยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เป็นการวางแผนดำเนินการต่อเนื่อง 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570) ซึ่งเป็นการจัดทำแผนดำเนินงาน กิจกรรม โครงการ ที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ภายใต้แผนพัฒนาสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ.2566 – 2570) ที่นำไปสู่การปฏิบัติตามความเหมาะสมและบริบทของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรแต่ละแห่ง มีการวิเคราะห์สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรทั้ง 4 มิติ โดยใช้ข้อมูลจากผลการจัดระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในจังหวัดนครราชสีมา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้แก่ มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มิติที่ 4 ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร และ มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน จากนั้นนำไปสู่การกำหนดเป้าหมายในการพัฒนา ยกระดับ และรักษาระดับความเข้มแข็ง เกิดการวางแผนดำเนินงาน แยกเป็น 3 กลุ่มเป้าหมาย คือ กลุ่มรักษา (รักษาชั้น 1 ต่อเนื่อง) กลุ่มยกระดับ (ยกระดับจากชั้น 2 เลื่อนเป็นชั้น 1 หรือชั้น 3 เลื่อนเป็นชั้น 2 หรือชั้น 1) และกลุ่มพัฒนา (ทั้ง 3 ชั้น ที่ยังไม่เข้มแข็งหรือยังไม่อยู่ในคะแนนขั้นสูง) และสุดท้ายเกิดกิจกรรมโครงการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายในปี พ.ศ.2570 คือ สหกรณ์ภาคการเกษตรมีความเข้มแข็ง ชั้น 1 และชั้น 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 มีความเข้มแข็งชั้น 1 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 18 สหกรณ์นอกภาคการเกษตรมีความเข้มแข็ง ชั้น 1 และชั้น 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 มีความเข้มแข็งชั้น 1 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45 กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็ง ชั้น 1 และชั้น 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 35 มีความเข้มแข็งชั้น 1 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 8

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนพัฒนาและยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ฉบับนี้จะเป็นประโยชน์และเป็นแนวทางให้กับเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์และผู้ที่เกี่ยวข้องนำไปปรับใช้ในการแนะนำส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็งต่อไป

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา

กรกฎาคม 2567

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	ข้อมูลทั่วไป	1
	1. จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	1
	2. ผลการดำเนินงานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ปี 2566	2
ส่วนที่ 2	ผลการวิเคราะห์ 4 มิติ	8
	1. สรุปผลการจัดชั้นความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ประจำปี 2566	8
	2. วิเคราะห์ผลคะแนนจำตัวชี้วัด 4 มิติ	10
	3. สรุปการวิเคราะห์ประเด็นปัญหาของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	27
ส่วนที่ 3	เป้าหมายการพัฒนา ยกระดับ และรักษาระดับความเข้มแข็ง	36
	1. เป้าหมายในการพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	36
	2. เป้าหมายในการยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	36
	3. เป้าหมายในการรักษาระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	36
	4. ตัวชี้วัดเพื่อบรรลุเป้าหมาย 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570) ของแผนแม่บท ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	45
ส่วนที่ 4	แผนดำเนินงาน กิจกรรม โครงการ	47
	แผนดำเนินงานในการพัฒนา ยกระดับ และรักษาระดับความเข้มแข็ง	
	1. กลุ่มเป้าหมายในการรักษาระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	47
	2. กลุ่มเป้าหมายในการยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	51
	3. กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	57

ส่วนที่ 1

ข้อมูลพื้นฐาน

ข้อมูลทั่วไป

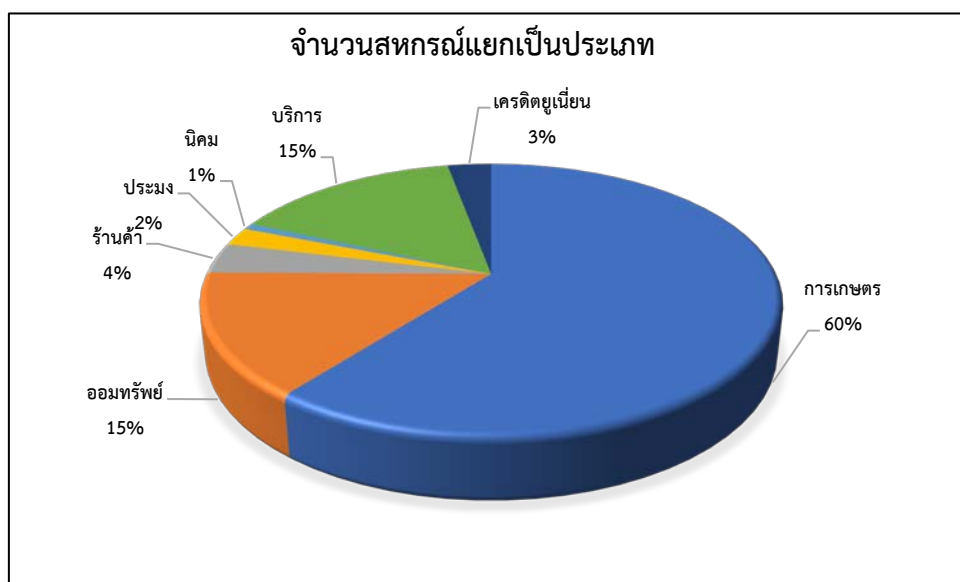
1.จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

ปี 2566 สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา มีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในความรับผิดชอบ ดังนี้

1.1 สหกรณ์ มีจำนวนทั้งสิ้น 163 แห่ง แยกเป็นประเภท ดังนี้

- 1) ประเภทสหกรณ์การเกษตร มีจำนวนทั้งสิ้น 103 แห่ง ดำเนินธุรกิจ จำนวน 83 แห่ง หยุดดำเนินธุรกิจ จำนวน 1 แห่ง ชำระบัญชี จำนวน 1 แห่ง
- 2) ประเภทสหกรณ์ประมง มีจำนวนทั้งสิ้น 3 แห่ง ดำเนินธุรกิจ จำนวน 3 แห่ง
- 3) ประเภทสหกรณ์นิคม มีจำนวนทั้งสิ้น 1 แห่ง ดำเนินธุรกิจ จำนวน 1 แห่ง
- 4) ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ มีจำนวนทั้งสิ้น 23 แห่ง ดำเนินธุรกิจ จำนวน 20 แห่ง ชำระบัญชี จำนวน 3 แห่ง
- 5) ประเภทสหกรณ์ร้านค้า มีจำนวนทั้งสิ้น 5 แห่ง ดำเนินธุรกิจ จำนวน 5 แห่ง
- 6) ประเภทสหกรณ์บริการ มีจำนวนทั้งสิ้น 22 แห่ง ดำเนินธุรกิจ จำนวน 21 แห่ง ชำระบัญชี จำนวน 1 แห่ง
- 7) ประเภทสหกรณ์เครดิตยูเนียน มีจำนวนทั้งสิ้น 6 แห่ง ดำเนินธุรกิจ จำนวน 4 แห่ง ชำระบัญชี จำนวน 2 แห่ง

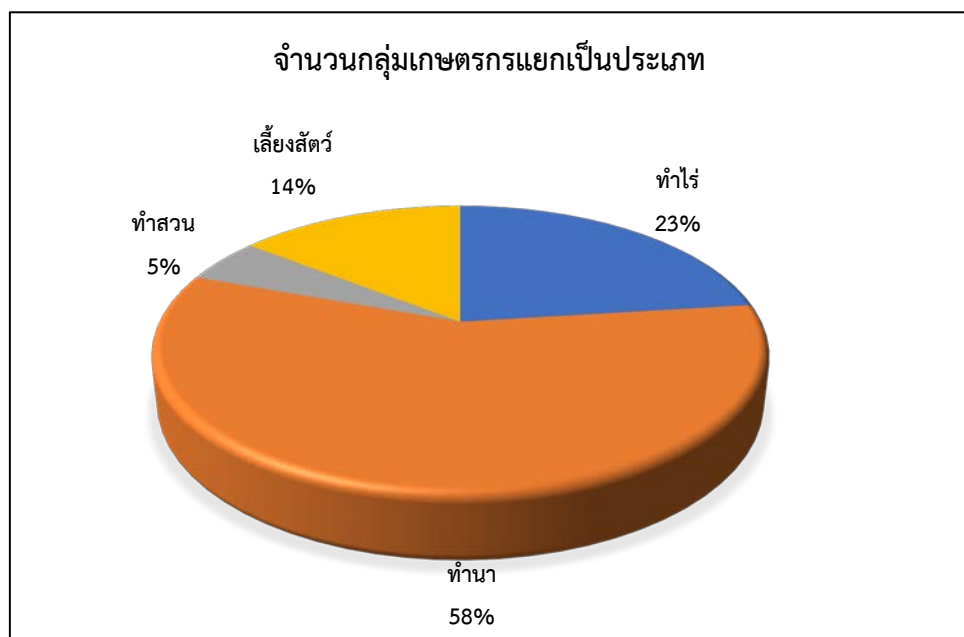
ภาพที่ 1 แสดงจำนวนสหกรณ์แยกเป็นประเภท ปี 2566



1.2 กลุ่มเกษตรกร มีจำนวนทั้งสิ้น 155 แห่ง แยกเป็นประเภท ดังนี้

- 1) ประเภททำไร่ มีจำนวนทั้งสิ้น จำนวน 33 แห่ง ดำเนินธุรกิจ จำนวน 32 แห่ง
ชำระบัญชี จำนวน 1 แห่ง
- 2) ประเภททำนา มีจำนวนทั้งสิ้น จำนวน 89 แห่ง ดำเนินธุรกิจ จำนวน 80 แห่ง
ชำระบัญชี จำนวน 8 แห่ง ยังไม่ดำเนินธุรกิจ (จัดตั้งใหม่) จำนวน 1 แห่ง
- 3) ประเภททำสวน มีจำนวนทั้งสิ้น 8 แห่ง ดำเนินธุรกิจ จำนวน 7 แห่ง ยังไม่
ดำเนินธุรกิจ (จัดตั้งใหม่) จำนวน 1 แห่ง
- 4) ประเภทเลี้ยงสัตว์ มีจำนวนทั้งสิ้น จำนวน 25 แห่ง ดำเนินธุรกิจ จำนวน
20 แห่ง ชำระบัญชี จำนวน 5 แห่ง

ภาพที่ 2 แสดงจำนวนกลุ่มเกษตรกรแยกเป็นประเภท ปี 2566



2. ผลการดำเนินงานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ปี 2566

2.1 สหกรณ์

1) จำนวนสมาชิกสหกรณ์ สหกรณ์มีจำนวนสมาชิกรวมกันทุกประเภท ทั้งสิ้น
จำนวน สมาชิก 435,263 ราย แบ่งเป็น

- สหกรณ์ภาคการเกษตร จำนวน 313,274 ราย
- สหกรณ์นอกภาคการเกษตร จำนวน 121,989 ราย

2) การมีส่วนร่วมในสหกรณ์ สหกรณ์มีจำนวนสมาชิกรวมกันทุกประเภททั้งสิ้น
จำนวน 435,263 ราย มีส่วนร่วมทางธุรกิจกับสหกรณ์ จำนวน 210,404 ราย คิดเป็นร้อยละ 48.34
แบ่งเป็น

- **สหกรณ์ภาคการเกษตร** มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น จำนวน 313,274 ราย มีส่วนร่วมทางธุรกิจกับสหกรณ์ จำนวน 138,444 ราย คิดเป็นร้อยละ 44.19 แยกเป็นประเภทธุรกิจ ดังนี้

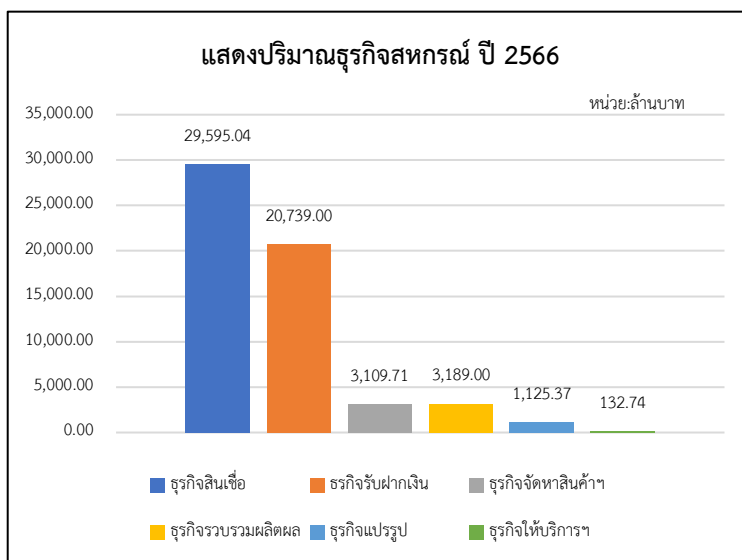
- ดำเนินธุรกิจสินเชื่อ จำนวน 77 แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน 46,912 ราย
- ดำเนินธุรกิจรับฝากเงิน จำนวน 76 แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน 83,883 ราย
- ดำเนินธุรกิจจัดหาฯ จำนวน 70 แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน 74,063 ราย
- ดำเนินธุรกิจรวบรวมฯ จำนวน 15 แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน 20,710 ราย
- ดำเนินธุรกิจแปรรูปฯ จำนวน 17 แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน 4,624 ราย
- ดำเนินธุรกิจให้บริการฯ จำนวน 24 แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน 1,554 ราย

- **สหกรณ์นอกภาคการเกษตร** มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น จำนวน 121,989 ราย มีส่วนร่วมทางธุรกิจกับสหกรณ์ จำนวน 71,960 ราย คิดเป็นร้อยละ 58.99 แยกเป็นประเภทธุรกิจ ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจสินเชื่อ จำนวน 40 แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน 48,546 ราย
- ดำเนินธุรกิจรับฝากเงิน จำนวน 32 แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน 55,901 ราย
- ดำเนินธุรกิจจัดหาฯ จำนวน 17 แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน 7,926 ราย
- ดำเนินธุรกิจรวบรวมฯ จำนวน 2 แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน 258 ราย
- ดำเนินธุรกิจให้บริการฯ จำนวน 6 แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน 538 ราย

3) ปริมาณธุรกิจสหกรณ์

ภาพที่ 3 แสดงปริมาณธุรกิจสหกรณ์ ปี 2566

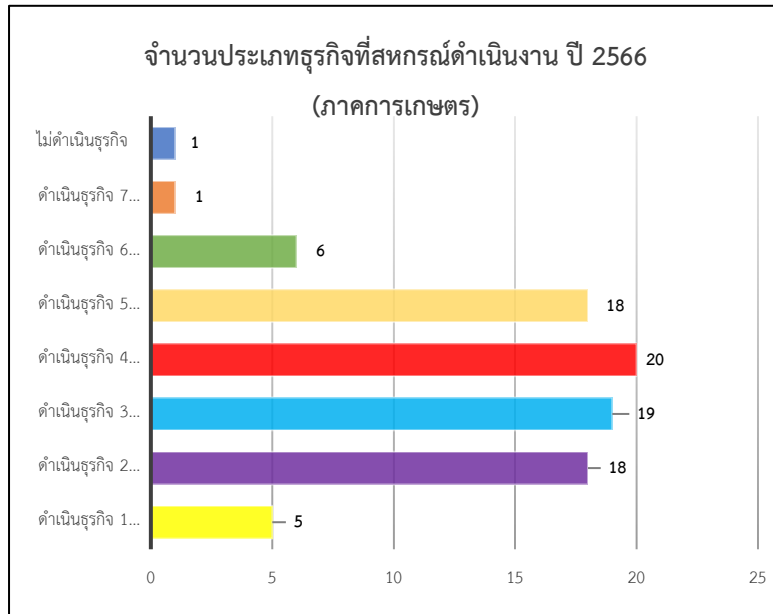


- ธุรกิจสินเชื่อ 29,595.04 ล้านบาท
- ธุรกิจรับฝากเงิน 20,739.00 ล้านบาท
- ธุรกิจจัดหาสินค้า 3,109.71 ล้านบาท
- ธุรกิจรวบรวมผลผลิต 3,189.00 ล้านบาท
- ธุรกิจแปรรูป 1,125.37 ล้านบาท
- ธุรกิจให้บริการ 132.74 ล้านบาท

4) จำนวนประเภทธุรกิจที่สหกรณ์ดำเนินงาน

- สหกรณ์ภาคการเกษตร

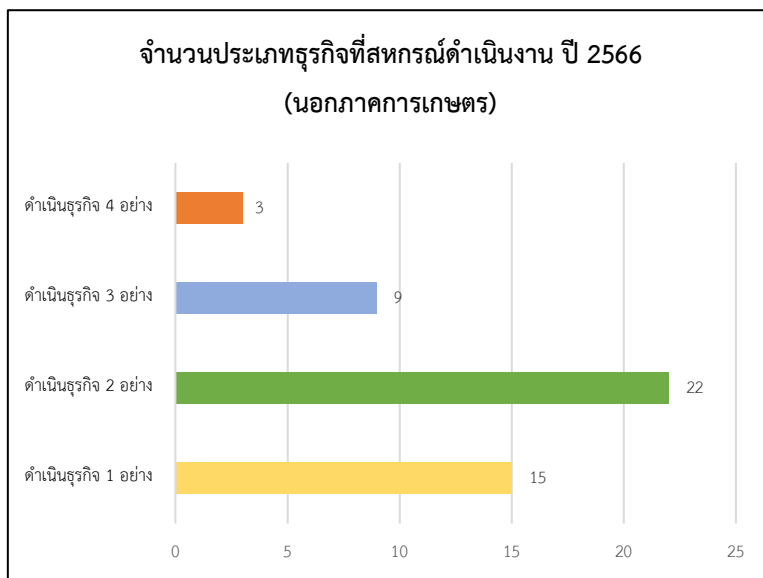
ภาพที่ 4 แสดงจำนวนประเภทธุรกิจที่สหกรณ์ดำเนินงาน ปี 2566 (ภาคการเกษตร)



- ดำเนินธุรกิจ 1 อย่าง จำนวน 5 แห่ง
- ดำเนินธุรกิจ 2 อย่าง จำนวน 18 แห่ง
- ดำเนินธุรกิจ 3 อย่าง จำนวน 19 แห่ง
- ดำเนินธุรกิจ 4 อย่าง จำนวน 20 แห่ง
- ดำเนินธุรกิจ 5 อย่าง จำนวน 18 แห่ง
- ดำเนินธุรกิจ 6 อย่าง จำนวน 6 แห่ง
- ดำเนินธุรกิจ 7 อย่าง จำนวน 1 แห่ง
- ไม่ดำเนินธุรกิจ จำนวน 1 แห่ง

- สหกรณ์ภาคการเกษตร

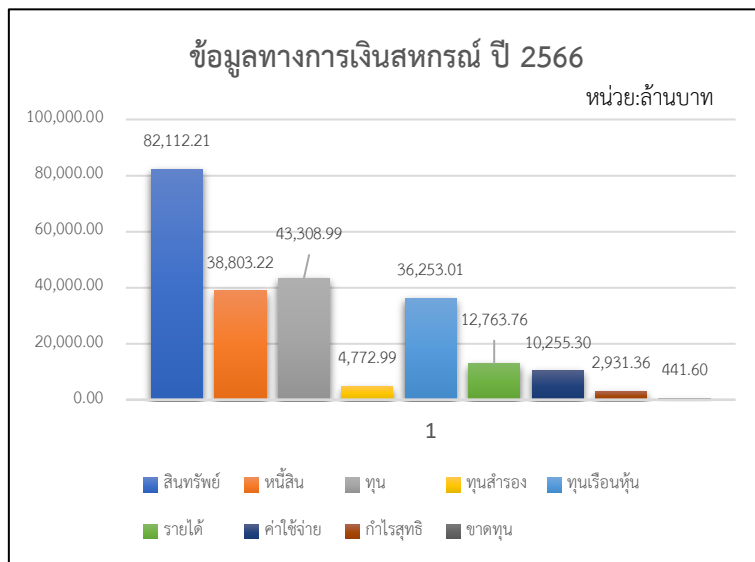
ภาพที่ 5 แสดงจำนวนประเภทธุรกิจที่สหกรณ์ดำเนินงาน ปี 2566 (นอกภาคการเกษตร)



- ดำเนินธุรกิจ 1 อย่าง จำนวน 15 แห่ง
- ดำเนินธุรกิจ 2 อย่าง จำนวน 22 แห่ง
- ดำเนินธุรกิจ 3 อย่าง จำนวน 9 แห่ง
- ดำเนินธุรกิจ 4 อย่าง จำนวน 3 แห่ง

5) ข้อมูลทางการเงินสหกรณ์

ภาพที่ 6 แสดงข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์ ปี 2566



- สินทรัพย์	82,112.21	ล้านบาท
- หนี้สิน	38,803.22	ล้านบาท
- ทุน	43,308.99	ล้านบาท
- ทุนสำรอง	4,772.99	ล้านบาท
- ทุนเรือนหุ้น	36,253.01	ล้านบาท
- รายได้	12,763.76	ล้านบาท
- ค่าใช้จ่าย	10,255.30	ล้านบาท
- กำไรสุทธิ	2,931.36	ล้านบาท
- ขาดทุนสุทธิ	441.60	ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ มีกำไร จำนวน 98 แห่ง ขาดทุน จำนวน 39 แห่ง

6) ผลการจัดระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ ประจำปี 2566

สหกรณ์ชั้น 1 จำนวน 45 แห่ง แยกเป็น

- สหกรณ์ภาคการเกษตร 26 แห่ง
- สหกรณ์นอกภาคการเกษตร 19 แห่ง

สหกรณ์ชั้น 2 จำนวน 39 แห่ง แยกเป็น

- สหกรณ์ภาคการเกษตร 26 แห่ง
- สหกรณ์นอกภาคการเกษตร 13 แห่ง

สหกรณ์ชั้น 3 จำนวน 51 แห่ง

- สหกรณ์ภาคการเกษตร 36 แห่ง
- สหกรณ์นอกภาคการเกษตร 15 แห่ง

2.2 กลุ่มเกษตรกร

1) จำนวนสมาชิกกลุ่มเกษตรกร กลุ่มเกษตรกรมีจำนวนสมาชิกรวมกันทุกประเภททั้งสิ้น จำนวน สมาชิก 14,484 ราย

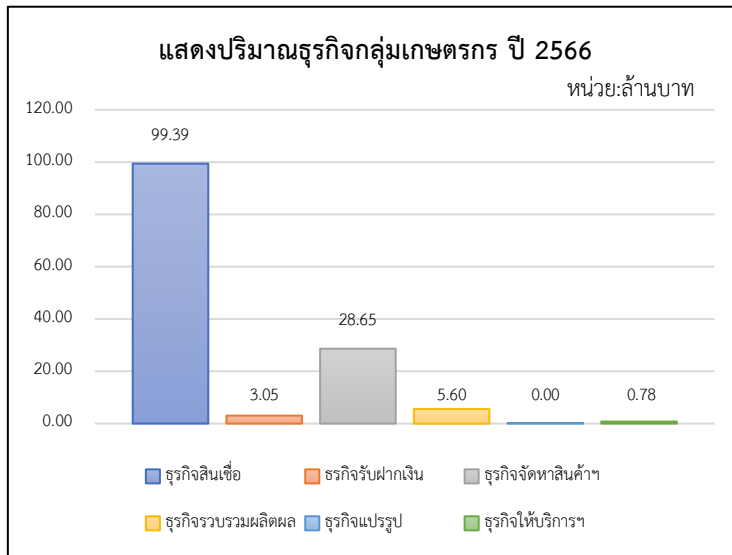
2) การมีส่วนร่วมในกลุ่มเกษตรกร กลุ่มเกษตรกรมีจำนวนสมาชิกรวมกันทุกประเภททั้งสิ้น จำนวน 14,484 ราย มีส่วนร่วมทางธุรกิจกับกลุ่มเกษตรกร จำนวน 7,511 ราย คิดเป็นร้อยละ 51.86

- ดำเนินธุรกิจสินเชื่อ จำนวน 118 แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน 4,619 ราย
- ดำเนินธุรกิจรับฝากเงิน จำนวน 43 แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน 2,419 ราย

- ดำเนินธุรกิจจัดหาฯ จำนวน 57 แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน 2,558 ราย
- ดำเนินธุรกิจรวบรวมฯ จำนวน - แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน - ราย
- ดำเนินธุรกิจแปรรูปฯ จำนวน 4 แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน 406 ราย
- ดำเนินธุรกิจให้บริการฯ จำนวน 15 แห่ง สมาชิกมีส่วนร่วม จำนวน 593 ราย

3) ปริมาณธุรกิจกลุ่มเกษตรกร

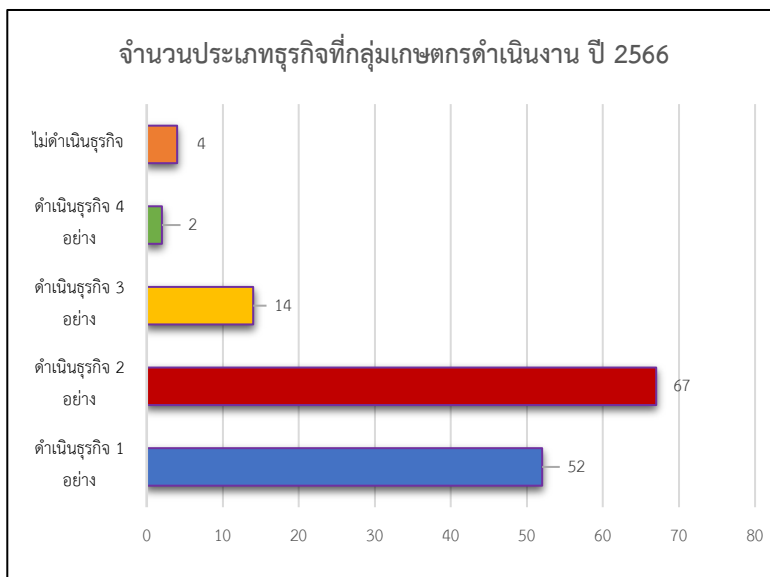
ภาพที่ 7 แสดงปริมาณธุรกิจกลุ่มเกษตรกร ปี 2566



- ธุรกิจสินเชื่อ 99.59 ล้านบาท
- ธุรกิจรับฝากเงิน 3.04 ล้านบาท
- ธุรกิจจัดหาสินค้า 28.65 ล้านบาท
- ธุรกิจรวบรวมผลิตผล 5.60 ล้านบาท
- ธุรกิจแปรรูป 0.003 ล้านบาท
- ธุรกิจให้บริการ 0.78 ล้านบาท

4) จำนวนประเภทธุรกิจที่กลุ่มเกษตรกรดำเนินงาน

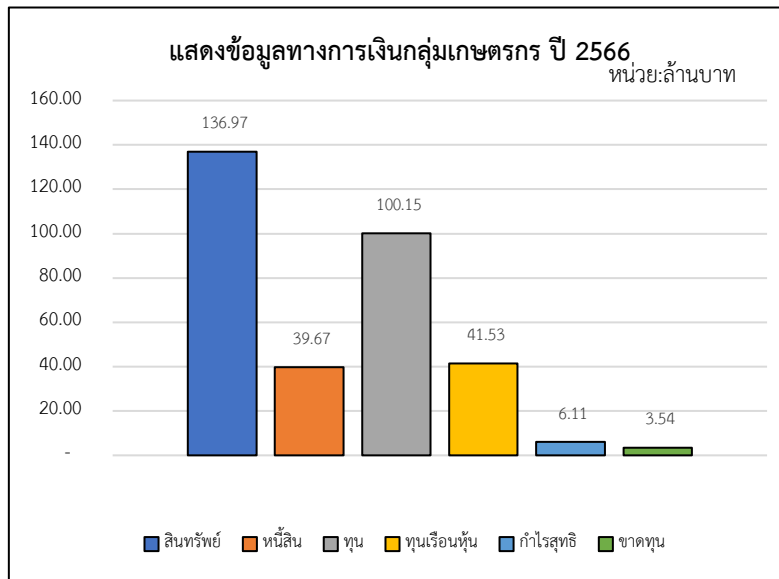
ภาพที่ 8 แสดงจำนวนประเภทธุรกิจที่กลุ่มเกษตรกรดำเนินงาน ปี 2566



- ดำเนินธุรกิจ 1 อย่าง จำนวน 52 แห่ง
- ดำเนินธุรกิจ 2 อย่าง จำนวน 67 แห่ง
- ดำเนินธุรกิจ 3 อย่าง จำนวน 14 แห่ง
- ดำเนินธุรกิจ 4 อย่าง จำนวน 2 แห่ง
- ไม่ดำเนินธุรกิจ จำนวน 4 แห่ง

5) ข้อมูลทางการเงินกลุ่มเกษตรกร

ภาพที่ 7 แสดงข้อมูลทางการเงินกลุ่มเกษตรกร ปี 2566



- สินทรัพย์ 136.97 ล้านบาท
- หนี้สิน 39.67 ล้านบาท
- ทุน 100.15 ล้านบาท
- ทุนเรือนหุ้น 41.53 ล้านบาท
- กำไรสุทธิ 6.11 ล้านบาท
- ขาดทุนสุทธิ 3.54 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกร มีกำไร จำนวน 128 แห่ง ขาดทุน จำนวน 11 แห่ง

6) ผลการจัดระดับความเข้มแข็งของกลุ่มเกษตรกร ประจำปี 2566

กลุ่มเกษตรกรชั้น 1 จำนวน 2 แห่ง

กลุ่มเกษตรกรชั้น 2 จำนวน 85 แห่ง

กลุ่มเกษตรกรชั้น 3 จำนวน 54 แห่ง

ส่วนที่ 2

ผลการวิเคราะห์ 4 มิติ

1. สรุปผลการจัดชั้นความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ประจำปี 2566

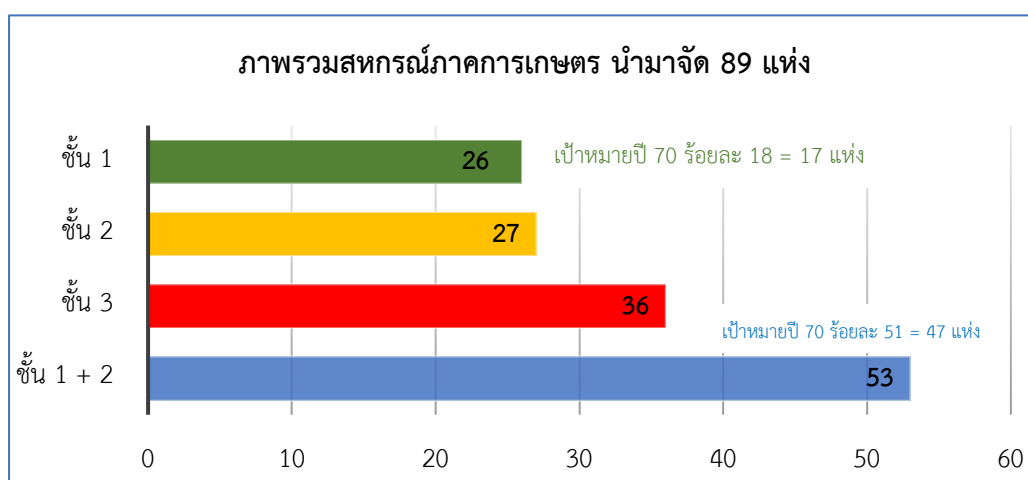
ตารางที่ 1 แสดงผลการจัดระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ปี 2566

ประเภท/ ระดับชั้น	ชั้น 1	ร้อยละ	ชั้น 2	ร้อยละ	ชั้น 3	ร้อยละ	ชั้น 1 + ชั้น 2	ร้อยละ
สหกรณ์ ภาคการเกษตร	26	25.74	27	26.73	36	35.64	53	52.48
สหกรณ์นอกภาค การเกษตร	19	36.54	12	23.05	15	28.85	31	59.62
กลุ่มเกษตรกร	2	1.34	85	57.05	54	36.24	87	58.39

หมายเหตุ ค่าร้อยละเทียบกับฐานข้อมูลจำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 สหกรณ์การเกษตร จำนวน 101 แห่ง สหกรณ์นอกภาคการเกษตร จำนวน 89 แห่ง และกลุ่มเกษตรกร จำนวน 149 แห่ง

1.1 สหกรณ์ภาคการเกษตร

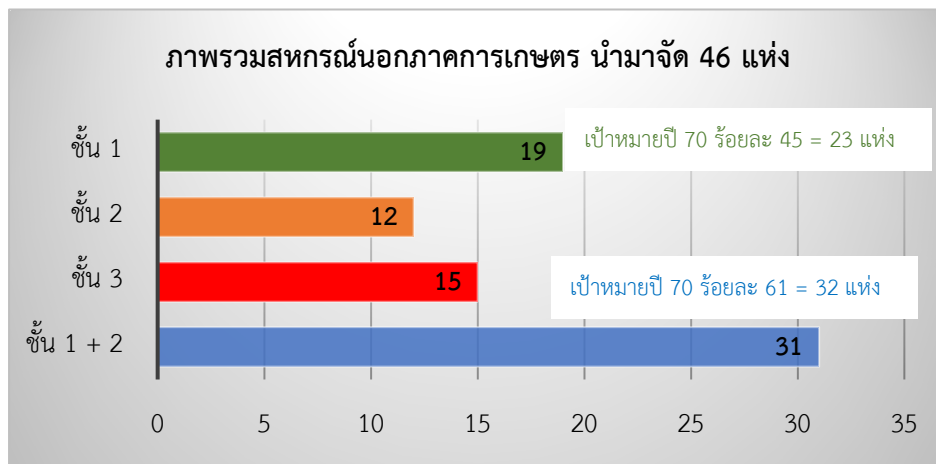
ภาพที่ 8 แสดงข้อมูลแสดงผลการจัดระดับความเข้มแข็งสหกรณ์ภาคการเกษตรในภาพรวม ปี 2566



จากตารางที่ 1 และ รูปภาพ ที่ 8 ภาพรวมผลการจัดระดับความเข้มแข็งสหกรณ์ภาคการเกษตรในภาพรวม ปี 2566 ผลปรากฏว่า ชั้น 1 จำนวน 26 แห่ง ชั้น 2 จำนวน 27 แห่ง ชั้น 3 จำนวน 36 แห่ง และชั้น 1 และ ชั้น 2 จำนวน 53 แห่ง ตัวชี้วัดสหกรณ์ภาคการเกษตรมีความเข้มแข็ง ในปี 2570 คือ สหกรณ์ชั้น 1 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 19 คือ 17 แห่ง สหกรณ์ชั้น 1 และ ชั้น 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 คือ 45 แห่ง ดังนั้น สหกรณ์ภาคการเกษตร จะต้องรักษาระดับความเข้มแข็ง ชั้น 1 จำนวน 26 แห่ง รักษาชั้น 2 หรือยกระดับขึ้นชั้น 1 จำนวน 27 แห่ง และยกระดับขึ้นสู่ชั้น 1 หรือชั้น 2 จำนวน 36 แห่ง

1.2 สหกรณ์นอกภาคการเกษตร

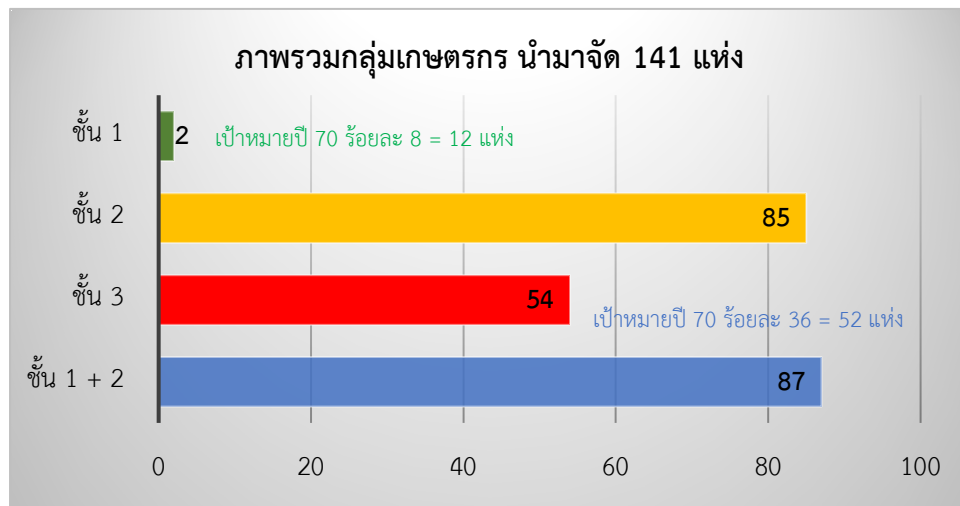
ภาพที่ 9 แสดงข้อมูลแสดงผลการจัดระดับความเข้มแข็งสหกรณ์นอกภาคการเกษตรในภาพรวม ปี 2566



จากตารางที่ 1 และ รูปภาพ ที่ 9 ภาพรวมผลการจัดระดับความเข้มแข็งสหกรณ์นอกภาคการเกษตรในภาพรวม ปี 2566 ผลปรากฏว่า ชั้น 1 จำนวน 19 แห่ง ชั้น 2 จำนวน 12 แห่ง ชั้น 3 จำนวน 15 แห่ง และชั้น 1 + ชั้น 2 จำนวน 31 แห่ง ดังนั้น สหกรณ์นอกภาคการเกษตร จะต้องรักษาระดับความเข้มแข็ง ชั้น 1 จำนวน 19 แห่ง ต้องยกระดับจากชั้น 2 หรือ ชั้น 3 เพิ่มอีก จำนวน 4 แห่ง รักษาชั้น 2 หรือยกระดับขึ้นชั้น 1 จำนวน 12 แห่ง และยกระดับขึ้นสู่ชั้น 1 หรือชั้น 2 จำนวน 15 แห่ง

1.2 กลุ่มเกษตรกร

ภาพที่ 10 แสดงข้อมูลแสดงผลการจัดระดับความเข้มแข็งกลุ่มเกษตรกรในภาพรวม ปี 2566



จากตารางที่ 1 และ รูปภาพ ที่ 10 ภาพรวมผลการจัดระดับความเข้มแข็งกลุ่มเกษตรกรในภาพรวม ปี 2566 ผลปรากฏว่า ชั้น 1 จำนวน 2 แห่ง ชั้น 2 จำนวน 85 แห่ง ชั้น 3 จำนวน 54 แห่ง และ ชั้น 1 และ ชั้น 2 จำนวน 87 แห่ง ดังนั้น กลุ่มเกษตรกรจะต้องยกระดับความเข้มแข็งให้อยู่ในชั้น 1 เพิ่มอีก จำนวน 10 แห่ง รักษาระดับชั้น 2 หรือยกระดับสู่ชั้น 1 จำนวน 85 แห่ง ยกระดับสู่ชั้น 1 หรือชั้น 2 จำนวน 54 แห่ง

2. วิเคราะห์ผลคะแนนจากตัวชี้วัด 4 มิติ

2.1 สหกรณ์ภาคการเกษตร

ตารางที่ 2 แสดงผลการประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์ภาคการเกษตรตามเกณฑ์การให้คะแนน ปี 2566

เกณฑ์	ชั้นสูง		ชั้นกลาง		ชั้นต้น		ชั้นเตรียม	
	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ
มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก (30 คะแนน)								
1.1 อัตราส่วนของสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ (15 คะแนน)	54	53.47	15	14.85	4	3.96	16	15.84
1.2 ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์ต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกและทุน	38	37.62		0.00	2	1.98		48.51

สาธารณประโยชน์ (ภาคการเกษตร 10 คะแนน)								
1.3 จำนวนประเภทธุรกิจที่สหกรณ์ดำเนินงาน (เฉพาะสหกรณ์ภาคการเกษตร) (5 คะแนน)	7	6.93	40	39.60	34	33.66	8	7.92
มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (20 คะแนน)	29	28.71	27	26.73	16	15.84	17	16.83
2.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (3 คะแนน)								
2.2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ (2 คะแนน)	17	16.83	22	21.78	19	18.81	31	30.69
2.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (4 คะแนน)	26	25.74	20	19.80	14	13.86	29	28.71
2.4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (4 คะแนน)	26	25.74	16	15.84	28	27.72	19	18.81
2.5 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (3 คะแนน)	47	46.53	31	30.69	11	10.89	0	0.00
2.6 อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด (4 คะแนน)	28	27.72	23	22.77	24	23.76	14	13.86
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (20 คะแนน)	38	37.62	0	0.00	17	16.83	34	33.66
3.1 การใช้เทคโนโลยีการบัญชีในการบริหารจัดการ (4 คะแนน)								
3.2 สภาพแวดล้อมการควบคุม (4 คะแนน)	24	23.76	24	23.76	17	16.83	24	23.76
3.3 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม (4 คะแนน)	5	4.95	43	42.57	19	18.81	22	21.78
3.4 ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (4 คะแนน)	31	30.69	28	27.72	7	6.93	23	22.77
3.5 ระบบการติดตามและประเมินผล (4 คะแนน)	24	23.76	17	16.83	23	22.77	25	24.75
มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (30 คะแนน)	77	76.24	1	0.99	10	9.90	1	0.99

4.1 ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ต้องไม่มีการฝ่าฝืนระเบียบ คำสั่งนายทะเบียน ข้อกฎหมาย จนก่อให้เกิดข้อบกพร่องในการดำเนินงาน หรือเกิดการทุจริตในสหกรณ์ หรือได้ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จสมบูรณ์ (15 คะแนน)								
4.2 ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์มีผลการดำเนินงานไม่ขาดทุน (5 คะแนน)	58	57.43	5	4.95	4	3.96	22	21.78
4.3 ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย สหกรณ์จัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงิน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ออุมัติภายใน 150 วัน นับแต่สิ้นปีทางบัญชี (5 คะแนน)	75	74.26	5	4.95	4	3.96	5	4.95
4.4 สหกรณ์จัดจ้างเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานประจำรับผิดชอบดำเนินงานและธุรกิจของสหกรณ์ (5 คะแนน)	54	53.47	4	3.96	31	30.69	0	0.00

**ฐานการคำนวณร้อยละ ใช้ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 จำนวน 101 แห่ง

จากตารางที่ 2 แสดงผลการประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์ภาคการเกษตรตามเกณฑ์การให้คะแนน ปี 2566 สามารถวิเคราะห์ในแต่ละมิติ ได้ดังนี้

มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก (30 คะแนน)

ตัวชี้วัด 1.1 อัตราส่วนของสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 54 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 53.47 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 15 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 14.85 อยู่ชั้นต้น จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 3.96 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 16 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 15.84 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 69 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูง หรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 20 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 1.2 ผลการดำเนินงานในรอบสองปีย้อนหลัง สหกรณ์ต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์ พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 38 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 37.62 อยู่ชั้นต้น จำนวน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 1.98 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 49 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 48.51 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูง จำนวน 38 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงสำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 51 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 1.3 จำนวนประเภทธุรกิจที่สหกรณ์ดำเนินงาน พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 7 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 6.93 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 40 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 39.40 อยู่ชั้นต้น จำนวน 34 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 33.66 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 8 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 7.92 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 47 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 42 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (20 คะแนน)

ตัวชี้วัด 2.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 29 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 28.71 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 27 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 26.73 อยู่ชั้นต้น จำนวน 16 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 15.84 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 17 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 16.83 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 56 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 33 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 2.2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 17 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 16.83 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 22 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 21.78 อยู่ชั้นต้น จำนวน 19 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 18.81 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 31 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 30.69 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 39 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 50 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 2.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 26 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 25.74 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 20 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 19.80 อยู่ชั้นต้น จำนวน 14 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 3.86 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 29 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 28.71 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 46 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 43 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 2.4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 26 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 25.74 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 16 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 15.84 อยู่ชั้นต้น จำนวน 28 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 27.72 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 19 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 18.81 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 42 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูง หรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 47 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 2.5 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 47 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 46.53 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 31 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 30.69 อยู่ชั้นต้น จำนวน 28 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 27.72 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 11 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 10.89 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 78 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้น จำนวน 11 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 2.6 อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 28 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 27.72 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 23 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 22.77 อยู่ชั้นต้น จำนวน 24 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 23.76 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 14 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 13.86 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 51 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม (ไม่ได้รับชำระหนี้) รวมจำนวน 38 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (20 คะแนน)

ตัวชี้วัด 3.1 การใช้เทคโนโลยีการบัญชีในการบริหารจัดการ พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 38 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 37.62 อยู่ชั้นต้น จำนวน 17 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 16.83 และอยู่ชั้นเตรียม (ไม่ได้ใช้งาน) จำนวน 34 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 33.66 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูง จำนวน 38 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงไว้ สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม (ไม่ได้ใช้งาน) รวมจำนวน 51 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 3.2 สภาพแวดล้อมการควบคุม พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 24 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 23.76 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 24 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 23.76 อยู่ชั้นต้น จำนวน 17 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 16.83 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 24 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 23.76 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 48 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 41 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 3.3 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 5 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 4.95 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 43 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 42.57 อยู่ชั้นต้น จำนวน 19 แห่ง คิดเป็นร้อยละ

18.81 และอยู่ขั้นเตรียม จำนวน 22 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 21.78 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นสูงและขั้นกลาง รวมจำนวน 48 แห่ง จะต้องรักษาระดับขั้นสูงหรือยกระดับจากขั้นกลางสู่ขั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นต้นและขั้นเตรียม รวมจำนวน 41 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในขั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 3.4 ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร พบว่า อยู่ขั้นสูง จำนวน 31 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 30.69 อยู่ขั้นกลาง จำนวน 28 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 27.72 อยู่ขั้นต้น จำนวน 7 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 6.93 และอยู่ขั้นเตรียม จำนวน 23 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 27.77 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นสูงและขั้นกลาง รวมจำนวน 59 แห่ง จะต้องรักษาระดับขั้นสูงหรือยกระดับจากขั้นกลางสู่ขั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นต้นและขั้นเตรียม รวมจำนวน 30 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในขั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 3.5 ระบบการติดตามและประเมินผล พบว่า อยู่ขั้นสูง จำนวน 24 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 23.76 อยู่ขั้นกลาง จำนวน 17 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 16.83 อยู่ขั้นต้น จำนวน 23 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 22.77 และอยู่ขั้นเตรียม จำนวน 25 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 24.75 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นสูงและขั้นกลาง รวมจำนวน 41 แห่ง จะต้องรักษาระดับขั้นสูงหรือยกระดับจากขั้นกลางสู่ขั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นต้นและขั้นเตรียม รวมจำนวน 48 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในขั้นที่สูงขึ้น

มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (30 คะแนน)

ตัวชี้วัด 4.1 ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ต้องไม่มีการฝ่าฝืนระเบียบ คำสั่ง นายทะเบียน ข้อกฎหมาย จนก่อให้เกิดข้อบกพร่องในการดำเนินงาน หรือเกิดการทุจริตในสหกรณ์หรือได้ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จสมบูรณ์ พบว่า อยู่ขั้นสูง จำนวน 77 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 76.24 อยู่ขั้นกลาง จำนวน 1 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 0.99 อยู่ขั้นต้น จำนวน 10 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 9.90 และอยู่ขั้นเตรียม จำนวน 1 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 0.99 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นสูงและขั้นกลาง รวมจำนวน 78 แห่ง จะต้องรักษาระดับขั้นสูงหรือยกระดับจากขั้นกลางสู่ขั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นต้นและขั้นเตรียม รวมจำนวน 11 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในขั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 4.2 ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์มีผลการดำเนินงานไม่ขาดทุน พบว่า อยู่ขั้นสูง จำนวน 58 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 57.43 อยู่ขั้นกลาง จำนวน 5 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 4.95 อยู่ขั้นต้น จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 3.96 และอยู่ขั้นเตรียม จำนวน 22 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 21.78 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นสูงและขั้นกลาง รวมจำนวน 63 แห่ง จะต้องรักษาระดับขั้นสูงหรือยกระดับจากขั้นกลางสู่ขั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นต้นและขั้นเตรียม รวมจำนวน 26 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในขั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 4.3 ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย สหกรณ์จัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงิน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่

อนุมัติภายใน 150 วัน นับแต่สิ้นปีทางบัญชี พบว่า อยู่ขั้นสูง จำนวน 75 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 74.26 อยู่ขั้นกลาง จำนวน 5 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 4.95 อยู่ขั้นต้น จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 3.96 และอยู่ขั้นเตรียม จำนวน 5 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 4.95 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นสูงและขั้นกลาง รวมจำนวน 80 แห่ง จะต้องรักษาระดับขั้นสูงหรือยกระดับจากขั้นกลางสู่ขั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นต้นและขั้นเตรียม รวมจำนวน 9 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในขั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 4.4 สหกรณ์จัดจ้างเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานประจำรับผิดชอบดำเนินงานและธุรกิจของสหกรณ์ พบว่า อยู่ขั้นสูง จำนวน 54 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 53.47 อยู่ขั้นกลาง จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 3.96 และอยู่ขั้นต้น จำนวน 31 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 30.69 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นสูงและขั้นกลาง รวมจำนวน 58 แห่ง จะต้องรักษาระดับขั้นสูงหรือยกระดับจากขั้นกลางสู่ขั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นต้น จำนวน 31 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในขั้นที่สูงขึ้น

2.2 สหกรณ์นอกภาคการเกษตร

ตารางที่ 3 แสดงผลการประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์นอกภาคการเกษตรตามเกณฑ์การให้คะแนน ปี 2566

เกณฑ์	ขั้นสูง		ขั้นกลาง		ขั้นต้น		ขั้นเตรียม	
	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ
มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก (30 คะแนน)								
1.1 อัตราส่วนของสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ (15 คะแนน)	23	44.23	9	17.31	8	15.38	6	11.54
1.2 ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชี ย้อนหลัง สหกรณ์ต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์ (นอกภาคการเกษตร 15 คะแนน)	23	44.23	0	0.00	3	5.77	20	38.46
1.3 จำนวนประเภทธุรกิจที่สหกรณ์ดำเนินงาน (เฉพาะสหกรณ์ภาคการเกษตร)	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (20 คะแนน)	23	44.23	9	17.31	10	19.23	4	7.69

2.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (3 คะแนน)								
2.2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ (2 คะแนน)	12	23.08	16	30.77	6	11.54	12	23.08
2.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (4 คะแนน)	12	23.08	16	30.77	6	11.54	12	23.08
2.4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไร ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (4 คะแนน)	19	36.54	7	13.46	10	19.23	10	19.23
2.5 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (3 คะแนน)	28	53.85	8	15.38	10	19.23	0	0.00
2.6 อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ ตามกำหนด (4 คะแนน)	20	38.46	9	17.31	8	15.38	9	17.31
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการจัดการ องค์กร (20 คะแนน)								
3.1 การใช้เทคโนโลยีการบัญชีในการ บริหารจัดการ (4 คะแนน)	20	38.46	0	0.00	10	19.23	16	30.77
3.2 สภาพแวดล้อมการควบคุม (4 คะแนน)	20	38.46	17	32.69	4	7.69	5	9.62
3.3 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม (4 คะแนน)	18	34.62	17	32.69	6	11.54	5	9.62
3.4 ระบบข้อมูลสารสนเทศและการ สื่อสาร (4 คะแนน)	30	57.69	10	19.23	2	3.85	4	7.69
3.5 ระบบการติดตามและประเมินผล (4 คะแนน)	27	51.92	9	17.31	3	5.77	7	13.46
มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการ บริหารงาน (30 คะแนน)								
4.1 ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ต้อง ไม่มีการฝ่าฝืนระเบียบ คำสั่งนาย ทะเบียน ข้อกฎหมาย (15 คะแนน)	43	82.69	2	3.85	1	1.92	0	0.00
4.2 ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชี ย้อนหลัง สหกรณ์มีผลการดำเนินงานไม่ ขาดทุน (5 คะแนน)	32	61.54	2	3.85	5	9.62	7	13.46

4.3 ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชี สุดท้าย สหกรณ์จัดทำงบการเงินแล้ว เสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและ แสดงความเห็นต่องบการเงิน แล้ว นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่อนุมัติภายใน 150 วัน นับแต่สิ้นปีทางบัญชี (5 คะแนน)	24	46.15	11	21.15	7	13.46	4	7.69
4.4 สหกรณ์จัดจ้างเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ประจำรับผิดชอบดำเนินงานและธุรกิจ ของสหกรณ์ (5 คะแนน)	33	63.46	4	7.69	9	17.31	0	0.00

****ฐานการคำนวณร้อยละ ใช้ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 จำนวน 52 แห่ง**

จากตารางที่ 3 แสดงผลการประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์นอกภาคการเกษตรตามเกณฑ์การให้คะแนน ปี 2566 สามารถวิเคราะห์ในแต่ละมิติ ได้ดังนี้

มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก (30 คะแนน)

ตัวชี้วัด 1.1 อัตราส่วนของสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 23 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 44.23 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 17.31 อยู่ชั้นต้น จำนวน 8 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 15.38 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 6 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 11.54 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 32 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 14 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 1.2 ผลการดำเนินงานในรอบสองปีย้อนหลัง สหกรณ์ต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์ พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 23 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 44.23 อยู่ชั้นต้น จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 5.77 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 20 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 36.54 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูง จำนวน 23 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงไว้ สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 23 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (20 คะแนน)

ตัวชี้วัด 2.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 23 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 44.23 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 17.31 อยู่ชั้นต้น จำนวน 10 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 19.23 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 7.69 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและ

ตัวชี้วัด 2.6 อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 20 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 38.46 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 17.31 อยู่ชั้นต้น จำนวน 8 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 15.38 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 17.31 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 29 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม (ไม่ได้รับชำระหนี้) รวมจำนวน 17 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (20 คะแนน)

ตัวชี้วัด 3.1 การใช้เทคโนโลยีการบัญชีในการบริหารจัดการ พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 20 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 38.46 อยู่ชั้นต้น จำนวน 10 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 19.23 และอยู่ชั้นเตรียม (ไม่ได้ใช้งาน) จำนวน 16 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 30.77 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูง จำนวน 20 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงไว้ สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม (ไม่ได้ใช้งาน) รวมจำนวน 26 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 3.2 สภาพแวดล้อมการควบคุม พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 20 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 38.46 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 17 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 32.69 อยู่ชั้นต้น จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 7.69 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 5 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 9.62 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 37 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 9 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 3.3 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 18 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 34.62 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 17 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 32.69 อยู่ชั้นต้น จำนวน 6 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 11.54 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 5 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 9.62 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 35 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 11 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 3.4 ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 30 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 57.69 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 10 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 19.23 อยู่ชั้นต้น จำนวน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 3.85 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 7.69 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 40 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 6 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 3.5 ระบบการติดตามและประเมินผล พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 27 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 51.92 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 17.31 อยู่ชั้นต้น จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 5.77 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 7 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 13.46 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 36 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 10 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (30 คะแนน)

ตัวชี้วัด 4.1 ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ต้องไม่มีการฝ่าฝืนระเบียบ คำสั่ง นายทะเบียน ข้อกฎหมาย จนก่อให้เกิดข้อบกพร่องในการดำเนินงาน หรือเกิดการทุจริตในสหกรณ์หรือ ได้ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จสมบูรณ์ พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 43 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 82.69 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 3.85 อยู่ชั้นต้น จำนวน 1 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 1.92 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูง จำนวน 43 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นกลาง จำนวน 2 แห่ง ต้องยกระดับสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ชั้นต้น จำนวน 1 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น หรือต้องไม่มีการฝ่าฝืนระเบียบ คำสั่งนายทะเบียน ข้อกฎหมาย

ตัวชี้วัด 4.2 ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์มีผลการดำเนินงาน ไม่ขาดทุน พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 32 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 61.54 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 3.85 อยู่ชั้นต้น จำนวน 5 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 9.62 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 7 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 13.46 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 34 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 12 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 4.3 ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย สหกรณ์จัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงิน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่นิติภายใน 150 วัน นับแต่สิ้นปีทางบัญชี พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 24 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 46.15 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 11 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 21.15 อยู่ชั้นต้น จำนวน 7 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 13.46 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 7.69 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 35 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 11 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 4.4 สหกรณ์จัดจ้างเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานประจำรับผิดชอบดำเนินงานและธุรกิจของสหกรณ์ พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 33 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 63.46 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 7.69 อยู่ชั้นต้น จำนวน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 17.31 ดังนั้น สหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 37 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับสหกรณ์ที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 9 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

2.3 กลุ่มเกษตรกร

ตารางที่ 4 แสดงผลการประเมินความเข้มแข็งกลุ่มเกษตรกรตามเกณฑ์การให้คะแนน ปี 2566

เกณฑ์	ขั้นสูง		ขั้นกลาง		ขั้นต้น		ขั้นเตรียม	
	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ
มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก (30 คะแนน)								
1.1 อัตราส่วนของสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกลุ่มเกษตรกร (15 คะแนน)	47	31.54	45	30.20	9	6.04	40	26.85
1.2 ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลังกลุ่มเกษตรกรต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์ (12 คะแนน)	90	60.40	6	4.03	6	4.03	39	26.17
1.3 จำนวนประเภทธุรกิจที่กลุ่มเกษตรกรดำเนินงาน (3 คะแนน)	16	10.74	70	46.98	52	34.90	3	2.01
มิติที่ 2 ประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ (20 คะแนน)								
2.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (3 คะแนน)	117	78.52	7	4.70	13	8.72	4	2.68
2.2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ (2 คะแนน)	109	73.15	12	8.05	14	9.40	6	4.03
2.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (4 คะแนน)	103	69.13	18	12.08	8	5.37	12	8.05
2.4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (4 คะแนน)	112	75.17	6	4.03	14	9.40	9	6.04
2.5 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (3 คะแนน)	138	92.62	2	1.34	1	0.67	0	0.00
2.6 อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด (4 คะแนน)	95	63.76	15	10.07	14	9.40	17	11.41
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (20 คะแนน)								
3.1 สภาพแวดล้อมการควบคุม (5 คะแนน)	0	0.00	0	0.00	0	0.00	141	94.63

3.2 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม (5 คะแนน)	2	1.34	0	0.00	1	0.67	138	92.62
3.3 ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (5 คะแนน)	2	1.34	0	0.00	2	1.34	137	91.95
3.4 ระบบการติดตามและประเมินผล (5 คะแนน)	0	0.00	3	2.01	1	0.67	137	91.95
มิติที่ 4 ประสิทธิภาพการบริหารงาน (30 คะแนน)								
4.1 ผลการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรต้องไม่มีการฝ่าฝืนระเบียบ คำสั่งนายทะเบียน ข้อกฎหมาย จนก่อให้เกิดข้อบกพร่องในการดำเนินงาน หรือเกิดการทุจริตในกลุ่มเกษตรกรหรือได้ดำเนินการแก้ไขเสร็จสมบูรณ์ (10 คะแนน)	141	94.63	0	0.00	0	0.00	0	0.00
4.2 ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีที่ประเมิน กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินตามรอบปีบัญชีของกลุ่มเกษตรกร (10 คะแนน)	126	84.56	9	6.04	3	2.01	3	2.01
4.3 ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีที่ประเมิน กลุ่มเกษตรกรจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในกำหนดเวลา 150 วัน ตามกฎหมาย (7 คะแนน)	134	89.93	7	4.70	0	0.00	0	0.00
4.4 กลุ่มเกษตรกรจัดจ้างเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานประจำรับผิดชอบดำเนินงานและธุรกิจของสหกรณ์ (3 คะแนน)	0	0.00	136	91.28	3	2.01	2	1.34

**ฐานการคำนวณร้อยละ ใช้ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 จำนวน 149 แห่ง

จากตารางที่ 4 แสดงผลการประเมินความเข้มแข็งกลุ่มเกษตรกรตามเกณฑ์การให้คะแนน ปี 2566 สามารถวิเคราะห์ในแต่ละมิติ ได้ดังนี้

มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก (30 คะแนน)

ตัวชี้วัด 1.1 อัตราส่วนของสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกลุ่มเกษตรกร พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 47 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 31.54 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 45 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 30.20

อยู่ขั้นต้น จำนวน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 6.04 และอยู่ขั้นเตรียม จำนวน 40 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 26.85 ดังนั้น กลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นสูงและขั้นกลาง รวมจำนวน 92 แห่ง จะต้องรักษาระดับขั้นสูงหรือยกระดับจากขั้นกลางสู่ขั้นสูง สำหรับกลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นต้นและขั้นเตรียม รวมจำนวน 49 แห่ง จะต้องยกระดับให้ผลการประเมินอยู่ในขั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 1.2 ผลการดำเนินงานในรอบสองปีย้อนหลัง กลุ่มเกษตรกรต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผลหรือเงินเฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก พบว่า อยู่ขั้นสูง จำนวน 90 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 60.40 อยู่ขั้นกลาง จำนวน 6 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 4.03 และอยู่ขั้นต้น จำนวน 6 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 4.03 และอยู่ขั้นเตรียม จำนวน 39 แห่ง คิดเป็น 26.17 ดังนั้น กลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นสูงและขั้นกลาง รวมจำนวน 96 แห่ง จะต้องรักษาระดับขั้นสูงหรือยกระดับจากขั้นกลางสู่ขั้นสูง สำหรับกลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นต้นและขั้นเตรียม รวมจำนวน 45 แห่ง จะต้องยกระดับให้ผลการประเมินอยู่ในขั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 1.3 จำนวนประเภทธุรกิจที่กลุ่มเกษตรกรดำเนินงาน พบว่า อยู่ขั้นสูง จำนวน 16 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 10.74 อยู่ขั้นกลาง จำนวน 70 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 46.98 อยู่ขั้นต้น จำนวน 52 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 34.90 และอยู่ขั้นเตรียม จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 2.01 ดังนั้น กลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นสูงและขั้นกลาง รวมจำนวน 86 แห่ง จะต้องรักษาระดับขั้นสูงหรือยกระดับจากขั้นกลางสู่ขั้นสูง สำหรับกลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นต้นและขั้นเตรียม รวมจำนวน 55 แห่ง จะต้องยกระดับให้ผลการประเมินอยู่ในขั้นที่สูงขึ้น

มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (20 คะแนน)

ตัวชี้วัด 2.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน พบว่า อยู่ขั้นสูง จำนวน 117 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 78.52 อยู่ขั้นกลาง จำนวน 7 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 4.70 อยู่ขั้นต้น จำนวน 13 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 8.72 และอยู่ขั้นเตรียม จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 2.68 ดังนั้น กลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นสูงและขั้นกลาง รวมจำนวน 124 แห่ง จะต้องรักษาระดับขั้นสูงหรือยกระดับจากขั้นกลางสู่ขั้นสูง สำหรับกลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นต้นและขั้นเตรียม รวมจำนวน 17 แห่ง จะต้องยกระดับให้ผลการประเมินอยู่ในขั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 2.2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ พบว่า อยู่ขั้นสูง จำนวน 109 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 73.15 อยู่ขั้นกลาง จำนวน 12 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 8.05 อยู่ขั้นต้น จำนวน 14 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 9.40 และอยู่ขั้นเตรียม จำนวน 6 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 4.03 ดังนั้น กลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นสูงและขั้นกลาง รวมจำนวน 121 แห่ง จะต้องรักษาระดับขั้นสูงหรือยกระดับจากขั้นกลางสู่ขั้นสูง สำหรับกลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในขั้นต้นและขั้นเตรียม รวมจำนวน 20 แห่ง จะต้องยกระดับให้ผลการประเมินอยู่ในขั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 2.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 103 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 69.13 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 18 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 12.08 อยู่ชั้นต้น จำนวน 8 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 5.37 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 12 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 8.05 ดังนั้น กลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 121 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับกลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 20 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 2.4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 112 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 75.17 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 6 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 4.03 อยู่ชั้นต้น จำนวน 14 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 9.40 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 6.04 ดังนั้น กลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 118 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับกลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 23 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 2.5 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 138 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 92.62 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 1.34 และอยู่ชั้นต้น จำนวน 1 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 0.67 ดังนั้น กลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 140 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับกลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้น จำนวน 1 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 2.6 อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 95 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 63.76 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 15 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 10.07 อยู่ชั้นต้น จำนวน 14 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 9.40 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 17 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 11.41 ดังนั้น กลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 110 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับกลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม (ไม่ได้รับชำระหนี้) รวมจำนวน 31 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (20 คะแนน)

ตัวชี้วัด 3.1 สภาพแวดล้อมการควบคุม พบว่า อยู่ชั้นเตรียม (ไม่มีระดับการควบคุมภายใน) ทั้งหมด 141 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 94.63 จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้นทุกแห่ง

ตัวชี้วัด 3.2 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 1.34 อยู่ชั้นต้น จำนวน 1 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 0.67 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 138 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 92.62 ดังนั้น กลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงจำนวน 2 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงไว้ สำหรับกลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 139 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีผลการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 3.3 ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 1.34 อยู่ชั้นต้น จำนวน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 1.34 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 137 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 91.95 ดังนั้น กลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงจำนวน 2 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงไว้ สำหรับกลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 139 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 3.4 ระบบการติดตามและประเมินผล พบว่า อยู่ชั้นกลาง จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 2.01 อยู่ชั้นต้น จำนวน 1 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 0.67 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 137 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 91.95 ดังนั้น กลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นกลาง ชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 141 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (30 คะแนน)

ตัวชี้วัด 4.1 ผลการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรต้องไม่มีการฝ่าฝืนระเบียบ คำสั่ง นายทะเบียน ข้อกฎหมาย จนก่อให้เกิดข้อบกพร่องในการดำเนินงาน หรือเกิดการทุจริตใน กลุ่มเกษตรกรหรือได้ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จสมบูรณ์ พบว่า อยู่ชั้นสูงทุกแห่ง คือจำนวน 141 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 94.63 ดังนั้นกลุ่มเกษตรกรทุกแห่งจะต้องรักษาระดับชั้นสูงไว้

ตัวชี้วัด 4.2 ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีที่ประเมิน กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงิน ตามรอบปีบัญชีของกลุ่มเกษตรกร พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 126 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 84.56 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 6.04 อยู่ชั้นต้น จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 2.01 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 2.01 ดังนั้น กลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 135 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง สำหรับกลุ่มเกษตรกรที่มี ผลการประเมินอยู่ในชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 6 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีการประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัด 4.3 ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีที่ประเมิน กลุ่มเกษตรกรจัดประชุมใหญ่ สามัญประจำปีภายในกำหนดเวลา 150 วัน ตามกฎหมาย พบว่า อยู่ชั้นสูง จำนวน 134 แห่ง คิดเป็น ร้อยละ 89.93 อยู่ชั้นกลาง จำนวน 7 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 4.70 ดังนั้น กลุ่มเกษตรกรที่มีผลการประเมินอยู่ ในชั้นสูงและชั้นกลาง รวมจำนวน 141 แห่ง จะต้องรักษาระดับชั้นสูงหรือยกระดับจากชั้นกลางสู่ชั้นสูง

ตัวชี้วัด 4.4 กลุ่มเกษตรกรจัดจ้างเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานประจำรับผิดชอบดำเนินงาน และธุรกิจของกลุ่มเกษตรกร พบว่า อยู่ชั้นกลาง จำนวน 136 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 91.28 อยู่ชั้นต้น จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 2.01 และอยู่ชั้นเตรียม จำนวน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 1.34 ดังนั้น กลุ่มเกษตรกรที่มี ผลการประเมินอยู่ในชั้นกลาง ชั้นต้นและชั้นเตรียม รวมจำนวน 141 แห่ง จะต้องยกระดับให้มีการ ประเมินอยู่ในชั้นที่สูงขึ้น

3. สรุปการวิเคราะห์ประเด็นปัญหาของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

3.1 สหกรณ์ภาคการเกษตร

ตารางที่ 5 แสดงการวิเคราะห์ประเด็นปัญหาของสหกรณ์ภาคการเกษตร

ประเด็นปัญหา	สภาพปัญหา/ความเสี่ยง
1. ด้านบุคลากรของสหกรณ์ (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ)	1) สมาชิกสหกรณ์ขาดความรู้ ความเข้าใจในบริบทของสหกรณ์ 2) สมาชิกสหกรณ์ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ และข้อบังคับของสหกรณ์ 3) สมาชิกไม่เข้าใจสิทธิและหน้าที่ 4) คณะกรรมการดำเนินการ ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ และข้อบังคับ บทบาทและหน้าที่ของกรรมการไม่สามารถอ่านงบการเงินได้ มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการทุกเรื่อง 5) เจ้าหน้าที่ขาดความกระตือรือร้นในการทำงานหรือแก้ไขปัญหาเป็นการทำงานเชิงรับ 6) สหกรณ์ส่วนใหญ่ไม่มีแผนงานการพัฒนาเจ้าหน้าที่เพื่อให้ความรู้ความชำนาญและทักษะในการปฏิบัติงาน 7) สหกรณ์ขาดความเชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยง 8) สหกรณ์บางแห่งเจ้าหน้าที่การตลาด เจ้าหน้าที่สินเชื่อ ไม่มีประสบการณ์การปฏิบัติงาน 9) คณะกรรมการดำเนินการ สมาชิก กลุ่มเกษตรกร ส่วนใหญ่อยู่ในวัยผู้สูงอายุ
2. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์	1) สมาชิกบางส่วนผิคนัดชำระหนี้ ส่งผลให้สหกรณ์มีปัญหานี้ค้างเพิ่มขึ้น สมาชิกกลุ่มนี้ไม่มีส่วนร่วมและไม่ให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมหรือกิจการร่วมกับสหกรณ์ ส่งผลทำให้สหกรณ์มีขีดจำกัดต่อการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง 2) คณะกรรมการขาดการประชาสัมพันธ์ถึงผลกระทบของสหกรณ์กรณีสมาชิกไม่มาทำธุรกิจกับสหกรณ์ 3) สหกรณ์บางแห่งการมีส่วนร่วมของสมาชิกน้อยกว่าร้อยละ 80 4) สมาชิกไม่เข้าใจ หรือไม่ให้ความสำคัญในธุรกิจสหกรณ์

ประเด็นปัญหา	สภาพปัญหา/ความเสี่ยง
3. ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์	1) การขาดความเอาใจใส่และการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์และเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการสหกรณ์ 2) สหกรณ์บางแห่งยังมีระดับขั้นการควบคุมภายในต่ำกว่าระดับพอใช้ 8) สหกรณ์บางแห่งไม่มีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการโดยสม่ำเสมอ 9) ขาดการวางแผน และเปรียบเทียบผลงานและแผน
4. ด้านข้อบกพร่องของสหกรณ์	1) สหกรณ์บางแห่งมีการทุจริต ปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ กฎหมาย ส่งผลให้เกิดข้อบกพร่อง 2) สหกรณ์บางแห่งไม่สามารถแก้ไขข้อบกพร่องให้แล้วเสร็จ
5. ด้านการบริหารเงินทุนของสหกรณ์	1) ความเพียงพอของเงินทุนภายในยังไม่เพียงพอต้องพึ่งเงินทุนจากแหล่งเงินทุนภายนอก ได้แก่ กู้ยืม ธ.ก.ส. และเงินกู้ กพส. 2) สหกรณ์ขนาดเล็กไม่ได้รับการอนุมัติสินเชื่อจากสถาบันการเงินได้ตามความต้องการ 3) สหกรณ์มีปัญหาหนี้ค้างเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ขาดเงินทุนหมุนเวียนในระบบสหกรณ์ 4) ค่าใช้จ่ายดำเนินงานของสหกรณ์ปรับสูงขึ้น 5) เมื่อสภาพเศรษฐกิจและสังคมเปลี่ยนไป ทำให้รายได้สหกรณ์ลดลง ธุรกิจบางอย่างไปไม่รอด สหกรณ์ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายเงินเดือนและค่าจ้าง 6) สหกรณ์ทำธุรกิจสินเชื่อเป็นธุรกิจหลัก ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของสหกรณ์คือสมาชิก ปัจจุบันสหกรณ์มีปัญหาสมาชิกมีหนี้ค้างชำระเพิ่มขึ้น 6) สหกรณ์ส่วนใหญ่ยังไม่มีความมั่นคงทางการเงิน เนื่องจากมีส่วนขาดแห่งทุน ซึ่งต้องได้รับการแก้ไขอย่างเร่งด่วน มิฉะนั้นอาจต้องประสบกับสภาพภาพที่ต้องล้มละลาย
6. ด้านการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์	1) ในเขตพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา ประสบปัญหาฝนทิ้งช่วง และภัยแล้ง ส่งผลให้ผลผลิตทางการเกษตรลดลง

ประเด็นปัญหา	สภาพปัญหา/ความเสี่ยง
	2) ต้นทุนต่างๆ ในการประกอบอาชีพของสมาชิกสหกรณ์ที่มีต้นทุนสูง เช่น เครื่องจักร ปุ๋ย และเมล็ดพันธุ์ 3) สหกรณ์ผู้ผลิตยังขาดอำนาจต่อรองทางการตลาด และบทบาทในการมีส่วนกำหนดราคาในท้องตลาด 3) ราคาสินค้าเกษตรมีความผันผวน ส่งผลให้มีรายได้ของสมาชิกสหกรณ์มีความไม่แน่นอน 4) สหกรณ์บางแห่งมีการใช้อุปกรณ์การตลาดยังไม่เต็มประสิทธิภาพ 5) ปัญหาการให้บริการของสหกรณ์ 6) เจ้าหน้าที่สหกรณ์ไม่มีความรู้ด้านอุปกรณ์ด้านการตลาด 7) สถานที่รับซื้อไม่เหมาะสม ใกล้แหล่งชุมชน 8) ขาดการรวมตัวกันเป็นกลุ่มคลัสเตอร์ และการสร้างเครือข่ายร่วมกัน 9) การใช้อุปกรณ์การตลาดยังไม่เต็มประสิทธิภาพ 10) สหกรณ์แต่ละแห่งทำธุรกิจของตนเองขาดการเชื่อมโยงเครือข่าย
7. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ	1) สหกรณ์ไม่มีระบบข้อมูลข่าวสารและการเชื่อมโยงที่มีความรวดเร็ว ทันสมัย และทันเหตุการณ์ ผ่านกลไกของระบบคอมพิวเตอร์และระบบออนไลน์ 2) สหกรณ์ยังใช้ระบบการบันทึกบัญชีด้วยมือและการบันทึกรายงานการประชุมด้วยมือ 3) การใช้การ Application มีค่าใช้จ่ายสูง 4) สมาชิกไม่มีอุปกรณ์และไม่มีความรู้ด้านเทคโนโลยี 5) การเข้าถึงเทคโนโลยีสมัยใหม่ต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง

ประเด็นปัญหา	สภาพปัญหา/ความเสี่ยง
8. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย	1) นโยบายรัฐสนับสนุนผ่านโครงการต่างๆ ผ่าน ธ.ก.ส. สหกรณ์ไม่สามารถกู้ได้ตามเงื่อนไข 2) นโยบายรัฐขาดความต่อเนื่อง 3) กฎหมายแรงงาน การปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น 4) กฎหมายคุ้มครองผู้ค้าประกันเงินกู้

3.2 สหกรณ์นอกภาคการเกษตร

ตารางที่ 6 แสดงการวิเคราะห์ประเด็นปัญหาของสหกรณ์นอกภาคการเกษตร

ประเด็นปัญหา	สภาพปัญหา/ความเสี่ยง
1. ด้านบุคลากรของสหกรณ์ (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ)	1) สมาชิกไม่ตระหนักในบทบาทหน้าที่ของตนเอง 2) คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ขาดความรู้ ความเข้าใจ ละเลยการปฏิบัติหน้าที่ในด้านข้อบังคับ ระเบียบ 3) สหกรณ์ในสถานประกอบการ หรือหน่วยงานราชการ คณะกรรมการไม่มีเวลาในการปฏิบัติงานสหกรณ์ เนื่องจากต้องปฏิบัติงานประจำ 4) สหกรณ์บางแห่งตั้งอยู่ในสถานประกอบการหรือหน่วยงานของรัฐ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานได้ไม่เต็มที่ เนื่องจากต้องปฏิบัติงานประจำ
2. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์	1) คณะกรรมการขาดการประชาสัมพันธ์ถึงผลกระทบของสหกรณ์กรณีสมาชิกไม่มาทำธุรกิจกับสหกรณ์ 2) สหกรณ์บางแห่งการมีส่วนร่วมของสมาชิกน้อยกว่าร้อยละ 80 3) สมาชิกไม่เข้าใจ หรือไม่ให้ความสำคัญในธุรกิจสหกรณ์
3. ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์	1) ผู้ตรวจสอบกิจการปฏิบัติหน้าที่ยังไม่สมบูรณ์ 2) สหกรณ์บางแห่งที่ใช้ผู้สอบบัญชีเอกชน ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบบัญชียังไม่ละเอียด 3) เจ้าหน้าที่ไม่มีการสับเปลี่ยนงาน ไม่ปฏิบัติให้เป็นไปตามคำสั่งมอบหมายงานหน้าที่

ประเด็นปัญหา	สภาพปัญหา/ความเสี่ยง
	4) สหกรณ์บางแห่งไม่มีการนำแนวทางการควบคุมภายในมาปฏิบัติ 5) ผู้บริหารงาน ขาดทักษะและขาดความเชี่ยวชาญในการบริหารด้านการเงินโดยเฉพาะการนำเงินไปลงทุนกับองค์กรอื่น 6) ขาดการบริหารจัดการด้านการเงินหรือด้านสินเชื่อที่ดี 7) สหกรณ์ขนาดเล็กไม่มีพนักงานประจำในการปฏิบัติหน้าที่ทำให้การทำงานล่าช้าและไม่ครอบคลุมในการทำงาน 8) สหกรณ์บางแห่งไม่มีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการโดยสม่ำเสมอ
4. ด้านข้อบกพร่องของสหกรณ์	1) สหกรณ์ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย ส่งผลให้ไม่เกิดข้อบกพร่อง 2) สหกรณ์ไม่สามารถแก้ไขข้อบกพร่องให้แล้วเสร็จ
5. ด้านการบริหารเงินทุนของสหกรณ์	1) สภาพคล่องด้านเงินทุน 2) การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับภาวะวิกฤตด้านสภาพคล่อง (LCR) ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ ๑๐๐ ถือว่าสหกรณ์มีความเสี่ยง หากเกิดวิกฤตสหกรณ์จะมีปัญหาด้านสภาพคล่อง เนื่องจากสินทรัพย์ที่สามารถแปลงเงินสดมีเพียงเงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินฝากสหกรณ์อื่น นอกนั้นเป็นเงินที่อยู่ในรูปลูกหนี้ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดได้อย่างรวดเร็ว 3) สหกรณ์บางแห่งมีสัดส่วนทุนภายนอกมากกว่าทุนภายใน 4) ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของสหกรณ์ คือสมาชิก 6) การทำธุรกรรมระหว่างสหกรณ์ โดยการนำเงินไปฝากสหกรณ์อื่น 7) สหกรณ์บางแห่งมีเสถียรภาพทางการเงินในระดับที่ยังไม่มีความมั่นคงทางการเงินตามมาตรฐานที่กำหนด
6. ด้านการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์	1) สหกรณ์บางแห่งพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากภายนอก ส่งผลให้ไม่สามารถควบคุมต้นทุนทางการเงินได้ 2) สหกรณ์บางแห่งมีแนวโน้มหนี้ค้างชำระเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากการขยายวงเงินสินเชื่อ 3) สหกรณ์บางแห่งมีการกำหนดวัตถุประสงค์ในการให้สินเชื่อเพิ่มมากขึ้น

ประเด็นปัญหา	สภาพปัญหา/ความเสี่ยง
7. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ	1) สหกรณ์บางแห่งยังไม่มี Application ในการตรวจสอบข้อมูลธุรกรรมของสมาชิก 2) การเข้าถึงเทคโนโลยีสมัยใหม่ต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง
8. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย	1) กฎหมายแรงงาน 2) กฎหมายคุ้มครองผู้ค้าประกันเงินกู้ 3) การออกกฎกระทรวงมาเพื่อใช้ในการกำกับ ดูแล และ แนะนำส่งเสริมสหกรณ์

3.3 กลุ่มเกษตรกร

ตารางที่ 5 แสดงการวิเคราะห์ประเด็นปัญหาของกลุ่มเกษตรกร

ประเด็นปัญหา	สภาพปัญหา/ความเสี่ยง
1. ด้านบุคลากรของกลุ่มเกษตรกร (สมาชิก คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ)	1) สมาชิกกลุ่มเกษตรกรขาดความรู้ ความเข้าใจในบริบทของกลุ่มเกษตรกร 2) สมาชิกกลุ่มเกษตรกรขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ และ ข้อบังคับของกลุ่มเกษตรกร 3) สมาชิกไม่เข้าใจสิทธิและหน้าที่ 4) คณะกรรมการดำเนินการ ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ และข้อบังคับ บทบาทและหน้าที่ของกรรมการไม่สามารถอ่านงบการเงินได้ 5) คณะกรรมการดำเนินการ สมาชิก กลุ่มเกษตรกร ส่วนใหญ่อยู่ในวัยผู้สูงอายุ 6) กลุ่มเกษตรกรส่วนใหญ่ไม่ได้จัดจ้างเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานประจำ
2. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกกลุ่มเกษตรกร	1) สมาชิกบางส่วนผิวนัดชำระหนี้ ส่งผลให้กลุ่มเกษตรกรมีปัญหาหนี้ค้างเพิ่มขึ้น สมาชิกกลุ่มนี้ไม่มีส่วนร่วมและไม่ให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมหรือกิจการร่วมกับกลุ่มเกษตรกร ส่งผลทำให้กลุ่มเกษตรกรมีขีดจำกัดต่อการดำเนินธุรกิจและการพัฒนา กลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง

ประเด็นปัญหา	สภาพปัญหา/ความเสี่ยง
	2) สมาชิกไม่เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารและตรวจสอบ กลุ่มเกษตรกร ส่งผลให้เกิดช่องว่างและการแสวงหาประโยชน์ของ บุคคลที่ไม่สุจริต 3) กลุ่มเกษตรกรบางแห่งสมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจน้อย กว่าร้อยละ 80
3. ด้านการบริหารจัดการของ กลุ่มเกษตรกร	1) การขาดความเอาใจใส่และการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการดำเนินการกลุ่มเกษตรกร 2) กลุ่มเกษตรกรส่วนใหญ่ไม่มีระบบการควบคุมภายใน 3) คณะกรรมการดำเนินการขาดความรู้ความสามารถด้านการ บริหารจัดการ 4) กลุ่มเกษตรกรไม่ได้จัดจ้างเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานประจำ 5) กลุ่มเกษตรกรไม่มีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการโดย สม่ำเสมอ
4. ด้านข้อบกพร่องของกลุ่มเกษตรกร	1) กลุ่มเกษตรกรบางแห่งมีการทุจริต ปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย ส่งผลให้เกิดข้อบกพร่อง 2) กลุ่มเกษตรกรบางแห่งไม่สามารถแก้ไขข้อบกพร่องให้แล้วเสร็จ
5. ด้านการบริหารเงินทุนของกลุ่ม เกษตรกร	1) ความเพียงพอของเงินทุนภายในยังไม่เพียงพอต้องพึ่งเงินทุน จากแหล่งเงินทุนภายนอก ได้แก่ กู้ยืม ธ.ก.ส. และเงินกองทุน สงเคราะห์เกษตรกร 2) กลุ่มเกษตรกรขนาดเล็กไม่ได้รับการอนุมัติสินเชื่อจากสถาบัน การเงินได้ตามความต้องการ 3) กลุ่มเกษตรกรมีปัญหานี้ค้างเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ขาดเงินทุน หมุนเวียนในระบบกลุ่มเกษตรกร 4) ค่าใช้จ่ายดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรปรับสูงขึ้น 5) เมื่อสภาพเศรษฐกิจและสังคมเปลี่ยนไป ทำให้รายได้กลุ่ม เกษตรกรลดลง ธุรกิจบางอย่างไปไม่รอด กลุ่มเกษตรกรต้องแบก รับภาระค่าใช้จ่ายเงินเดือนและค่าจ้าง

ประเด็นปัญหา	สภาพปัญหา/ความเสี่ยง
	6) กลุ่มเกษตรกรทำธุรกิจสินเชื่อเป็นธุรกิจหลัก ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของกลุ่มเกษตรกรคือสมาชิก ปัจจุบันกลุ่มเกษตรกรมีปัญหาสมาชิกมีหนี้ค้างชำระเพิ่มขึ้น 6) กลุ่มเกษตรกรส่วนใหญ่ยังไม่มีความมั่นคงทางการเงิน เนื่องจากมีส่วนขาดแห่งทุน ซึ่งต้องได้รับการแก้ไขอย่างเร่งด่วน มิฉะนั้นอาจต้องประสบกับสถานการณ์ที่ต้องล้มละลาย
6. ด้านการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเกษตรกร	1) ในเขตพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา ประสบปัญหาฝนทิ้งช่วง และภัยแล้ง ส่งผลให้ผลผลิตทางการเกษตรลดลง 2) ต้นทุนต่างๆ ในการประกอบอาชีพของสมาชิกกลุ่มเกษตรกรที่มีต้นทุนสูง เช่น เครื่องจักร ปุ๋ย และเมล็ดพันธุ์ 3) กลุ่มเกษตรกรผู้ผลิตยังขาดอำนาจต่อรองทางการตลาด และบทบาทในการมีส่วนกำหนดราคาในท้องตลาด 3) ราคาสินค้าเกษตรมีความผันผวน ส่งผลให้มีรายได้ของสมาชิกกลุ่มเกษตรกรมีความไม่แน่นอน 4) ปัญหาการให้บริการของกลุ่มเกษตรกร 5) กลุ่มเกษตรกรแต่ละแห่งทำธุรกิจของตนเองขาดการเชื่อมโยงเครือข่าย
7. ด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ	1) กลุ่มเกษตรกรไม่มีระบบข้อมูลข่าวสารและการเชื่อมโยงที่มีความรวดเร็ว ทันสมัย และทันเหตุการณ์ ผ่านกลไกของระบบคอมพิวเตอร์และระบบออนไลน์ 2) กลุ่มเกษตรกรยังใช้ระบบการบันทึกบัญชีด้วยมือและการบันทึกรายงานการประชุมด้วยมือ 3) การใช้ Application มีค่าใช้จ่ายสูง 4) สมาชิกไม่มีอุปกรณ์และไม่มีความรู้ด้านเทคโนโลยี 5) การเข้าถึงเทคโนโลยีสมัยใหม่ต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง

ประเด็นปัญหา	สภาพปัญหา/ความเสี่ยง
8. ด้านนโยบายภาครัฐและกฎหมาย	1) นโยบายรัฐสนับสนุนผ่านโครงการต่างๆ ผ่าน ธ.ก.ส. กลุ่มเกษตรกรไม่สามารถกู้ได้ตามเงื่อนไข 2) นโยบายรัฐขาดความต่อเนื่อง 3) กฎหมายแรงงาน การปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ ส่งผลให้ต้นทุนการ ผลิตสูงขึ้น 4) กฎหมายคุ้มครองผู้ค้าประกันเงินกู้

ส่วนที่ 3

เป้าหมายการพัฒนา ยกระดับ และรักษาระดับความเข้มแข็ง

เป้าหมายในการพัฒนา ยกระดับ และรักษาระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ประจำปี 2566

1. เป้าหมายในการพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร คือ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่อยู่ทั้ง 3 ชั้น ที่มีตัวชี้วัดไม่เข้มแข็งหรือยังไม่อยู่ในคะแนนขั้นสูง ได้แก่

- สหกรณ์ภาคการเกษตร จำนวน 89 แห่ง
- สหกรณ์นอกภาคการเกษตร จำนวน 46 แห่ง
- กลุ่มเกษตรกร จำนวน 141 แห่ง

2. เป้าหมายในการยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร คือ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่อยู่ชั้น 2 เลื่อนเป็นชั้น 1 และสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่อยู่ชั้น 3 เลื่อนเป็นชั้น 2 หรือชั้น 1 ได้แก่

- สหกรณ์ภาคการเกษตร ชั้น 2 จำนวน 27 แห่ง ชั้น 3 จำนวน 36 แห่ง
- สหกรณ์นอกภาคการเกษตร ชั้น 2 จำนวน 12 แห่ง ชั้น 3 จำนวน 31 แห่ง
- กลุ่มเกษตรกร ชั้น 2 จำนวน 85 แห่ง ชั้น 3 จำนวน 54 แห่ง

3. เป้าหมายในการรักษาระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร คือ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรชั้น 1 ที่ต้องรักษาระดับชั้น 1 ต่อเนื่อง ได้แก่

- สหกรณ์ภาคการเกษตร ชั้น 1 จำนวน 26 แห่ง
- สหกรณ์นอกภาคการเกษตร ชั้น 1 จำนวน 19 แห่ง
- กลุ่มเกษตรกร ชั้น 1 จำนวน 2 แห่ง

รายชื่อสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายแต่ละชั้น มีดังนี้

- สหกรณ์ภาคการเกษตร ชั้น 1 จำนวน 26 แห่ง ได้แก่ (รักษาระดับชั้น 1)

- 1) สหกรณ์การเกษตรขามทะเลสอ จำกัด
- 2) สหกรณ์การเกษตรครบุรี จำกัด
- 3) สหกรณ์การเกษตรด่านขุนทด จำกัด
- 4) สหกรณ์การเกษตรนิคมฯ พิมาย จำกัด
- 5) สหกรณ์การเกษตรนิคมฯ ลำตะคอง จำกัด
- 6) สหกรณ์การเกษตรบัวลาย จำกัด
- 7) สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินลำทะเมนชัย จำกัด
- 8) สหกรณ์การเกษตรปรางค์ชัย จำกัด
- 9) สหกรณ์การเกษตรพระทองคำ จำกัด
- 10) สหกรณ์การเกษตรพิมาย จำกัด

- 11) สหกรณ์การเกษตรลำพระเพลิง จำกัด
- 12) สหกรณ์การเกษตรวังไม้แดง จำกัด
- 13) สหกรณ์การเกษตรสภาเครือข่ายประชาชนอีสาน (สอส) สภาประชาชน 4 ภาค จำกัด
- 14) สหกรณ์การเกษตรสารภีโชคชัย จำกัด
- 15) สหกรณ์การเกษตรหนองไข่น้ำ-พุนทรัพย์ จำกัด
- 16) สหกรณ์การเกษตรโนนสูง จำกัด
- 17) สหกรณ์การเกษตรโนนไทย จำกัด
- 18) สหกรณ์โคนมขามทะเลสอ จำกัด
- 19) สหกรณ์โคนมชุมพวง จำกัด
- 20) สหกรณ์โคนมด่านขุนทด จำกัด
- 21) สหกรณ์โคนมพิมาย จำกัด
- 22) สหกรณ์โคนมสีคิ้ว จำกัด
- 23) สหกรณ์โคนมเสิงสาง จำกัด
- 24) สหกรณ์โคนมไทย-เดนมาร์ก ปากช่อง จำกัด
- 25) สหกรณ์การเกษตรขามสะแกแสง จำกัด
- 26) สหกรณ์การเกษตรบัวใหญ่ จำกัด

- สหกรณ์ภาคการเกษตร ชั้น 2 จำนวน 27 แห่ง ได้แก่ (รักษาระดับ 2 หรือยกระดับขึ้นสู่ชั้น 1)

- 1) ชุมนุมสหกรณ์โคนมภาคอีสาน จำกัด
- 2) สหกรณ์การเกษตรประชาพัฒนา จำกัด
- 3) สหกรณ์การเกษตรมั่นคง 1 จำกัด
- 4) สหกรณ์การเกษตรสูงเนิน จำกัด
- 5) สหกรณ์การเกษตรหนองหว้า จำกัด
- 6) สหกรณ์การเกษตรเชิงอนุรักษ์วังน้ำเขียว จำกัด
- 7) สหกรณ์การเกษตรเสิงสาง จำกัด
- 8) สหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินนครบุรี (คทช.) จำกัด
- 9) สหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินปากช่อง (คทช.) จำกัด
- 10) สหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินหนองไผ่ล้อม จำกัด
- 11) สหกรณ์ประชาชนประจำตำบลดอนหวาย จำกัด
- 12) สหกรณ์ประชาชนประจำตำบลด่านคล้า จำกัด
- 13) สหกรณ์ผู้ใช้น้ำบ้านหนองโจด - วังม่วง จำกัด
- 14) สหกรณ์ผู้ใช้น้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าท่าลาดขาว จำกัด
- 15) สหกรณ์ผู้ใช้น้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านดอนใหญ่ จำกัด

- 16) สหกรณ์ผู้ใช้น้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านส้ม จำกัด
- 17) สหกรณ์ผู้ใช้น้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านหนองหัวคน จำกัด
- 18) สหกรณ์ผู้ใช้น้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านโนนสำโรง จำกัด
- 19) สหกรณ์ผู้ใช้น้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้ารวมพลังหนองบัวรอง - หินโคน จำกัด
- 20) สหกรณ์ผู้ใช้น้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าหัวท้านบ จำกัด
- 21) สหกรณ์ผู้ใช้น้ำโพธิ์เตี้ย จำกัด
- 22) สหกรณ์เกษตรกรรมวังน้ำเขียว จำกัด
- 23) สหกรณ์โคนมไทย - เดนมาร์ค สูงเนิน จำกัด
- 24) สหกรณ์โคนมไทย-เดนมาร์ค ขามทะเลสอ จำกัด
- 25) สหกรณ์นิคมสูงเนิน - ขามทะเลสอ ร่วมพัฒนา จำกัด
- 26) สหกรณ์ผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจังหวัดนครราชสีมา จำกัด
- 27) สหกรณ์การเกษตรจักราช จำกัด

- **สหกรณ์ภาคการเกษตร ชั้น 3** จำนวน 36 แห่ง ได้แก่ (ยกระดับขึ้นสู่ชั้น 1 หรือชั้น 2)

- 1) ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรนครราชสีมา จำกัด
- 2) สหกรณ์กสิกรรมไร้สารพิษในเขตปฏิรูปที่ดินอำเภอวังน้ำเขียว จำกัด
- 3) สหกรณ์กองทุนสวนยางกระบือ จำกัด
- 4) สหกรณ์การเกษตรคงสามัคคี จำกัด
- 5) สหกรณ์การเกษตรคุ่มเจริญ จำกัด
- 6) สหกรณ์การเกษตรชุมชนตำบลกุ๊ดโบสถ์ จำกัด
- 7) สหกรณ์การเกษตรชุมพวง จำกัด
- 8) สหกรณ์การเกษตรตะขบ จำกัด
- 9) สหกรณ์การเกษตรท่าช้างสามัคคี จำกัด
- 10) สหกรณ์การเกษตรบ้านเหลื่อม จำกัด
- 11) สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินชุมพวงหนึ่ง จำกัด
- 12) สหกรณ์การเกษตรประทาย จำกัด
- 13) สหกรณ์การเกษตรปากช่อง จำกัด
- 14) สหกรณ์การเกษตรสีคิ้ว จำกัด
- 15) สหกรณ์การเกษตรหนองบุญมาก จำกัด
- 16) สหกรณ์การเกษตรหันห้วยทราย จำกัด
- 17) สหกรณ์การเกษตรห้วยแถลง จำกัด
- 18) สหกรณ์การเกษตรเขายายเที่ยง จำกัด
- 19) สหกรณ์การเกษตรเขาใหญ่ จำกัด

- 20) สหกรณ์การเกษตรเทพารักษ์ จำกัด
- 21) สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส.นครราชสีมา จำกัด
- 22) สหกรณ์การเกษตรเพื่อพัฒนาชนบทจักราช จำกัด
- 23) สหกรณ์การเกษตรเมืองนครราชสีมา จำกัด
- 24) สหกรณ์การเกษตรเมืองยาง จำกัด
- 25) สหกรณ์การเกษตรแก่งสนามนาง จำกัด
- 26) สหกรณ์การเกษตรโนนแดง จำกัด
- 27) สหกรณ์ประชาชนประจำตำบลดอนชมพู จำกัด
- 28) สหกรณ์ผู้ปลูกยางพาราลำเพียว จำกัด
- 29) สหกรณ์ผู้ใช้น้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านป่ารัง จำกัด
- 30) สหกรณ์ผู้ใช้น้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านโนนประดู่ จำกัด
- 31) สหกรณ์เกลือนครราชสีมา จำกัด
- 32) สหกรณ์โคนมครบุรี จำกัด
- 33) สหกรณ์โคนมนครจันทิก จำกัด
- 34) สหกรณ์โคนมปากช่อง จำกัด
- 35) ชุมนุมสหกรณ์ผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำแห่งประเทศไทย จำกัด
- 36) สหกรณ์ผู้เลี้ยงปลาทัตสวาย จำกัด

- สหกรณ์นอกภาคการเกษตร ชั้น 1 จำนวน 19 แห่ง ได้แก่ (ยกระดับจากชั้น 2 หรือ ชั้น 3 เพิ่มอีก จำนวน 3 แห่ง)

- 1) สหกรณ์บริการคัมเกล้าโคราชมั่นคง จำกัด
- 2) สหกรณ์บริการชุมชนบ้านสัมฤทธิ์ จำกัด
- 3) สหกรณ์บริการเดินรถบ้านพุดซา จำกัด
- 4) สหกรณ์ผู้ให้บริการขนส่งสินค้าภาคอีสาน จำกัด
- 5) ร้านสหกรณ์กองทัพภาคที่ 2 จำกัด
- 6) ร้านสหกรณ์โรงพยาบาลมหาราชนครราชสีมา จำกัด
- 7) สหกรณ์ออมทรัพย์ เค.ที.เอ็ม.สตีส นครราชสีมา จำกัด
- 8) สหกรณ์ออมทรัพย์กลุ่มบริษัทอุตสาหกรรมไหมไทย ปักธงชัย จำกัด
- 9) สหกรณ์ออมทรัพย์กองทัพภาคที่ 2 จำกัด
- 10) สหกรณ์ออมทรัพย์กองบิน 1 จำกัด
- 11) สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการจังหวัดนครราชสีมา จำกัด
- 12) สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการตำรวจนครราชสีมา จำกัด
- 13) สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานคาสีโอไทย จำกัด

- 14) สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จำกัด
- 15) สหกรณ์ออมทรัพย์ศูนย์การสุขนันทนาการ จำกัด
- 16) สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขนครราชสีมา จำกัด
- 17) สหกรณ์ออมทรัพย์สามัญศึกษาจังหวัดนครราชสีมา จำกัด
- 18) สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลค่ายสุรนารี จำกัด
- 19) สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลมหาราชนครราชสีมา จำกัด

- สหกรณ์นอกภาคการเกษตร ชั้น 2 จำนวน 12 แห่ง ได้แก่ (รักษาระดับชั้น 2 หรือยกระดับขึ้นชั้น 1)

- 1) สหกรณ์บริการภูตะวัน-ปากช่อง จำกัด
- 2) สหกรณ์บริการเคหะสถานสุรนารีมั่นคง จำกัด
- 3) สหกรณ์บริการเดินรถสูงเนิน จำกัด
- 4) ร้านสหกรณ์วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา จำกัด
- 5) ร้านสหกรณ์อำเภอบัวใหญ่ จำกัด
- 6) สหกรณ์ออมทรัพย์กองบัญชาการช่วยรบที่ 2 จำกัด
- 7) สหกรณ์ออมทรัพย์ครุฑนครราชสีมา จำกัด
- 8) สหกรณ์ออมทรัพย์จุลดิศ จำกัด
- 9) สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน เจวีซีเคนิวต นครราชสีมา จำกัด
- 10) สหกรณ์เครดิตยูเนียนชุมชนพลแสน จำกัด
- 11) สหกรณ์เครดิตยูเนียนหนองโพธิ์ จำกัด
- 12) สหกรณ์เครดิตยูเนียนโพธิ์ทองสร้างสรรค์ จำกัด

- สหกรณ์นอกภาคการเกษตร ชั้น 3 จำนวน 15 แห่ง ได้แก่

- 1) สหกรณ์บริการสาธารณสุขนครราชสีมา จำกัด
- 2) สหกรณ์บริการเดินรถเมืองนครราชสีมา จำกัด
- 3) สหกรณ์บริการเดินรถเสิงสาง จำกัด
- 4) สหกรณ์บริการเทศบาลตำบลหินดาด จำกัด
- 5) สหกรณ์บ้านมั่นคงเมืองใหม่ร่วมใจพัฒนา จำกัด
- 6) สหกรณ์เคหสถานศรีบงกช จำกัด
- 7) สหกรณ์เคหะนิเวศวิถีพอเพียงนครราชสีมา จำกัด
- 8) สหกรณ์เคหะสถานท่าตะโก - สำโรงจันทร์ นครราชสีมา จำกัด
- 9) สหกรณ์เคหะสถานเมืองโคราช จำกัด
- 10) สหกรณ์เพื่อโคราสีเขียว จำกัด
- 11) ร้านสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา จำกัด
- 12) สหกรณ์ออมทรัพย์ครูเทคโนโลยีชนะพลขันธนครราชสีมา จำกัด

- 13) สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานคลังปลาซ่า จำกัด
- 14) สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานสหกรณ์นครราชสีมา จำกัด
- 15) สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนบ้านปุงพัฒนา จำกัด

- **กลุ่มเกษตรกร ชั้น 1** จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ (รักษาความเข้มแข็งให้อยู่ในชั้น 1)

- 1) กลุ่มเกษตรกรทำไร่นองกราด
- 2) กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงสัตว์หนองกราด

- **กลุ่มเกษตรกร ชั้น 2** จำนวน 85 แห่ง ได้แก่ (รักษาระดับชั้น 2 หรือยกระดับสู่ชั้น 1)

- 1) กลุ่มเกษตรกรทำนาขามสะแกแสง
- 2) กลุ่มเกษตรกรทำนาขามเฒ่า
- 3) กลุ่มเกษตรกรทำนาครบุรีใต้
- 4) กลุ่มเกษตรกรทำนาคูขาด
- 5) กลุ่มเกษตรกรทำนาช่อระกา
- 6) กลุ่มเกษตรกรทำนาดงน้อย
- 7) กลุ่มเกษตรกรทำนาด่านเกวียน
- 8) กลุ่มเกษตรกรทำนาตะเคียน
- 9) กลุ่มเกษตรกรทำนาตำบลจรเข้หิน
- 10) กลุ่มเกษตรกรทำนาตำบลปลั่ง
- 11) กลุ่มเกษตรกรทำนาตำบลบ้านปรางค์
- 12) กลุ่มเกษตรกรทำนาตำบลหนองบัวน้อยก้าวหน้า
- 13) กลุ่มเกษตรกรทำนาตำบลเกษมทรัพย์
- 14) กลุ่มเกษตรกรทำนาทับสวาย
- 15) กลุ่มเกษตรกรทำนาทัพร้าง
- 16) กลุ่มเกษตรกรทำน่านางรำ
- 17) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านคอนเมือง
- 18) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านสนวน
- 19) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านหนองน้ำขุ่น
- 20) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านหัวอ่าง
- 21) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านใหม่พุทไธจารย์
- 22) กลุ่มเกษตรกรทำนาพัฒนาตำบลเสมาใหญ่
- 23) กลุ่มเกษตรกรทำนามาบกราด
- 24) กลุ่มเกษตรกรทำนารวมพลังตำบลหนองแจ้งใหญ่
- 25) กลุ่มเกษตรกรทำนาละสมใหม่พัฒนา

- 26) กลุ่มเกษตรกรทำนาลาดบัวขาว
- 27) กลุ่มเกษตรกรทำนาลำคองหษ์
- 28) กลุ่มเกษตรกรทำนาสะแกราช
- 29) กลุ่มเกษตรกรทำนาสะแกราชภูหลวง
- 30) กลุ่มเกษตรกรทำนาสามเมือง
- 31) กลุ่มเกษตรกรทำนาหนองหอย
- 32) กลุ่มเกษตรกรทำนาหลุมข้าว
- 33) กลุ่มเกษตรกรทำนาหินดาด
- 34) กลุ่มเกษตรกรทำนาห้วยยาง
- 35) กลุ่มเกษตรกรทำนาห้วยแถลง
- 36) กลุ่มเกษตรกรทำนาเทพาลัย
- 37) กลุ่มเกษตรกรทำนาเมืองโดน
- 38) กลุ่มเกษตรกรทำนาโคกกระเบื้องก้าวหน้า
- 39) กลุ่มเกษตรกรทำนาโคกกลาง
- 40) กลุ่มเกษตรกรทำนาโนนทองหลาง
- 41) กลุ่มเกษตรกรทำนาโนนฤชี
- 42) กลุ่มเกษตรกรทำนาโนนสำราญ
- 43) กลุ่มเกษตรกรทำนาโนนเพ็ด
- 44) กลุ่มเกษตรกรผู้ใช้น้ำบ้านดอนเปล้า
- 45) กลุ่มเกษตรกรทำสวนตะเคียนสอง
- 46) กลุ่มเกษตรกรทำสวนนิคมสร้างตนเอง
- 47) กลุ่มเกษตรกรทำสวนหน่อไม้ฝรั่งปลอดสารพิษ
- 48) กลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกยางพาราบ้านไผ่
- 49) กลุ่มเกษตรกรทำไร่นาขุนทด
- 50) กลุ่มเกษตรกรทำไร่นานอก
- 51) กลุ่มเกษตรกรทำไร่นาใน
- 52) กลุ่มเกษตรกรทำไร่นาคู
- 53) กลุ่มเกษตรกรทำไร่นาแบกบาน
- 54) กลุ่มเกษตรกรทำไร่นาบ้านเก่า
- 55) กลุ่มเกษตรกรทำไร่นากลาง
- 56) กลุ่มเกษตรกรทำไร่นาปรีอ
- 57) กลุ่มเกษตรกรทำไร่นาหัน

- 58) กลุ่มเกษตรกรทำไร่บ้านแปรง
- 59) กลุ่มเกษตรกรทำไร่บ้านใหม่
- 60) กลุ่มเกษตรกรทำไร่วังยายทอง
- 61) กลุ่มเกษตรกรทำไร่วังโรงใหญ่
- 62) กลุ่มเกษตรกรทำไร่สระจรเข้
- 63) กลุ่มเกษตรกรทำไร่หนองบัวตะเกียด
- 64) กลุ่มเกษตรกรทำไร่หนองบัวละคร
- 65) กลุ่มเกษตรกรทำไร่หนองหญ้าขาว
- 66) กลุ่มเกษตรกรทำไร่หนองหอย
- 67) กลุ่มเกษตรกรทำไร่หลวงราช
- 68) กลุ่มเกษตรกรทำไร่ห้วยขงโค
- 69) กลุ่มเกษตรกรทำไร่ห้วยบง
- 70) กลุ่มเกษตรกรทำไร่อรพิมพ์
- 71) กลุ่มเกษตรกรทำไร่นอนเมืองพัฒนา
- 72) กลุ่มเกษตรกรตำบลจันทิ
- 73) กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ชีวาน
- 74) กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ตำบลลำเพียก
- 75) กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์หนองมะนาว
- 76) กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงโคขุนตำบลโนนจาน
- 77) กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงสัตว์ขุนทอง
- 78) กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงสัตว์คลองม่วง
- 79) กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงสัตว์บัวใหญ่
- 80) กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงสัตว์บึงพะไล
- 81) กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงสัตว์มะเกลือใหม่
- 82) กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงสัตว์หนองบัว
- 83) กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงไหมขามสมบูรณ์
- 84) กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงไหมบึงพะไล
- 85) กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงไหมบ้านเก่า

- กลุ่มเกษตรกร ชั้น 3 จำนวน 54 แห่ง ได้แก่ (ยกระดับสู่ชั้น 1 หรือชั้น 2)

- 1) กลุ่มเกษตรกรทำนาขามทะเลสอ
- 2) กลุ่มเกษตรกรทำนาคลองเมือง
- 3) กลุ่มเกษตรกรทำนาจั่ว

- 4) กลุ่มเกษตรกรทำนาข้างทอง
- 5) กลุ่มเกษตรกรทำนาตะโก
- 6) กลุ่มเกษตรกรทำนาตำบลตูม
- 7) กลุ่มเกษตรกรทำนาตำบลท่าลาดขาว
- 8) กลุ่มเกษตรกรทำนาตำบลท่าหลวง
- 9) กลุ่มเกษตรกรทำนาท่ามะม่วงงาม
- 10) กลุ่มเกษตรกรทำนาท่าวังตรง
- 11) กลุ่มเกษตรกรทำนาบึงอ้อ
- 12) กลุ่มเกษตรกรทำนาบึงขี้เหล็ก
- 13) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านกระเบื้องใหญ่
- 14) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านคลอง-วังน้ำ
- 15) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านตาล-ป่าร้าง
- 16) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านตำแย
- 17) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านท่าแดง หมู่ที่ 3
- 18) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านประสุข
- 19) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านประสุขชัย-ลำแม่น้ำมูล
- 20) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านสัมฤทธิ์ หมู่ที่ 1
- 21) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านสัมฤทธิ์ หมู่ที่ 2
- 22) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านสำเร็จ หมู่ที่ 13
- 23) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านเตย
- 24) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านแท่นยาง
- 25) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านโนนกรด
- 26) กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านโมกมัน
- 27) กลุ่มเกษตรกรทำนาผู้ใช้น้ำบ้านท่าหลวง หมู่ที่ 2
- 28) กลุ่มเกษตรกรทำนาพลับพลา
- 29) กลุ่มเกษตรกรทำนาพังเทียม
- 30) กลุ่มเกษตรกรทำนาพุดชา
- 31) กลุ่มเกษตรกรทำนาวังใหม่-หัวทำนบ
- 32) กลุ่มเกษตรกรทำนาสีคิ้ว
- 33) กลุ่มเกษตรกรทำนาหนองตะไกร
- 34) กลุ่มเกษตรกรทำนาหนองบัวสะอาด
- 35) กลุ่มเกษตรกรทำนาอ่างหนองแหน

- 36) กลุ่มเกษตรกรทำนาเมืองนาท
- 37) กลุ่มเกษตรกรทำนาเมืองพะไล
- 38) กลุ่มเกษตรกรพัฒนา คสท. วังน้ำเขียว
- 39) กลุ่มเกษตรกรทำสวนพลกรัง
- 40) กลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกยางพาราอุ้งฟ้า
- 41) กลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกยางพาราอำเภอฟินมาย
- 42) กลุ่มเกษตรกรทำไร่ตำบลคลองม่วง
- 43) กลุ่มเกษตรกรทำไร่ท่าจะหลุง
- 44) กลุ่มเกษตรกรทำไร่มะเกลือใหม่
- 45) กลุ่มเกษตรกรทำไร่น้ำมันสะอาดบ้านบ่อลิง
- 46) กลุ่มเกษตรกรทำไร่สระพระ
- 47) กลุ่มเกษตรกรทำไร่หล่งประดู่
- 48) กลุ่มเกษตรกรทำไร่โคกกระชาย
- 49) กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ลำตะคอง
- 50) กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงโค-กระบือตำบลสามเมือง
- 51) กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงโคหินตั้ง
- 52) กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงสัตว์วัง
- 53) กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงไหมบัวลาย
- 54) กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงไหมสุขไพบูลย์

4. ตัวชี้วัดเพื่อบรรลุเป้าหมาย 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570) ของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ตารางที่ 6 แสดงสรุปตัวชี้วัดเพื่อบรรลุเป้าหมาย 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570) ของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

สรุปตัวชี้วัดเพื่อบรรลุเป้าหมาย 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570) ของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

KPI/ค่าเป้าหมาย	หน่วย	สหกรณ์ภาคการเกษตร (นำมาจัด 88 แห่ง)					สหกรณ์นอกภาคการเกษตร (นำมาจัด 48 แห่ง)					กลุ่มเกษตรกร (นำมาจัด 137 แห่ง)				
		2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
จำนวนสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย (ต่อปี)	ร้อยละ	47	48	49	50	51	57	58	59	60	61	32	33	34	35	36
ที่ต้องผ่านเกณฑ์ ชั้น 1 + ชั้น 2	แห่ง	41	42	43	44	45	27	28	28	29	29	44	45	47	48	49
จำนวนสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย ชั้น 1	ร้อยละ	15	16	17	18	19	42	43	44	45	46	5	6	7	8	9
ที่ต้องรักษาให้ผ่านเกณฑ์ อย่างน้อยต่อปี	แห่ง	13	14	15	16	17	20	21	21	22	22	7	8	10	11	12

**ค่าKPI ร้อยละ ปีคคณิคมขึ้น

จากตารางที่ 6 เป้าหมายในการแนะนำส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570) อธิบายได้ดังนี้

4.1 สหกรณ์ภาคการเกษตร (นำมาจัดความเข้มแข็ง จำนวน 88 แห่ง)

4.1.1 เป้าหมายในการยกระดับให้ผ่านเกณฑ์ความเข้มแข็งของสหกรณ์ภาคการเกษตร ชั้น 1 และ ชั้น 2 (นำมาจัดความเข้มแข็ง จำนวน 88 แห่ง) ปี พ.ศ.2566 ตัวชี้วัดร้อยละ 47 คิดเป็นจำนวน 41 แห่ง ปี พ.ศ.2567 ตัวชี้วัดร้อยละ 48 คิดเป็นจำนวน 42 แห่ง ปี พ.ศ.2568 ตัวชี้วัดร้อยละ 49 คิดเป็นจำนวน 43 แห่ง ปี พ.ศ.2569 ตัวชี้วัดร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวน 44 แห่ง และปี พ.ศ.2570 ตัวชี้วัด ร้อยละ 51 คิดเป็นจำนวน 45 แห่ง

4.1.2 เป้าหมายในการรักษาให้ผ่านเกณฑ์ความเข้มแข็งของสหกรณ์ภาคการเกษตร ชั้น 1 ปี พ.ศ.2566 ตัวชี้วัดร้อยละ 15 คิดเป็นจำนวน 13 แห่ง ปี พ.ศ.2567 ตัวชี้วัดร้อยละ 16 คิดเป็นจำนวน 14 แห่ง ปี พ.ศ.2568 ตัวชี้วัดร้อยละ 17 คิดเป็นจำนวน 15 แห่ง ปี พ.ศ.2569 ตัวชี้วัดร้อยละ 18 คิดเป็นจำนวน 16 แห่ง และปี พ.ศ.2570 ตัวชี้วัด ร้อยละ 19 คิดเป็นจำนวน 17 แห่ง

4.2 สหกรณ์นอกภาคการเกษตร (นำมาจัดความเข้มแข็ง จำนวน 48 แห่ง)

4.2.1 เป้าหมายในการยกระดับให้ผ่านเกณฑ์ความเข้มแข็งของสหกรณ์นอกภาคการเกษตร ชั้น 1 และ ชั้น 2 ปี พ.ศ.2566 ตัวชี้วัดร้อยละ 57 คิดเป็นจำนวน 27 แห่ง ปี พ.ศ.2567 ตัวชี้วัดร้อยละ 58 คิดเป็นจำนวน 28 แห่ง ปี พ.ศ.2568 ตัวชี้วัดร้อยละ 59 คิดเป็นจำนวน 28 แห่ง ปี พ.ศ.2569 ตัวชี้วัดร้อยละ 60 คิดเป็นจำนวน 29 แห่ง และปี พ.ศ.2570 ตัวชี้วัด ร้อยละ 61 คิดเป็นจำนวน 29 แห่ง

4.2.2 เป้าหมายในการรักษาให้ผ่านเกณฑ์ความเข้มแข็งของสหกรณ์นอกภาคการเกษตร ชั้น 1 ปี พ.ศ.2566 ตัวชี้วัดร้อยละ 42 คิดเป็นจำนวน 20 แห่ง ปี พ.ศ.2567 ตัวชี้วัดร้อยละ 43 คิดเป็นจำนวน 21 แห่ง ปี พ.ศ.2568 ตัวชี้วัดร้อยละ 44 คิดเป็นจำนวน 21 แห่ง ปี พ.ศ.2569 ตัวชี้วัดร้อยละ 45 คิดเป็นจำนวน 22 แห่ง และปี พ.ศ.2570 ตัวชี้วัด ร้อยละ 46 คิดเป็นจำนวน 22 แห่ง

4.3. กลุ่มเกษตรกร (นำมาจัดความเข้มแข็ง จำนวน 137 แห่ง)

4.3.1 เป้าหมายในการยกระดับให้ผ่านเกณฑ์ความเข้มแข็งของกลุ่มเกษตรกร ชั้น 1 และ ชั้น 2 ปี พ.ศ.2566 ตัวชี้วัดร้อยละ 32 คิดเป็นจำนวน 44 แห่ง ปี พ.ศ.2567 ตัวชี้วัดร้อยละ 33 คิดเป็นจำนวน 45 แห่ง ปี พ.ศ.2568 ตัวชี้วัดร้อยละ 34 คิดเป็นจำนวน 47 แห่ง ปี พ.ศ.2569 ตัวชี้วัดร้อยละ 35 คิดเป็นจำนวน 48 แห่ง และปี พ.ศ.2570 ตัวชี้วัดร้อยละ 36 คิดเป็นจำนวน 49 แห่ง

4.3.2 เป้าหมายในการรักษาให้ผ่านเกณฑ์ความเข้มแข็งของกลุ่มเกษตรกร ชั้น 1 ปี พ.ศ.2566 ตัวชี้วัดร้อยละ 5 คิดเป็นจำนวน 7 แห่ง ปี พ.ศ.2567 ตัวชี้วัดร้อยละ 6 คิดเป็นจำนวน 8 แห่ง ปี พ.ศ.2568 ตัวชี้วัดร้อยละ 7 คิดเป็นจำนวน 10 แห่ง ปี พ.ศ.2569 ตัวชี้วัดร้อยละ 8 คิดเป็นจำนวน 11 แห่ง และปี พ.ศ.2570 ตัวชี้วัด ร้อยละ 9 คิดเป็นจำนวน 12 แห่ง

ส่วนที่ 4

แผนดำเนินงาน กิจกรรม โครงการ

แผนดำเนินงานในการพัฒนา ยกระดับ และรักษาระดับความเข้มแข็ง แยกเป็น 3 กลุ่มเป้าหมาย ดังนี้

1. กลุ่มเป้าหมายในการรักษาระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร คือ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรชั้น 1 ที่ต้องรักษาระดับชั้น 1 ต่อเนื่อง
2. กลุ่มเป้าหมายในการยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร คือ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่อยู่ชั้น 2 เลื่อนเป็นชั้น 1 และสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่อยู่ชั้น 3 เลื่อนเป็นชั้น 2 หรือชั้น 1
3. กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร คือ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่อยู่ทั้ง 3 ชั้น ที่มีตัวชี้วัดไม่เข้มแข็งหรือยังไม่อยู่ในคะแนนขั้นสูง

1. กลุ่มเป้าหมายในการรักษาระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร คือ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรชั้น 1 ที่ต้องรักษาระดับชั้น 1 ต่อเนื่อง สามารถกำหนดแผนงาน กิจกรรม แนวทาง และโครงการ แยกตามมิติทั้ง 4 มิติ ได้ดังนี้

ตารางที่ 7 แสดงการกำหนดแผนงาน กิจกรรม แนวทาง และโครงการ ของกลุ่มเป้าหมายในการรักษาระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรชั้น 1 ที่ต้องรักษาระดับชั้น 1 ต่อเนื่อง) แยกตามมิติทั้ง 4 มิติ

แผนดำเนินงาน/กิจกรรม/แนวทาง	โครงการ
มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก 1. ด้านสมาชิก 1.1 ประชุมกลุ่มชี้แจงสมาชิกให้เข้าใจสิทธิและหน้าที่ของสมาชิกสหกรณ์ 1.2 เพิ่มปริมาณธุรกิจเงินรับฝาก ให้สมาชิกทุกคนเปิดบัญชีเงินฝาก 1.3 เพิ่มปริมาณธุรกิจรวบรวม โดยเพิ่มช่องทางการตลาด เพิ่มโควตาโดยกระจายสู่สมาชิกส่วนใหญ่ 1.4 เพิ่มธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย จัดทำทะเบียนคุณสมบัติของสมาชิก ใช้กลยุทธ์การตลาด จัดทำ คู่มือคุณสมบัติหรือจัดของรางวัลตามยอดซื้อ	1. โครงการสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของสหกรณ์ผ่านการลงพื้นที่แบบใกล้ชิดสมาชิกของคณะกรรมการดำเนินการ 2. โครงการส่งเสริมการออม 3. โครงการเชื่อมโยงธุรกิจกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร หรือองค์กรธุรกิจอื่น ๆ 4. โครงการจัดหาแหล่งเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ 5. โครงการระดมทุนโดยการออมและการถือหุ้นเพิ่ม 6. โครงการส่งเสริมการขาย

1.5 สมาชิกใหม่ทุกรายต้องเปิดบัญชีเงินฝากกับสหกรณ์การจ่ายเงินปันผลเฉลี่ยคืนผ่านบัญชีเงินฝากสหกรณ์ 1.6 จัดหาแหล่งเงินทุนหรือระดมทุนเพื่อนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ จัดกิจกรรมส่งเสริมการออม ให้สมาชิกฝากเงินกับสหกรณ์ทุกคน เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วม 1.7 จัดกิจกรรมเชิญชวนหรือจูงใจให้สมาชิกร่วมกิจกรรมและร่วมทำธุรกิจกับกลุ่มเกษตรกร เช่น มอบรางวัลแก่สมาชิกที่มีหุ้นในกลุ่มเกษตรกรมากที่สุด หรือสมาชิกที่ทำธุรกิจกับกลุ่มเกษตรกรมากที่สุด ในวันประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2. ด้านการบริหารจัดการ 2.1 ทบทวนการกำหนดระเบียบของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้ครอบคลุมการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร 2.2 มีการจัดสรรกำไรสุทธิตามข้อบังคับเพื่อเป็นทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์ 2.3 วางแผนการปฏิบัติงาน และปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด 2.4 มีการรายงานผลงานเปรียบเทียบกับแผนงานในที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการทุกครั้ง 2.5 จัดอบรมคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อเพิ่มพูนความรู้เรื่องสหกรณ์ 2.6 ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบกิจการมีการฝึกอบรมอยู่เสมอ 3. ด้านการดำเนินธุรกิจ 3.1 จัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ - เพิ่มทุนภายในของสหกรณ์โดยการระดมทุนเรือนหุ้นหรือเงินรับฝากออมทรัพย์ โดยพึ่งพาเงินทุนภายนอกให้น้อยที่สุด	
---	--

- หาแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ - ติดตามเร่งรัดหนี้จากลูกหนี้ให้ชำระหนี้ตามกำหนด เพื่อให้มีเงินทุนหมุนเวียน 3.2 เพิ่มปริมาณธุรกิจเดิม - ส่งเสริมให้สมาชิกเปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ - เพิ่มวงเงินกู้ให้แก่สมาชิกตามความจำเป็น - จัดหาปัจจัยการผลิตที่สมาชิกต้องการมาจำหน่าย - หาแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการผลิต - หาดตลาดใหม่ ๆ มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ 1. ทำแผนธุรกิจ และดำเนินการตามแผนธุรกิจ มุ่งการบริหารจัดการให้มีกำไรเพียงพอตามอัตราส่วนมาตรฐานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ 2. ลดการจ่ายเงินกู้ระยะยาว เพิ่มสัดส่วนเงินกู้ระยะสั้น เพื่อเพิ่มสินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มสภาพคล่องสหกรณ์ 3. เพิ่มทุน โดยเพิ่มหุ้น เพิ่มทุนสำรอง เพื่อลดการก่อหนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน และอัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์จะดีขึ้น 4. ลดค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ในด้านที่สามารถลดได้ โดยประหยัดการใช้สาธารณูปโภค ลดอัตราดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก ของสมาชิก มิให้สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากของธนาคารมากนัก 5. จัดสรรทุนสำรองให้สูงกว่าร้อยละ 10 ที่กฎหมายกำหนด และควรเพิ่มอย่างต่อเนื่องทุกปี 6. เร่งรัดรายได้ค้างรับ ได้แก่ดอกเบี้ยค้าง ค่าปรับค้าง อาจจะต้องทำตัวชี้วัดให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน 7. แสวงหาแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำและวิเคราะห์ต้นทุนแห่งทุน (cost capital) ให้คณะกรรมการผู้บริหารสหกรณ์ประกอบการพิจารณาหาแหล่ง	1. โครงการฝึกอบรมด้านการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน และการดำเนินธุรกิจ 2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ
---	---

เงินทุนเป็นประจำเพื่อเลือกแหล่งเงินทุนที่มีดอกเบี้ยต่ำ 2.8 ประชุมคณะกรรมการสหกรณ์เป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามการดำเนินงาน และพิจารณาตัดสินใจ แก้ปัญหาและการดำเนินธุรกิจ มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร 1. คณะกรรมการกับการควบคุมภายใน ในฐานะผู้บริหารและฐานะคณะกรรมการผู้บริหารมีต้องความรู้ความเข้าใจ โดยต้องศึกษาในเรื่องต่อไปนี้ 1.1 มีความเข้าใจลักษณะการควบคุมภายใน 1.2 ศึกษาถึงข้อจำกัดของการควบคุมภายใน 1.3 ติดตามผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ 1.4 ปรับปรุงมาตรการควบคุมต่างๆเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับสหกรณ์ 2. วิเคราะห์ผลการจัดระดับชั้นการควบคุมภายในที่สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ประเมิน และนำมาพิจารณา ปรับปรุงในด้านที่ต่ำกว่าระดับดี 3. ควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามระเบียบสหกรณ์ 4. ควบคุมผู้ปฏิบัติงานในโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ ควบคุมรหัสผ่าน การแก้ไขข้อมูลให้เป็นไปตาม คำแนะนำของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ มีการวางระบบการสอบทานหนี้ของสหกรณ์ 5.อบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการสหกรณ์ ฝ่ายจัดการสหกรณ์ให้เข้าใจบทบาทหน้าที่ ระเบียบ ข้อบังคับ ระบบการควบคุมภายในสหกรณ์ มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน 1. ป้องกันมิให้มีการทุจริตในสหกรณ์โดยปฏิบัติตามหลักการควบคุมภายในที่ดี	1. โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการควบคุมภายในของคณะกรรมการและผู้ตรวจสอบกิจการ 2. โครงการจัดหาระบบเทคโนโลยีด้านการบัญชีในการบริหารจัดการ 3. โครงการจัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร 1. โครงการฝึกอบรมคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ด้านระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 2. โครงการฝึกอบรมธรรมาภิบาลในสหกรณ์
---	---

2. เมื่อมีข้อสังเกตผู้สอบบัญชีต้องแก้ไขข้อสังเกตทุกครั้งทุกเรื่อง และรายงานข้อสังเกต ป้องกัน และระงับเหตุก่อนที่จะเกิดความเสียหายกับสหกรณ์ 3. ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับสหกรณ์อย่างเคร่งครัด และไม่ปฏิบัติหรือดำเนินธุรกิจนอกกรอบวัตถุประสงค์ตามข้อบังคับสหกรณ์	3. โครงการสรรหาและจัดจ้างเจ้าหน้าที่ประจำสหกรณ์
--	--

2. กลุ่มเป้าหมายในการยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร คือ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่อยู่ชั้น 2 เลื่อนเป็นชั้น 1 และสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่อยู่ชั้น 3 เลื่อนเป็นชั้น 2 หรือชั้น 1 สามารถกำหนดแผนงาน กิจกรรม แนวทาง และโครงการ แยกตามมิติทั้ง 4 มิติ ได้ดังนี้

ตารางที่ 8 แสดงการกำหนดแผนงาน กิจกรรม แนวทาง และโครงการ ของกลุ่มเป้าหมายในการยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่อยู่ชั้น 2 เลื่อนเป็นชั้น 1 และสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่อยู่ชั้น 3 เลื่อนเป็นชั้น 2 หรือชั้น 1) แยกตามมิติทั้ง 4 มิติ

แผนดำเนินงาน/กิจกรรม/แนวทาง	โครงการ
มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก 1. ด้านสมาชิก 1.1 ให้การศึกษา อบรม คณะกรรมการดำเนินการสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร เพื่อปลูกจิตสำนึกในหลักการความเป็นเจ้าของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร มุ่งเน้นให้สมาชิกทุกคนตระหนักรู้บทบาทที่สำคัญของตน คือการเป็นเจ้าของ และลูกค้าในเวลาเดียวกัน ส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการคิดที่จะดำเนินธุรกิจ การตัดสินใจ การรับผิดชอบ ไปสู่ความเข้มแข็งของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ซึ่งผลประโยชน์จะกลับคืนสู่สมาชิกในรูปแบบของเงินปันผล เฉลี่ยตามส่วนธุรกิจ 1.2 ประชาสัมพันธ์ให้สมาชิก ได้รับทราบถึงธุรกิจของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ดำเนินงานให้มากขึ้น เพื่อเป็นการสร้างโอกาสหรือการบริการให้เข้าถึงสมาชิกได้มากยิ่งขึ้น สะดวก และตรงกับความต้องการของสมาชิก เช่น คณะกรรมการลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์สมาชิกเป็นรายคนเพื่อการเข้าถึงสมาชิกมากที่สุด และประชาสัมพันธ์ผ่านผู้นำชุมชน โดยขอความร่วมมือผู้นำ	1. โครงการรับสมัครเพิ่ม 2. โครงการประชาสัมพันธ์การรับสมัครเพิ่มผ่านสื่อ Social Media 3. โครงการฝึกอบรมปลูกจิตสำนึกความเป็นเจ้าของสหกรณ์แก่สมาชิก 4. โครงการสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของสหกรณ์ผ่านการลงพื้นที่แบบใกล้ชิดติดสมาชิกของคณะกรรมการดำเนินการ 5. โครงการส่งเสริมการออม 6. โครงการฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้ด้านบัญชีแก่คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่เกี่ยวข้อง 7. โครงการส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบกิจการเพิ่มพูนความรู้โดยการฝึกอบรม 8. โครงการเชื่อมโยงธุรกิจกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร หรือองค์กรธุรกิจอื่น ๆ

ชุมชน ในการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการรับสมาชิก กลุ่มเกษตรกร ตลอดจนความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสาย ที่ประชุมในหมู่บ้าน แผ่นพับ) 1.3 สำรวจความต้องการสมาชิก เพื่อจัดหา ผลิตภัณฑ์ที่สมาชิกต้องการมาบริการ เช่น สมาชิก ต้องการปัจจัยการผลิต ต้องการสินค้าอุปโภค บริโภค ต้องการเงินทุนเพื่อใช้ในการประกอบอาชีพ 1.4 จัดหาแหล่งเงินทุนหรือระดมทุนเพื่อนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ จัดกิจกรรมส่งเสริมการออม ให้สมาชิกฝากเงินกับสหกรณ์ทุกคน เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วม 1.5 จัดกิจกรรมเชิญชวนหรือจูงใจให้สมาชิกร่วม กิจกรรมและร่วมทำธุรกิจกับกลุ่มเกษตรกร เช่น มอบรางวัลแก่สมาชิกที่มีหุ้นในกลุ่มเกษตรกรมากที่สุด หรือ สมาชิกที่ทำธุรกิจกับกลุ่มเกษตรกรมากที่สุด ในวันประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2. ด้านการบริหารจัดการ 2.1 ทบทวนการกำหนดระเบียบของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้ครอบคลุมการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร 2.2 มีการจัดสรรกำไรสุทธิตามข้อบังคับเพื่อเป็นทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์ 2.3 วางแผนการปฏิบัติงาน และปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด 2.4 มีการรายงานผลงานเปรียบเทียบกับแผนงานในที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการทุกครั้ง 2.5 จัดอบรมคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อเพิ่มพูนความรู้เรื่องสหกรณ์ 2.6 ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบกิจการมีการฝึกอบรมอยู่เสมอ	9. โครงการจัดหาแหล่งเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ 10. โครงการระดมทุนโดยการออมและการถือหุ้นเพิ่ม 11. โครงการติดตามเร่งรัดหนี้ให้ชำระหนี้ตามกำหนด 12. โครงการส่งเสริมอาชีพสมาชิกและครอบครัวสมาชิก
---	--

3. ด้านการดำเนินธุรกิจ 3.1 จัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ - เพิ่มทุนภายในของสหกรณ์โดยการระดมทุนเรือนหุ้นหรือเงินรับฝากออมทรัพย์ โดยพึ่งพาเงินทุนภายนอกให้น้อยที่สุด - หาแหล่งเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ - ติดตามเร่งรัดหนี้จากลูกหนี้ให้ชำระหนี้ตามกำหนด เพื่อให้มีเงินทุนหมุนเวียน 3.2 เพิ่มปริมาณธุรกิจเดิม - ส่งเสริมให้สมาชิกเปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ - เพิ่มวงเงินกู้ให้แก่สมาชิกตามความจำเป็น - จัดหาปัจจัยการผลิตที่สมาชิกต้องการมาจำหน่าย - หาแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการผลิต - หาตลาดใหม่ ๆ 3.3 เพิ่มธุรกิจใหม่ - สำรวจความต้องการของสมาชิก - ส่งเสริมอาชีพให้สมาชิกหรือครอบครัวสมาชิก - เชื่อมโยงธุรกิจกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร หรือองค์กรธุรกิจอื่น มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ 1. วิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน และการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ 2. วางแผนกำหนดแนวทางในการดำเนินงานตามผลการวิเคราะห์ ได้แก่ 2.1 เพิ่มปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ ได้แก่ 1) ขยายหรือเพิ่มธุรกิจด้านอื่น นอกเหนือที่สหกรณ์ดำเนินการอยู่ 2) ประชาสัมพันธ์ ให้สมาชิกมาใช้บริการกับสหกรณ์ให้มากขึ้น	1. โครงการฝึกอบรมด้านการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน และการดำเนินธุรกิจ 2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ
--	---

2.2 เพิ่มความเข้มแข็งด้านการเงิน ได้แก่ 1) เพิ่มทุนภายในของสหกรณ์โดยการระดมทุนเรือนหุ้นหรือเงินรับฝากออมทรัพย์ โดยพึ่งพาเงินทุนภายนอกให้น้อยที่สุด 2) ติดตามเร่งรัดหนี้จากลูกหนี้ให้ชำระหนี้ตามกำหนด หรือลดอัตราเสี่ยงในการให้สินเชื่อสมาชิก โดยการคัดกรองประวัติของสมาชิก หรือให้มีการจัดชั้นสมาชิกตามประวัติการชำระหนี้ ฐานะความเป็นอยู่ หรือพฤติกรรมกระทำความผิดของสมาชิก 3) ควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานให้เหมาะสม โดยการเปรียบเทียบผลงานและแผนงานที่กำหนดเป็นประจำทุกเดือน 4) ควบคุมค่าใช้จ่าย ลดต้นทุนด้านต่างๆ ให้เหมาะสมกับรายได้ เพื่อให้สหกรณ์มีส่วนต่างในการดำเนินงาน มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร 1. คณะกรรมการกับการควบคุมภายใน ในฐานะผู้บริหารและฐานะคณะกรรมการผู้บริหารมีต้องความรู้ความเข้าใจ โดยต้องศึกษาในเรื่องต่อไปนี้ 1.1 มีความเข้าใจลักษณะการควบคุมภายใน 1.2 ศึกษาถึงข้อจำกัดของการควบคุมภายใน 1.3 ติดตามผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ 1.4 ปรับปรุงมาตรการควบคุมต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป 1.5 ปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี ปลุกจิตสำนึกและกระตุ้นให้ฝ่ายจัดการร่วมมือกัน 2. มีการกำหนดระเบียบและการปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนด สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีการกำหนดระเบียบเพื่อใช้เป็นแนวทางครอบคลุมการดำเนินงานและดำเนินธุรกิจเป็นส่วนใหญ่ 2.1 ระเบียบที่กำหนดขึ้นใช้เป็นแนวทางหรือหลักเกณฑ์ในการดำเนินงาน	1. โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการควบคุมภายในของคณะกรรมการและผู้ตรวจสอบกิจการ 2. โครงการจัดหาระบบเทคโนโลยีด้านการบัญชีในการบริหารจัดการ 3. โครงการจัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร
--	--

2.2 ระเบียบที่กำหนดขึ้นถือใช้มีความเหมาะสมกับบริบทของสหกรณ์ 2.3 ระเบียบที่กำหนดได้กำหนดขั้นตอนหรือแนวทางปฏิบัติที่มีการตรวจสอบกระบวนการทำงาน 2.4 ระเบียบที่ถือใช้มีการปรับปรุง แก้ไขให้ทันและเหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ 2.5 สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีการปฏิบัติตามระเบียบโดยเคร่งครัด 3. มีการติดตามและประเมินผล 3.1 เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรจากการนำหลักการควบคุมภายในไปใช้ 3.2 ลดและป้องกันความเสี่ยง 3.3 มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า 3.4 มีการตรวจสอบ ปรับปรุงและแก้ไข 3.5 ผลการดำเนินงานที่ได้รับเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด 3.6 ไม่มีการทุจริต 4. สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรประสานกับผู้สอบบัญชีสหกรณ์ เพื่อขอคำแนะนำในการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักการควบคุมภายใน มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน 1. มีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำสม่ำเสมอ 2. วางแผนกำหนดแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี หรือข้อบกพร่องอื่น ๆ 3. สนับสนุนให้ความรู้แก่คณะกรรมการ/เจ้าหน้าที่สหกรณ์ เรื่องกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ 4. สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบกิจการได้รับการอบรมเพิ่มพูนความรู้	1. โครงการฝึกอบรมคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ด้านระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 2. โครงการฝึกอบรมธรรมาภิบาลในสหกรณ์ 3. โครงการสรรหาและจัดจ้างเจ้าหน้าที่ประจำสหกรณ์
--	--

5. สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีธรรมาภิบาล และการบริหารจัดการให้เป็นระบบ 6. มีการทบทวนแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับและระเบียบของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้ครบถ้วนตามบริบทของสหกรณ์ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมาย สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน 7. ผู้ตรวจสอบกิจการมีการตรวจสอบการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร พร้อมทั้งมีการรายงานผลการตรวจสอบเป็นลาลักษณ์อักษรต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ 8. เพิ่มปริมาณธุรกิจเดิมหรือขยายธุรกิจให้เป็นไปตามข้อบังคับสหกรณ์ 9. เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ สร้างการรับรู้และความเข้าใจแก่สมาชิกให้มาทำธุรกิจกับสหกรณ์เพิ่มมากขึ้น 10. เพิ่มประเภทธุรกิจให้เป็นไปตามศักยภาพและความพร้อมของสหกรณ์ ภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่ 11. จัดทำแผนธุรกิจ เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ 12. ลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ เช่น จัดหาแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ควบคุมค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับปริมาณธุรกิจและแผนธุรกิจที่กำหนด 13. คณะกรรมการดำเนินการเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มองค์ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงาน การบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจ 14. จัดทำบัญชีเป็นไปตามกฎหมายที่กำหนด โดยบันทึกรายการในบัญชีเกี่ยวกับกระแสเงินสดของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ให้บันทึกรายการในวันที่เกิดเหตุขึ้น สำหรับเหตุอื่นที่ไม่เกี่ยวกับกระแสเงินสด ให้บันทึกรายการในสมุดบัญชีภายในสามวัน นับแต่วันที่มี	
--	--

เหตุอันจะต้องบันทึกการขึ้น และต้องมีเอกสารประกอบการลงบัญชีที่สมบูรณ์โดยครบถ้วน 1) บันทึกการบัญชีขั้นต้นและบัญชีแยกประเภทให้เป็นปัจจุบัน 2) เปรียบเทียบยอดรวมของบัญชีย่อยต่าง ๆ กับบัญชีแยกประเภทเป็นประจำ 3) จัดทำบทดลองประจำเดือน และนำเสนอ บทดลองให้ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการพิจารณาเป็นประจำครบทุกเดือนหรือทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ 15. จัดทำงบการเงินประจำปีแล้วเสร็จ และส่งให้ผู้สอบบัญชีรับตรวจ ภายใน 30 วัน นับแต่วันสิ้นปีทางบัญชีของสหกรณ์ 16. ประสานงานและติดตามให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบการเงินประจำปีให้แล้วเสร็จโดยเร็ว เพื่อนำเสนองบการเงินให้ที่ประชุมใหญ่พิจารณาอนุมัติ ภายใน 150 วัน นับแต่วันสิ้นปีทางบัญชี 17. ประชุมกรรมการเพื่อพิจารณาจัดจ้างเจ้าหน้าที่จัดทำบัญชีชั่วคราวหรือรวมกันจ้าง ลงมติและบันทึก รายงานการประชุมไว้เป็นหลักฐานให้ชัดเจน 18. จัดทำสัญญาจ้าง กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข การจ้าง และการปฏิบัติงานให้ครอบคลุม ชัดเจน เป็นไปตามกฎหมายแรงงาน	
---	--

3. กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร คือ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่อยู่ทั้ง 3 ชั้น ที่มีตัวชี้วัดไม่เข้มแข็งหรือยังไม่อยู่ในคะแนนขั้นสูง แยกตามมิติทั้ง 4 มิติ ได้ดังนี้

ตารางที่ 9 แสดงการกำหนดแผนงาน กิจกรรม แนวทาง และโครงการ ของกลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่อยู่ทั้ง 3 ชั้น ที่มีตัวชี้วัดไม่เข้มแข็งหรือยังไม่อยู่ในคะแนนขั้นสูง) แยกตามมิติทั้ง 4 มิติ

แผนดำเนินงาน/กิจกรรม/แนวทาง	โครงการ
มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก 1. ด้านสมาชิก 1.1 จัดทำฐานข้อมูลสมาชิก เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ศักยภาพ ความต้องการของสมาชิก ในการนำมาปรับปรุง พัฒนาการให้บริการสมาชิกให้ตรงกับความ ต้องการ และสมาชิกพึงพอใจมากที่สุด 1.2 ให้การศึกษา อบรม คณะกรรมการดำเนินการสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร เพื่อปลูกจิตสำนึกในหลักการความเป็นเจ้าของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร มุ่งเน้นให้สมาชิกทุกคนตระหนักรู้ว่าบทบาทที่สำคัญของตน คือการเป็นเจ้าของ และลูกค้าในเวลาเดียวกัน ส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการคิดที่จะดำเนินธุรกิจ การตัดสินใจ การรับผิดชอบ ไปสู่ความเข้มแข็งของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ซึ่งผลประโยชน์จะกลับคืนสู่สมาชิกในรูปแบบของเงินปันผล เฉลี่ยตามส่วนธุรกิจ 1.3 ประชาสัมพันธ์ให้สมาชิก ได้รับทราบถึงธุรกิจของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ดำเนินงานให้มากขึ้น เพื่อเป็นการสร้างโอกาสหรือการบริการให้เข้าถึงสมาชิกได้มากยิ่งขึ้น สะดวก และตรงกับความ ต้องการของสมาชิก เช่น คณะกรรมการลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์สมาชิกเป็นรายคนเพื่อการเข้าถึงสมาชิกมากที่สุด และประชาสัมพันธ์ผ่านผู้นำชุมชน โดยขอความร่วมมือผู้นำชุมชน ในการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการรับสมาชิกกลุ่มเกษตรกร ตลอดจนความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสาย ที่ประชุมในหมู่บ้าน ผ่านพบ)	1. โครงการรับสมาชิกเพิ่ม 2. โครงการประชาสัมพันธ์การรับสมาชิกเพิ่มผ่านสื่อ Social Media 3. โครงการฝึกอบรมปลูกจิตสำนึกความเป็นเจ้าของสหกรณ์แก่สมาชิก 4. โครงการสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของสหกรณ์ผ่านการลงพื้นที่แบบใกล้ชิดสมาชิกของคณะกรรมการดำเนินการ 5. โครงการส่งเสริมการออม 6. โครงการฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้ด้านบัญชีแก่คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่เกี่ยวข้อง 7. โครงการส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบกิจการเพิ่มพูนความรู้โดยการฝึกอบรม 8. โครงการเชื่อมโยงธุรกิจกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร หรือองค์กรธุรกิจอื่น ๆ 9. โครงการจัดหาแหล่งเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ 10. โครงการระดมทุนโดยการออมและการถือหุ้นเพิ่ม 11. โครงการติดตามเร่งรัดหนี้ให้ชำระหนี้ตามกำหนด 12. โครงการส่งเสริมอาชีพสมาชิกและครอบครัวสมาชิก

1.4 คณะกรรมการดำเนินการแบ่งหน้าที่ ลงพื้นที่ พบปะสมาชิกรายตัว เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจ และ สอบถามความต้องการสมาชิก ในการนำมาปรับปรุง พัฒนาสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้สมาชิกได้รับบริการตรง ตามความต้องการมากขึ้น 1.5 สำรวจความต้องการสมาชิก เพื่อจัดหา ผลิตภัณฑ์ที่สมาชิกต้องการมาบริการ เช่น สมาชิก ต้องการปัจจัยการผลิต ต้องการสินค้าอุปโภค บริโภค ต้องการเงินทุนเพื่อใช้ในการประกอบอาชีพ 1.6 จัดหาแหล่งเงินทุนหรือระดมทุนเพื่อนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ จัดกิจกรรมส่งเสริมการออม ให้ สมาชิกฝากเงินกับสหกรณ์ทุกคน เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วม 1.7 คณะกรรมการดำเนินการจะต้องมีการวางแผนการดำเนินธุรกิจ ร่วมกันทำ Work Shop ระหว่าง คณะกรรมการและสมาชิก เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับกลุ่ม เกษตรกร อุดมการณ์หลักการ วิธีการสหกรณ์ การ บริหารงานของกลุ่มเกษตรกร กำหนดธุรกิจเพื่อ ดำเนินการในปีต่อไป ตลอดจนหาข้อสรุปร่วมกัน ใน เวลาที่เหมาะสม 1.8 จัดกิจกรรมเชิญชวนหรือจูงใจให้สมาชิกร่วม กิจกรรมและร่วมทำธุรกิจกับกลุ่มเกษตรกร เช่น มอบ รางวัลแก่สมาชิกที่มีหุ้นในกลุ่มเกษตรกรมากที่สุด หรือ สมาชิกที่ทำธุรกิจกับกลุ่มเกษตรกรมากที่สุด ในวัน ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2. ด้านการบริหารจัดการ 2.1 ทบทวนการกำหนดระเบียบของสหกรณ์/กลุ่ม เกษตรกรให้ครอบคลุมการดำเนินงานของสหกรณ์/ กลุ่มเกษตรกร 2.2 มีการจัดสรรกำไรสุทธิตามข้อบังคับเพื่อเป็นทุน สวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์	
--	--

2.3 วางแผนการปฏิบัติงาน และปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด 2.4 มีการรายงานผลงานเปรียบเทียบกับแผนงานในที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการทุกครั้ง 2.5 จัดอบรมคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อเพิ่มพูนความรู้เรื่องสหกรณ์ 2.6 ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบกิจการมีการฝึกอบรมอยู่เสมอ 3. ด้านการดำเนินธุรกิจ 3.1 จัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ - เพิ่มทุนภายในของสหกรณ์โดยการระดมทุนเรือนหุ้นหรือเงินรับฝากออมทรัพย์ โดยพึ่งพาเงินทุนภายนอกให้น้อยที่สุด - หาแหล่งเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ - ติดตามเร่งรัดหนี้จากลูกหนี้ให้ชำระหนี้ตามกำหนด เพื่อให้มีเงินทุนหมุนเวียน 3.2 เพิ่มปริมาณธุรกิจเดิม - ส่งเสริมให้สมาชิกเปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ - เพิ่มวงเงินกู้ให้แก่สมาชิกตามความจำเป็น - จัดหาปัจจัยการผลิตที่สมาชิกต้องการมาจำหน่าย - หาแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการผลิต - หาดตลาดใหม่ ๆ 3.3 เพิ่มธุรกิจใหม่ - สำรวจความต้องการของสมาชิก - ส่งเสริมอาชีพให้สมาชิกหรือครอบครัวสมาชิก - เชื่อมโยงธุรกิจกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร หรือองค์กรธุรกิจอื่น	
---	--

1.4 ปรับปรุงมาตรการควบคุมต่างๆเพื่อให้ เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป 1.5 ปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี ปลุกจิตสำนึก และกระตุ้นให้ฝ่ายจัดการร่วมมือกัน 2. มีการกำหนดระเบียบและการปฏิบัติตามระเบียบ ที่กำหนด สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีการกำหนด ระเบียบเพื่อใช้เป็นแนวทางครอบคลุมการดำเนินงาน และดำเนินธุรกิจเป็นส่วนใหญ่ 2.1 ระเบียบที่กำหนดขึ้นใช้เป็นแนวทางหรือ หลักเกณฑ์ในการดำเนินงาน 2.2 ระเบียบที่กำหนดขึ้นถือใช้มีความเหมาะสม กับบริบทของสหกรณ์ 2.3 ระเบียบที่กำหนดได้กำหนดขั้นตอนหรือ แนวทางปฏิบัติที่มีการตรวจสอบกระบวนการ ทำงาน 2.4 ระเบียบที่ถือใช้มีการปรับปรุง แก้ไขให้ทัน และเหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ 2.5 สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีการปฏิบัติตาม ระเบียบโดยเคร่งครัด 3. มีการติดตามและประเมินผล 3.1 เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลใน การดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจของ สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรจากการนำหลักการควบคุม ภายในไปใช้ 3.2 ลดและป้องกันความเสี่ยง 3.3 มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า 3.4 มีการตรวจสอบ ปรับปรุงและแก้ไข 3.5 ผลการดำเนินงานที่ได้รับเป็นไปตาม แผนงานที่กำหนด 3.6 ไม่มีการทุจริต 4. สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรประสานกับผู้สอบบัญชี สหกรณ์ เพื่อขอคำแนะนำในการแก้ไขปรับปรุงการ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักการควบคุมภายใน	3. โครงการจัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศและ การสื่อสาร
---	--

มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน

1. มีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำสม่ำเสมอ
2. วางแผนกำหนดแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี หรือข้อบกพร่องอื่น ๆ
3. สนับสนุนให้ความรู้แก่คณะกรรมการ/เจ้าหน้าที่สหกรณ์ เรื่องกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ
4. สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบกิจการได้รับการอบรมเพิ่มพูนความรู้
5. สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีธรรมาภิบาล และการบริหารจัดการให้เป็นระบบ
6. มีการทบทวนแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับและระเบียบของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้ครบถ้วนตามบริบทของสหกรณ์ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมาย สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน
7. ผู้ตรวจสอบกิจการมีการตรวจสอบการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร พร้อมทั้งมีการรายงานผลการตรวจสอบเป็นลายลักษณ์อักษรต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ
8. เพิ่มปริมาณธุรกิจเดิมหรือขยายธุรกิจให้เป็นไปตามข้อบังคับสหกรณ์
9. เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ สร้างการรับรู้และความเข้าใจแก่สมาชิกให้มาทำธุรกิจกับสหกรณ์เพิ่มมากขึ้น
10. เพิ่มประเภทธุรกิจให้เป็นไปตามศักยภาพและความพร้อมของสหกรณ์ ภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่
11. จัดทำแผนธุรกิจ เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์
12. ลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ เช่น จัดหาแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ควบคุมค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับปริมาณธุรกิจและแผนธุรกิจที่กำหนด

1. โครงการฝึกอบรมคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ด้านระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. โครงการฝึกอบรมธรรมาภิบาลในสหกรณ์
3. โครงการสรรหาและจัดจ้างเจ้าหน้าที่ประจำสหกรณ์

13. คณะกรรมการดำเนินการเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มองค์ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงาน การบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจ 14. จัดทำบัญชีเป็นไปตามกฎหมายที่กำหนด โดยบันทึกรายการในบัญชีเกี่ยวกับกระแสเงินสดของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ให้บันทึกรายการในวันที่เกิดเหตุนั้น สำหรับเหตุอื่นที่ไม่เกี่ยวกับกระแสเงินสด ให้บันทึกรายการในสมุดบัญชีภายในสามวัน นับแต่วันที่มีเหตุอันจะต้องบันทึกการรายการนั้น และต้องมีเอกสารประกอบการลงบัญชีที่สมบูรณ์โดยครบถ้วน 1) บันทึกการรายการบัญชีขึ้นต้นและบัญชีแยกประเภทให้เป็นปัจจุบัน 2) เปรียบเทียบยอดรวมของบัญชีย่อยต่าง ๆ กับบัญชีแยกประเภทเป็นประจำ 3) จัดทำงบทดลองประจำเดือน และนำเสนองบทดลองให้ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการพิจารณาเป็นประจำครบทุกเดือนหรือทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ 15. จัดทำงบการเงินประจำปีแล้วเสร็จ และส่งให้ผู้สอบบัญชีรับตรวจ ภายใน 30 วัน นับแต่วันสิ้นปีทางบัญชีของสหกรณ์ 16. ประสานงานและติดตามให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบการเงินประจำปีให้แล้วเสร็จโดยเร็ว เพื่อนำเสนองบการเงินให้ที่ประชุมใหญ่พิจารณาอนุมัติ ภายใน 150 วัน นับแต่วันสิ้นปีทางบัญชี 17. ประชุมกรรมการเพื่อพิจารณาจัดจ้างเจ้าหน้าที่จัดทำบัญชีชั่วคราวหรือรวมกันจ้าง ลงมติและบันทึกรายงานการประชุมไว้เป็นหลักฐานให้ชัดเจน 18. จัดทำสัญญาจ้าง กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข การจ้าง และการปฏิบัติงานให้ครอบคลุม ชัดเจน เป็นไปตามกฎหมายแรงงาน	
---	--